

Informe Trimestral de **Accionistas**

Segundo trimestre 2016





Mensaje del **Presidente**

En el segundo trimestre de 2016, la industria de la caña fue muy impactada por los efectos de los fenómenos climáticos, con la terminación del Niño más largo de los últimos 25 años, seguido de un período de intensas lluvias hasta la mitad de junio. Estos fenómenos generarán reducciones en el rendimiento no vistas desde el año de 1998, con los consecuentes impactos financieros por economías de escala y pago de garantías. Por ende, aunque con ingresos operativos 3% mejores por efecto de precios, los resultados del trimestre no alcanzaron lo presupuestado. Sin embargo, el acumulado del año en utilidades netas está 888% mejor que lo realizado en el año anterior.

Seguimos con el trabajo de la revisión estratégica corporativa en su segunda fase, que comprende el despliegue de la visión ya presentada anteriormente en la Asamblea a los accionistas y el establecimiento de las acciones a ser implementadas en los próximos años, en un proceso desarrollado con la asesoría de Advantis.

Finalmente, dentro de la estrategia de diversificación de riesgos geográficos y de producto, dimos secuencia a la implementación de la planta de procesamiento de palma en el Vichada, definiendo la tecnología y adelantando los debidos permisos ambientales.

Esperamos para el segundo semestre una mejor condición de clima con un fenómeno de La Niña blando, permitiendo la recuperación de nuestros indicadores operativos.

Una buena lectura y un cordial saludo.

Djalma Teixeira De Lima Filho

Vicepresidencia de Operaciones

En este segundo trimestre se produjeron en total 1.637.951 QQ de azúcar, incrementando el costo por quintal a \$43.537, debido a la producción de 427.006 QQ menos con respecto al presupuesto. Cabe destacar que el primer semestre del año terminó con un largo periodo del Niño con altas temperaturas y poca lluvia, seguido del periodo de lluvias de abril y mayo, trayendo consigo una reducción del contenido de sacarosa en caña, situación que llevó a trabajar en la reducción de pérdidas en el proceso de fábrica, aumentando la atención sobre la asepsia en molinos, tiempos de agotamiento en procesos de elaboración y nuevas metodologías de usos de elementos para mitigar los altos contenidos de almidones en la caña. Por otro lado, gracias a que las lluvias permitieron disponibilidad de agua para los cultivos, el TCH presentó una tendencia favorable, 114 para ambas plantas.

En la Destilería, se mantuvo una producción entre 300 y 320 mil litros por día, lo cual explica la reducción de producción respecto a lo presupuestado, esto permite utilizar más jugo y miel para la elaboración de azúcar. En la Cogeneración, la energía generada fue de 34.335 MW, 10.697 MW por encima de lo esperado. Además, con los precios en la alza en el primer trimestre, se tomaron decisiones operativas para lograr una mayor cogeneración, permitiendo en este último trimestre tener ingresos por \$5.846 MM, 20% superior a lo presupuestado.



Vicepresidencia **Comercial**

Este trimestre tuvo un comportamiento atípico influenciado por el largo periodo del Fenómeno del Niño y una temporada de lluvias que inició en abril y se extendió hasta la mitad de junio, por lo cual, los rendimientos y la producción estuvieron por debajo de lo planeado, dando como resultado, una menor oferta al mercado nacional, lo que presionó el precio al alza hasta situarse por arriba del precio de paridad de importación, lo cual es inusual. Esto impulsó el cumplimiento en la facturación de azúcar al 102%. El precio total de azúcar estuvo 50% arriba del año anterior en el mismo periodo, superando el presupuesto en 31%, a pesar de lograr solo el 83% de despachos Vs. presupuesto debido a la menor producción.

En el mercado mundial, debido al creciente déficit para este año azucarero, el precio en la bolsa de Nueva York creció un 36% Vs. el año anterior, del mismo periodo. Lo anterior, sumado al dólar favorable, resultó en un precio promedio de exportación 39% superior al 2015 valorado en pesos. Finalmente, la facturación total para el alcohol, llegó al 79% por la reducción del precio del 6% y por el menor volumen despachado al 84% Vs. presupuesto.



Gerencia de **Sostenibilidad**

En cuanto al modelo SIGRO (Sistema Integrado de Riesgos en la Operación) se resaltó la reducción del 45% de accidentes, comparado con el mismo periodo del año 2015, y una reducción del 46% en los Índices de Frecuencia de Accidentes.

Para Gestión Ambiental, el consumo global de agua en fábrica se redujo en un 8.26%, mientras que en campo se mantuvo estable respecto al mismo periodo del año pasado. En la Gestión de Aseguramiento de Calidad se inició la obra civil del Laboratorio de Caña y la llegada de los equipos para muestreo y análisis de caña en Planta Riopaila.

En el mes de junio se llevó a cabo la socialización del Proyecto de Planta extractora de aceite de palma en Santa Rosalía (Vichada), con la participación de más de 160 personas pertenecientes a los grupos de interés: Comunidad, Proveedores de Bienes y Servicios, Trabajadores y Gobierno Local.



Con el acompañamiento de la Fundación Caicedo González Riopaila Castilla a los gobiernos de Florida, Pradera y Candelaria, se logró incidir en los Planes de Desarrollo Territorial para obtener nuevas oportunidades de acceso a la educación superior, donde las 3 alcaldías logran la aprobación de la Gobernación del Valle y el SENA Regional Valle para la construcción de la nueva sede de la entidad que se ubicará en San Antonio de los Caballeros y que prestará sus servicios de formación en programas de educación técnica y tecnológica.

A su vez, se entregó a los gobiernos locales y directivos de las instituciones educativas, los resultados del Diagnóstico de Infraestructura Educativa pública y las proyecciones de costos y obras requeridas para el mejoramiento de las condiciones de 32 sedes urbanas de Florida y Pradera.

Gerencia de Gestión Humana

Se dio el cierre de las matrículas del SID 2016, Sistema Integral de Desempeño, con los resultados y acciones de desarrollo con un 94.6% de cumplimiento. Se inició el proceso de Certificación SENA para 62 operadores de Cosecha Mecanizada en ambas Plantas, y se continuó con el programa Liderazgo Grandioso, 7 Hábitos de las personas altamente efectivas y Supervisor Líder 360°.

En el mes de mayo se dio la negociación de la convención colectiva de trabajo con los sindicatos de trabajadores Riopaila, Castilla, (Sintrariopaila / Sintracastilla y sindicato del Dulce). Adicionalmente, se realizó el evento Madre, Mujer, Secretaria Riopaila Castilla 2016, entendiendo la importancia de la mujer en nuestra organización y dando realce a su labor, y el homenaje realizado a los hombres en el día del padre, “Hombres de Valor”, el cual recalcó la relevancia de la figura paterna en el hogar. A su vez, se realizó una visita a la Altillanura con el fin de mantener las relaciones con los trabajadores pertenecientes al Proyecto Veracruz y Agroindustriales La Conquista.





Gerencia **Integración de Proyectos**

RIOPAILA  P A L M A
TRANSFORMACIÓN SOSTENIBLE

RIOPAILA  ENERGÍA
TRANSFORMACIÓN SOSTENIBLE

En este trimestre continuamos avanzando en los diferentes proyectos en que está involucrada la organización. En lo pertinente al proyecto de Cogeneración, se concluyeron las obras civiles de la subestación de enlace, se colocó la orden de fabricación de los equipos requeridos para su operación, al mismo tiempo se logró aprobación por parte de EPSA para el circuito aéreo de 34.5KV.

Relacionado con la repotenciación de la caldera DZ en Planta Riopaila, se adelantó la contratación del suministro de los equipos con la firma CETHAR de la India y se contrató la Gerencia e Interventoría integral del proyecto. Igualmente, en Planta Riopaila continuamos avanzando en la obra civil y estructura metálica del Proyecto para la construcción del nuevo Laboratorio de Análisis de Caña.

Con respecto al proyecto para construir la Planta Extractora de aceite de palma, se seleccionó como fabricante a la firma Colombiana AVM y se contrató la Gerencia e Interventoría integral del proyecto. Por otra parte, se radicó la solicitud para obtener la aprobación de la licencia de construcción, requisito previo a la ejecución de la obra.

Gerencia **Jurídica y de Cumplimiento**

Se continuó trabajando en la defensa de los intereses de la organización, tomando actos diligentes y asertivos con el fin de prevenir acciones judiciales contingentes, como la demanda de inconstitucionalidad de la Ley Zidres y la defensa que se ha logrado de ella a través de Asorinoquia, ante la Corte Constitucional mediante los mecanismos de participación disponibles. Por otro lado, para el sistema de gestión de cumplimiento que se está estructurando, es necesario implementar las políticas en el marco de un entorno ético, para ello, uno de los pilares fundamentales será el relanzamiento del código de ética en el mes de agosto.

Los procesos jurídicos y administrativos más relevantes son:

(a) La Superintendencia de Industria y Comercio por medio de Resolución No. 103652 de diciembre 30 de 2015 resolvió el recurso de reposición donde se sancionó a Riopaila Castilla por el cargo de impedimento a las importaciones de azúcar, e impuso una sanción de \$40.157.825.050, confirmando la sanción de primera instancia. Por lo anterior, la empresa interpuso en el mes de junio, demanda de Nulidad y Restablecimiento del Derecho contra dicho acto administrativo, luego de haberse surtido la etapa de conciliación ante la Procuraduría General de la Nación.

(b) Dentro del proceso administrativo de Nulidad y Restablecimiento del derecho presentado por la empresa contra la DIAN por la liquidación oficial de revisión referente al desconocimiento de gastos de una operación de leaseback realizada en 2010, la DIAN contestó la demanda y posteriormente Riopaila Castilla S.A. reformó la demanda inicialmente presentada, la cual fue admitida por el Tribunal, y se procederá a fijar fecha para audiencia.

(c) En mayo, Riopaila Castilla S.A. y dos subsidiarias, Agroforestal El Milagro S. A. S. y Agro Veracruz S. A. S., fueron notificadas de la admisión de una demanda que pretende la nulidad del contrato de compraventa celebrado con el anterior propietario del predio El Milagro, Germán Yara, quien demandó ante un juzgado civil del circuito de Bogotá; la demanda ya fue contestada y se está esperando la fecha para la primera audiencia de trámite.

Vicepresidencia **Financiera y Administrativa**

Este trimestre se caracterizó por las agudas tensiones en los mercados financieros globales, llevando a la implementación de posturas monetarias más estrictas. La TRM promedio fue mayor en \$493 Vs. el mismo periodo de 2015. Los ingresos operacionales continúan creciendo, producto de los mayores precios promedios de venta en los mercados nacional y exportación. El volumen de despachos presentó una disminución del 20.8% Vs. el segundo trimestre de 2015 por las ventas del mercado de exportación, por consecuencia del desplazamiento de azúcar para la producción de etanol, produciendo 14,7 millones de litros equivalentes en azúcar a 352.451 QQ. A pesar del impacto favorable de los ingresos operacionales, se han presentado incrementos proporcionales mayores en costos, por los mayores precios de liquidación de caña y los menores rendimientos. Igualmente, a causa del Fenómeno del Niño se obtuvo un rendimiento del 10.81%.

Ahora bien, el precio promedio del etanol fue \$7.670 \$/gal Vs. un precio promedio presupuestado para el mismo periodo de \$8.183 \$/gal. El saldo de la deuda corporativa a junio 30 fue de \$459.875MM, lo que corresponde a \$36.303MM por debajo de las cifras presupuestadas con una relación Deuda/Ebitda de 1.99, lo que refleja los buenos resultados de la compañía. Como resultado de lo anterior, se obtuvo una pérdida neta de -\$5.364MM.

Acumulado a diciembre 2015

Balanced Scorecard

KPI	Detail	Acum Jun 2016		
		Ppto	Real	Cump vs Ppto
Indicador Severidad-Gravedad		36.2	437.2	●
Precio Prom Venta	\$/QQ	87.063	107.412	●
TCH	Ton	108.3	109.3	●
Rendimiento	%	11.84%	10.81%	●
EBITDA Consolidado	\$MM	109.615	103.799	●
Utilidad Neta Consolidado	\$MM	21.884	31.103	●
Deuda Neta/EBITDA Consolidado	Veces	2.03	1.99	●

Estado de Ganancias y Pérdidas

Segundo Trimestre 2016

	2016	2015	Acum Jun 2016	Var. %
TRM promedio (\$USD)	2.993	2.500	3.125	19,7%
Caña molida (Miles Ton.)	823	945	2.119	-12,9%
Producción Total Equivalente (Miles QQ)	1.638	2.157	4.562	-24,1%
Ventas Alcohol Carburante (Miles Lt)	19.150	-	41.919	100,0%
Ventas Energía (MWh)	18.264	-	46.676	100,0%
Ventas Mercado Nacional (Miles QQ)	1.017	1.082	2.258	-6,0%
Ventas Mercado Exportación (Miles QQ)	480	1.354	1.388	-64,6%
Ventas Alcohol Equivalente (Miles QQ)	433	-	1.015	100,0%
Total Despachos Azúcar (Miles QQ)	1.930	2.435	4.661	-20,8%
Operaciones continuadas (Cifras en millones de pesos)				
Ingresos operacionales	222.077	215.494	522.995	
Costo de Ventas	(198.005)	(175.672)	(413.115)	
Utilidad Bruta	24.073	39.822	109.880	
Gastos de Ventas	(11.150)	(15.254)	(24.160)	
Gastos de Administración	(12.396)	(15.906)	(24.981)	
Utilidad (Pérdida) Operacional	(526)	8.662	60.739	
Ingresos Financieros	(375)	(3.814)	5.495	
Egresos Financieros	10.844	(13.979)	(26.210)	
Otros Ingresos/Egresos	3.143	(967)	5.733	
Utilidad antes de Impuestos	(6.801)	2.471	45.758	
Impuesto sobre la renta corriente	(2.498)	(1)	(11.818)	
Impuesto sobre la renta diferido	(1.062)	(1.794)	(2.123)	
Utilidad Neta	(5.364)	(4.266)	31.816	

Noticias Relevantes

Periódico La República - Junio 8 de 2016

Titular: Incauca y Riopaila lideraron las ventas agrícolas el año pasado

A pesar de que el Fenómeno del Niño ha afectado la productividad del campo en todo el territorio nacional, las empresas agrícolas lograron cerrar sus ventas con cifras positivas. Los ingresos del sector fueron superiores en 12,4% el año pasado, al pasar de \$4,3 billones en 2014 a \$4,8 billones en 2015. Siendo Incauca, Riopaila Castilla, y Mac Pollo, las compañías que se destacaron por sus ingresos. Riopaila Castilla tuvo una variación positiva de 25,4% al terminar el año con \$925.074 millones, consiguiendo el segundo puesto de ventas.

Periódico El Tiempo Cali - Mayo 27 de 2016

Titular: Riopaila Castilla decidió extender fronteras agrícolas

Riopaila Castilla será el mayor proveedor de caña para Bioenergy en el Meta, y en el 2017 tendrá lista su Planta extractora de aceite de palma, siguiendo con su estrategia de diversificación. Por primera vez tendrá caña de azúcar por fuera del Valle del Cauca y en cinco años entrará en la producción de maíz, soya y sorgo.

Periódico La República - Abril 20 de 2016

Titular: Riopaila Castilla obtuvo certificación de inocuidad

El ingenio Riopaila Castilla obtuvo la certificación de inocuidad alimentaria en su Planta Castilla. Esta forma parte de Global Food Safety Initiative (Gfsi), la cual permitirá la entrada del azúcar a gran cantidad de países que exijan estas garantías, contribuyendo al mayor flujo económico y a la sostenibilidad en el mercado.

Periódico El País - Abril 20 de 2016

Titular: Gran cuento el de las salas de lectura

Dos nuevas salas de lectura fueron puestas en funcionamiento en el mes de febrero en los municipios de Zarzal y La Paila, del Valle del Cauca. En la puesta en marcha de estos proyectos participaron las compañías Riopaila Castilla, la Fundación Caicedo González y las administraciones de los municipios de las áreas de influencia. Este apoyo reafirma la apuesta de Riopaila Castilla y de su Fundación por el desarrollo y protección integral de la primera infancia como herramienta de construcción de Comunidades Sostenibles.

DESTILERÍA  RIOPAILA
ZONA FRANCA PERMANENTE ESPECIAL

RIOPAILA  P A L M A
BIODIVERSIDAD SOSTENIBLE

RIOPAILA  ENERGÍA
TRANSFORMACION SOSTENIBLE

