





## Mensaje del Presidente

En el tercer trimestre de 2016, seguimos con el impacto de la transición del Niño a un periodo de lluvias normales, que bajó el rendimiento promedio de la industria. Igualmente, en el mes de agosto tuvimos records en la operación en Planta Riopaila importantes de resaltar en cuanto a los indicadores de caña molida, caña de entrada, producción de etanol y porcentaje del tiempo hábil en fábrica respecto al año 2014.

Dentro de la estrategia de diversificación y expansión territorial, seguimos avanzando en lo referente a la tecnología e ingeniería para la construcción de la planta extractora de aceite de palma y adelantando los debidos permisos para la licencia del uso de suelos.

Con el fin de reafirmar la apuesta que tiene la compañía y la Fundación Caicedo González Riopaila Castilla de informar a nuestros grupos de interés la gestión realizada durante el año, se llevaron a cabo tres socializaciones del Informe de Sostenibilidad y Gestión 2015 con la comunidad.

Reciban un cordial Saludo.

Djalma Teixeira De Lima Filho.

## Noticias Relevantes

**Diario de Occidente – Septiembre 15 de 2016**

**Titular: Movida empresarial – Buenos resultados**

El pasado 8 y 13 de septiembre Riopaila Castilla S.A. y la Fundación Caicedo González Riopaila Castilla dieron a conocer sus prácticas y gestión relacionadas con sus 3 mega metas: ambiental, social y económica mediante un espacio de socialización con la Comunidad en las instalaciones del Colegio Hernando Caicedo y Coliseo de la Institución Educativa Liceo Comercial Femenino de La Paila y Florida, respectivamente.

**La República – Septiembre 1 de 2016**

**Titular: Fitch mejoró la perspectiva de Riopaila Castilla**

La calificadora de riesgos Fitch Ratings cambió de negativa a estable la perspectiva de la empresa Riopaila Castilla en su calificación Nacional de Largo Plazo. Además, mantuvo la calificación en AA. Dentro de los elementos que evaluó Fitch para hacer esta mejora, se encuentran aspectos como la adecuada posición en el mercado de la compañía.

**La República - Agosto 11 de 2016**

**Titular: Inversión industrial en dos años suma 10 nuevas plantas**

A pesar de que la economía en Colombia no va del todo bien, la industria está teniendo un buen momento. Uno de los ejemplos es la empresa Riopaila Castilla S.A., la cual anunció en enero la inversión de \$8.244 millones para la planta extractora de aceite de palma en Santa Rosalía y La Primavera (Vichada).

**La República - Julio 25 de 2016**

**Titular: La diversificación de Riopaila Castilla garantiza su éxito**

Durante 2015, Riopaila Castilla fue líder en las empresas del sector agrícola, confirmando así su fuerte presencia en los mercados. Parte de este éxito tiene que ver por la diversificación corporativa en la que ha insistido la compañía en cabeza de su presidente, Djalma Teixeira De Lima Filho.



**Estado de Ganancias y Pérdidas**  
 Tercer Trimestre 2016

	3er trimestre 2016	3er trimestre 2015	Acum Sep 2016	Var. %
TRM promedio (\$USD)	2.997	2.846	3.083	5.3%
Caña molida (Miles Ton.)	1.346	1.347	3.465	-0.1%
Producción Total Equivalente (Miles QQ)	2.895	3.291	7.457	-12.0%
Ventas Alcohol Carburante (Miles Lt)	21.878	4.414	63.538	395.7%
Ventas Energía (MWh)	33.991	7.100	80.667	378.7%
Ventas Mercado Nacional (Miles QQ)	1.252	1.166	3.510	7.4%
Ventas Mercado Exportación (Miles QQ)	852	1.684	2.240	-49.4%
Ventas Alcohol Equivalente (Miles QQ)	517	118	1.533	338.0%
Total Despachos Azúcar (Miles QQ)	2.621	2.968	7.282	-11.7%
<b>Operaciones continuadas (Cifras en millones de pesos)</b>				
Ingresos operacionales	320.351	261.182	843.346	
Costo de Ventas	(251.844)	(193.251)	(664.958)	
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>68.508</b>	<b>67.931</b>	<b>178.388</b>	
Gastos de Ventas	(13.341)	(17.786)	(36.088)	
Gastos de Administración	(11.107)	(12.759)	(37.501)	
<b>Utilidad (Pérdida) Operacional</b>	<b>44.060</b>	<b>37.386</b>	<b>104.800</b>	
Ingresos Financieros	(2.458)	44	3.037	
Egresos Financieros	(19.579)	(7.036)	(45.789)	
Otros Ingresos/Egresos	3.775	(3.384)	9.508	
<b>Utilidad antes de Impuestos</b>	<b>25.798</b>	<b>27.010</b>	<b>71.555</b>	
Impuesto sobre la renta corriente	(7.375)	(9.773)	(19.193)	
Impuesto sobre la renta diferido	(1.062)	(897)	(3.185)	
<b>Utilidad Neta</b>	<b>17.361</b>	<b>16.340</b>	<b>49.178</b>	

## Vicepresidencia de Operaciones

A partir de este tercer trimestre se evidenció una curva positiva hacia la mejora de la calidad de la caña en cuanto a contenido de sacarosa. El rendimiento de este periodo fue de 10.81% por debajo de lo presupuestado (12.04%) y la producción fue de 2.894.657 QQ, la cual incrementó el costo unitario de producción a \$27.921 por quintal producido.

La Destilería continúa con una producción promedio entre 300 y 320 mil litros por día dando prioridad a la producción de azúcar sin descuidar el compromiso del mercado de mezcla de etanol. Durante este trimestre se produjeron 21.321 millones de litros Vs. un presupuesto de 31.778 millones. Por otro lado, en cogeneración de energía se ha tenido una generación por debajo del presupuesto, teniendo como resultado en el trimestre 51.778 MWh Vs. un presupuesto de 64.287 MWh.

Además de tener un quiebre en la curva descendente de indicadores de calidad de caña, producto de la condición de un Niño prolongado y una precipitación alta durante mayo y junio, hubo varios hechos importantes en la operación. A partir de agosto entraron en operación 7 cosechadoras para Planta Castilla dentro del plan de reposición y aumento de mecanización. Para el mes de octubre con la llegada de los nuevos tractores se previó el arranque del cuarto módulo de cosecha mecánica en Planta Castilla. Igualmente en agosto se inició la operación de suministro de caña en Bioenergy, para afrontar nuestro compromiso de ingreso de caña.



## Vicepresidencia Comercial

En el negocio de Azúcar y Miel (sin alcohol) la venta en pesos logra el 117% de cumplimiento Vs. presupuesto, y crecimiento del 5% Vs. el año anterior, gracias a la tendencia positiva en precios tanto en el mercado Internacional como en el nacional. El resultado se logra aún con decrecimiento del -17% Vs. el año anterior en volumen, debido al cambio hacia alcohol en las exportaciones y la reducción en la producción acumulada del año por efectos climáticos.

El mercado internacional tuvo excelente comportamiento alcanzando una mejora en la bolsa de Nueva York de +80% Vs. el año anterior en el trimestre y +56% en Londres. Esto refleja la confirmación del déficit proyectado desde el año anterior. La expectativa de buenos precios se mantiene para los próximos meses, aunque no se calcula que llegue a niveles del 2010. Nuestro precio de exportación estuvo +49%, debido al mejor mix de ventas con mayor peso de la Morena.

El precio de venta en el mercado nacional acumulado en el trimestre marcó una diferencia de +31% Vs. el año anterior, manteniendo un buen desempeño en el segmento empaquetados con 37.2% de S.O.S, creciendo 5% en participación Vs. el año anterior. La facturación en pesos en el Mercado Nacional Tradicional creció +33%, cumpliendo el presupuesto en 153%. Al mismo tiempo, el volumen despachado en este mercado fue +8% superior al año anterior y +16% Vs. presupuesto.

## Vicepresidencia Financiera y Administrativa

Durante este tercer trimestre, la productividad del campo medida en términos de TCH, TCHM y TSH está por encima del presupuesto, se mantienen los bajos rendimientos de la caña al convertirse en azúcar dadas las condiciones del clima sufridas en el primer semestre del año.

Respecto al etanol, la producción ha estado por debajo de las cifras presupuestadas. Se ha privilegiado la producción de azúcar por encima del etanol, aunque buscando cumplir con los compromisos adquiridos. El precio ha estado por debajo del presupuestado generando menores ingresos adicionales a los del volumen.

La producción de energía estuvo por debajo del presupuesto como consecuencia de un menor poder calorífico del bagazo asociado a la menor calidad de la caña. Con la aparición de las lluvias el precio de energía en bolsa ha disminuido por debajo del presupuesto.

Para el proyecto La Conquista, comenzó formalmente la entrega de caña a Bioenergy. Los niveles de rotación del capital de trabajo se encuentran en niveles controlados y se observa disminución en los días de ciclo de efectivo. La deuda se mantiene controlada en niveles inferiores a los del presupuesto y con un perfil de plazo adecuado. La razón deuda sobre ebitda se sitúa en 1.89.



### Acumulado a septiembre 2016

#### Balanced Scorecard

KPI	Detail	Acum Sep 2016		
		Ppto	Real	Cump vs Ppto
Indicador Severidad-Gravedad		36.2	184.1	●
Precio Prom Venta	\$/QQ	84.465	108.959	●
TCH	Ton	108.8	111.9	●
Rendimiento	%	11.92%	10.81%	●
EBITDA Consolidado	\$MM	188.967	176.039	●
Utilidad Neta Consolidado	\$MM	47.310	49.141	●
Deuda Neta/EBITDA Consolidado	Veces	1.83	1.89	●

## Gerencia **Jurídica y de Cumplimiento**

---

Respecto a la demanda contra la ley Zidres tramitada en la Corte Constitucional, se ha logrado estructurar una fuerte defensa gracias a la participación de otros empresarios a través de Asorinoquia.

Los procesos jurídicos y administrativos más relevantes son:

- (a) En junio se interpuso la demanda de Nulidad y Restablecimiento del Derecho contra dicho acto administrativo, luego de haberse surtido la etapa de conciliación ante la Procuraduría General de la Nación. Seguimos esperando la admisión de la demanda.
- (b) La demanda en contra la DIAN sobre la operación de leaseback de 2010 fue contestada. Posteriormente, Riopaila Castilla S.A. reformó la demanda inicialmente presentada, la cual fue admitida por el Tribunal.
- (c) En mayo, Riopaila Castilla S.A., Agroforestal El Milagro S.A.S. y Agro Veracruz S.A.S., fueron notificadas de la admisión de una demanda que pretende la nulidad del contrato de compraventa.



## Gerencia de **Sostenibilidad**

---

Para este trimestre se obtuvo una pérdida en el indicador de Gestión con Ingenio acumulado de \$1.081.2 MM. En la implementación del sistema para Certificación en Inocuidad Alimentaria de Planta Riopaila se tiene un avance del 83.42%, mientras que en Planta Castilla el indicador de mantenimiento del Sistema de Inocuidad es de 94%.

En cuanto al modelo SIGRO (Sistema Integrado de Riesgos en la Operación), se redujo el número de eventos en un 35% comparado con el mismo periodo del año 2015, sin embargo, aún no se logra cumplir con el Límite Máximo Permisible en número de eventos (104 III trim 2016 Vs. 66 III trim 2015).

En la Gestión Ambiental, se destacó la reducción del 6.67% del consumo global de agua en Fábrica y del 5.85% del consumo global en campo. En septiembre el Icontec realizó auditoría de seguimiento a la Certificación Ambiental ISO 14001, con muy buen resultado. Ahora bien, en la Gestión de Aseguramiento de Calidad se puso en línea el Laboratorio de Caña en Planta Riopaila con una inversión de \$1,697 MM y se inició la adecuación de la infraestructura del Laboratorio de Microbiología.

En julio se llevó a cabo la socialización del inicio de las Operaciones La Conquista en el Meta, con la participación de más de 200 personas de Comunidad, Proveedores de Bienes y Servicios, Trabajadores y Gobierno Local. De igual forma, en septiembre se socializó el Informe de Sostenibilidad y Gestión 2015 a la Comunidad, con una participación record de 470 personas, en Zarzal (La Paila), Florida y Pradera. El total de asistencia de las socializaciones fue de 1.230 personas aproximadamente.



La Fundación Caicedo Gonzalez Riopaila Castilla en alianza con el Ministerio de Educación Nacional, Univalle, Universidad Antonio José Camacho y los gobiernos locales, logran la apertura de la Unidad de Regionalización de la Universidad Antonio José Camacho en el Municipio de Florida con 4 nuevos programas de formación técnica profesional y tecnológica. Esta alianza parte del diálogo regional y centra su apuesta en la oferta de programas de acuerdo a la vocación productiva de las subregiones norte y sur del Valle y norte del Cauca, posibilitando el uso compartido de recursos humanos, infraestructura, conectividad y bienestar estudiantil que permitan atender personas en condición de vulnerabilidad social y económica.



## Gerencia de Gestión Humana

Se culminó el proceso de negociación y firma de la Convención Colectiva del Trabajo 2016-2020 con Sintracastilla, Sintrariopaila y Sindicato del Dulce. Así terminó el ciclo y firma de siete convenciones colectivas con los siete sindicatos existentes en Riopaila-Castilla, Cosecha del Valle y Castilla Cosecha.

Asimismo, se realizaron visitas a los proyectos Veracruz (Santa Rosalía) y La Conquista (Puerto López), logrando tener contacto con el Sena Vichada, la Bolsa de Empleo del Vichada, dando seguimiento al nuevo programa EscuchANDO, el cual se basa en fortalecer la comunicación bidireccional con los trabajadores.

Durante este trimestre en compañía con la presidencia se han realizado tres Puertas Abiertas, con la participación total de 53 trabajadores. En este espacio se brinda la oportunidad de tener una cercanía con el presidente de la compañía y poder expresar libremente las opiniones respecto a algún tema.

Con el fin de seguir desarrollando las competencias del liderazgo en los empleados, se sigue intensificando el programa Supervisor Líder 360° el cual se encuentra en su fase II, comprendiendo temas de trabajo en equipo, servicio al cliente, Responsabilidad Social Empresarial, Proceso de la Cadena de Abastecimiento, Modelo de Gestión Humana, entre otros.



## Gerencia Integración de Proyectos

En este trimestre continuamos avanzando en los diferentes proyectos de la Compañía. En lo pertinente al proyecto de Cogeneración, se concluyeron las obras civiles de la subestación de enlace, se dio inicio al montaje de los equipos.



En lo relacionado con la repotenciación de la caldera DZ en Planta Riopaila, se aprobó la ingeniería básica y de detalle presentada por CETHAR, firma fabricante de los equipos y partes necesarias para la repotenciación, también se dio inicio a las actividades de EPCM de este proyecto, el cual se espera culminar para el 15 de agosto de 2017.

Respecto al proyecto de la Planta Extractora de Aceite de Palma, se continúa con el desarrollo de la ingeniería de detalle y se encuentra en proceso la ingeniería básica de las obras periféricas. Igualmente se adelanta la preparación administrativa para soportar la operación de la planta y el nuevo negocio de aceite. Se han recibido las autorizaciones de la Alcaldía para uso de suelo y construcción.