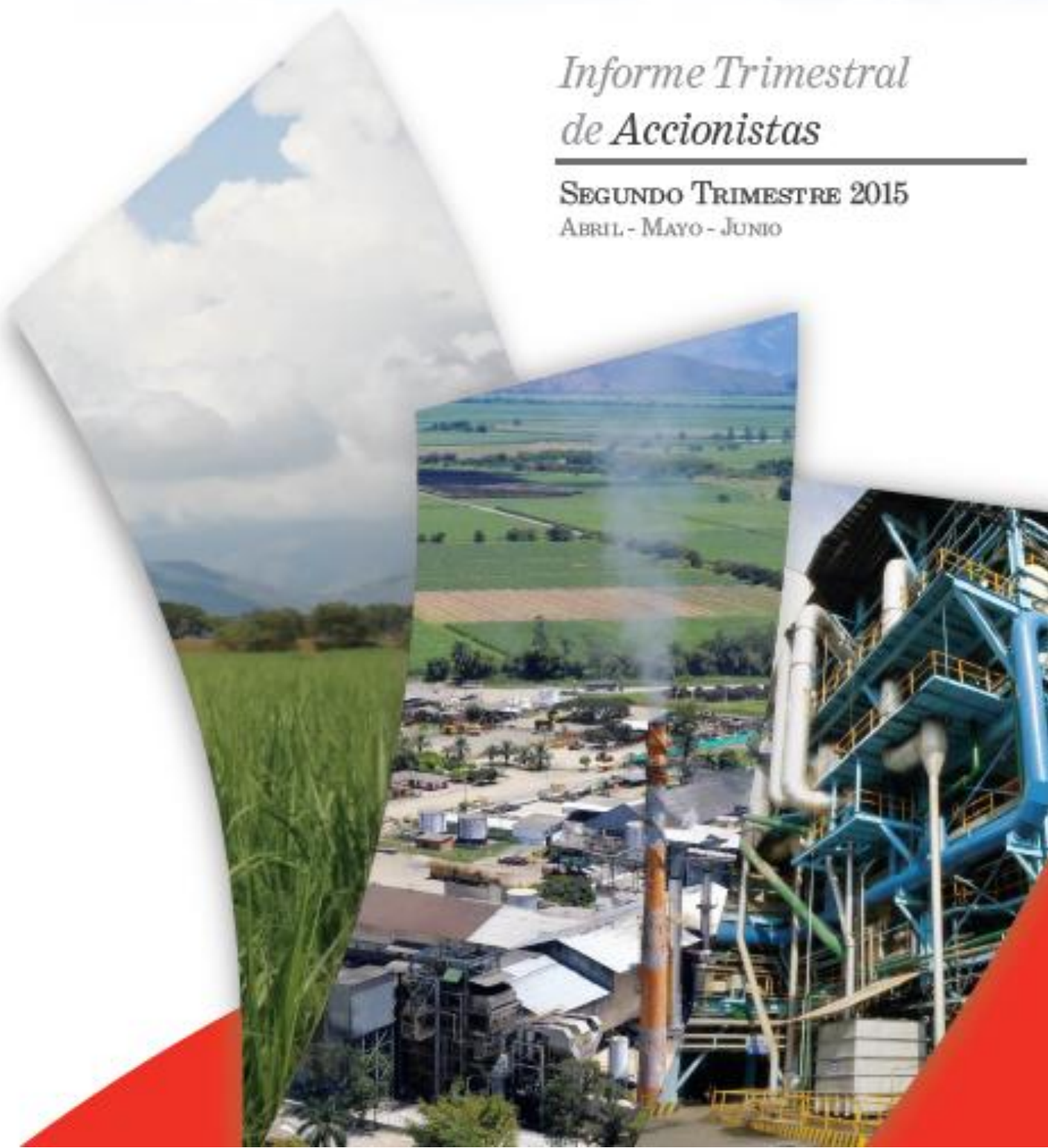


RIOPAILA  CASTILLA  
COMPROMISO DESDE 1978

*Informe Trimestral  
de Accionistas*

---

**SEGUNDO TRIMESTRE 2015**  
ABRIL - MAYO - JUNIO



# Informe Trimestral de Accionistas

SEGUNDO TRIMESTRE 2015  
ABRIL - MAYO - JUNIO

*El Informe Trimestral de Accionistas es un consolidado que se obtiene de las actividades más representativas de cada área de la organización. Su objetivo principal es darle a conocer las metas alcanzadas por la empresa, teniendo como eje principal nuestra misión y visión.*

## OPERACIONES

En el segundo trimestre del año cerramos con un costo operacional de \$33,577 QQ, con una reducción de 3% sobre el presupuesto, sin considerar el costo de la caña. La producción en este mismo periodo superó en 292.831 quintales la meta establecida. Las lluvias estuvieron en una media de 73 mm quedando por debajo de los históricos en un 42.4%. La sacarosa campo fue de 15.01% y el rendimiento real 11.33%, esto se debe en gran parte por las bajas pérdidas de sacarosa agrícolas y fabriles que cerraron en 1.85% y 1.78% respectivamente, siendo inferiores (aspecto positivo) en un 6% y 1% frente al presupuesto.

## COMERCIAL

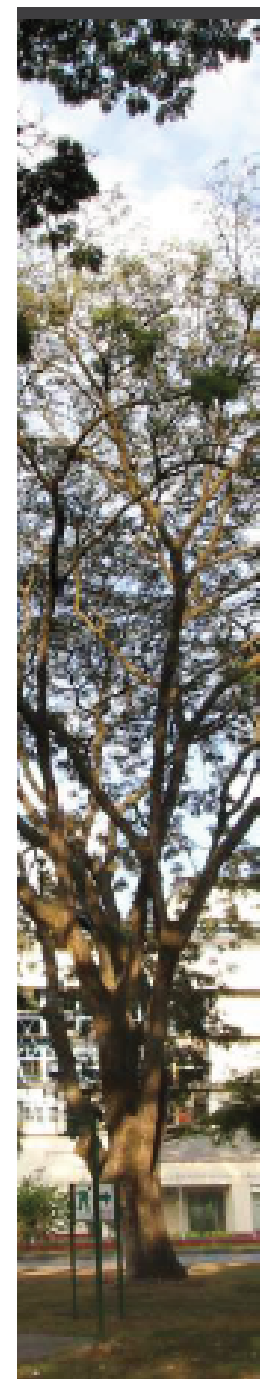
El mayor ingreso obedece a mejores precios que los presupuestados en el mercado nacional y en las exportaciones; a pesar de que el precio de la bolsa de NY cae 20% Vs. el año anterior, y llega a niveles de 2009, Riocas logra precios 9% superiores al año anterior gracias a la devaluación del peso y a mejores primas en la Morena para USA y UE. Por otro lado en el mercado

nacional tradicional se logra el precio 20% superior al año anterior. Adicionalmente, el mayor precio de importación da buen soporte al mercado, a partir de la tasa de cambio favorable, también se logra mayor prima del segmento empaquetados (15%) y se incrementa la venta en la Costa Norte, reemplazando exportaciones tradicionales a mejor precio.

## SOSTENIBILIDAD

*Durante el II trimestre del año la Gerencia de Sostenibilidad, en el área de Gestión con Ingenio, realizó la evaluación de ganancias de Gestión, acumulando \$ 3.177 MM y superando la meta establecida para este periodo.*

En cuanto a SIGRO se resalta la reducción en número de eventos (accidentes incapacitantes y no incapacitantes) en un 22% (148 Vs. 189) en el segundo trimestre del año 2015 comparado con el mismo periodo del año 2014.



Actualmente estamos en 16% por debajo de la meta establecida para el periodo (148 Vs. 177).

En Gestión Ambiental se consigue la expedición de la modificación de la Licencia Ambiental de la Destilería, el otorgamiento de permiso de emisiones caldera No. 4 en Planta Riopaila y la reducción del volumen de agua utilizado en fábricas, en un 39.2 % comparando el segundo trimestre con el primero del presente año.

En la Gestión Social desplegada por la Fundación Calcedo González Riopaila Castilla, se continúa propiciando un entorno adecuado para el crecimiento sostenible de la empresa y de los territorios donde opera, mediante el despliegue del Programa Comunidades Sostenibles en Florida, Pradera y Zarzal. En línea con esta prioridad, se están desarrollando capacidades en las Alcaldías Municipales para la estructuración y gestión de proyectos de me-

joramiento de la infraestructura educativa pública urbana. De igual forma, se está avanzando en la implementación de procesos en 25 sedes de 5 instituciones educativas oficiales, tendientes a mejorar las prácticas, actuaciones y estrategias de enseñanza de docentes que benefician a más de 8.874 estudiantes de Florida, Pradera y Zarzal, que corresponden al 29.34% del total de estudiantes de la educación básica y media de estos municipios.

## GESTIÓN HUMANA

Con el Programa Semilleros se han realizado 6 grupos de formación, con un total de 93 personas formadas en operación de maquinaria agrícola, de los cuales se ha ubicado al 50%; del total de personas formadas, 17 han sido corteros, y el 71% han sido promovidos; de igual forma, se ha generado ahorro de \$198 MM por concepto de reconversión laboral. Por otro lado, se realizó la formación de facilitadores internos bajo la metodología de liderazgo - Franklin Covey, 9 personas fueron capacitadas.

De igual manera se gestionó la asignación de 23 subsidios de vivienda a través de La Caja de Compensación Familiar (COMFANDI), 20 personas aplicaron en la Urbanización Diana Marcela en Zarzal y está en proceso de escrituración. De otro lado se concluyó el desarrollo del Modelo de Gestión Humana de Riopaila Castilla materializado en un libro lúdico, el cual refleja las buenas prácticas de gestión, liderazgo y la cultura organizacional. El concepto fue socializado en las dos plantas y se distribuyeron 650 cartillas a los asistentes.



El avance del segundo trimestre 2015 fue del 4% y el acumulado a la fecha es del 99%. Al cierre de este periodo, todos los equipos de la Destilería provenientes de La India, sus conexiones mecánicas, eléctricas y del sistema de control estaban listas. Igualmente están concluidas las obras de interconexión con la fábrica. Se inicia el plan de pruebas hidráulicas y en compañía del personal de PRAJ se hace el chequeo a las instalaciones e inicia el pre-comisionamiento. Se estima arranque para la última semana de julio de 2015.



El avance del segundo trimestre 2015 fue del 6% y el acumulado a la fecha es del 99%. Se realizó la prueba hidrostática de la caldera con alta presión sin novedades; por lo que se tiene estimado que para comienzo del mes de agosto se inicien las pruebas de la caldera con bagazo y las labores necesarias para poner en servicio el turbogenerador.

## JURÍDICO

*En el proceso de conversión a la Gerencia Jurídica y de Cumplimiento, que tiene como objetivo implementar un sistema de gestión efectivo que permita que la organización demuestre su compromiso con el cumplimiento de las leyes pertinentes, códigos de la industria y las normas internas, así como lo referente a las prácticas de buen gobierno corporativo y códigos de ética y conducta, se ha contratado la firma "CÉSPEDES ASOCIADOS ABOGADOS CONSULTORES LTDA."*

El estatus de procesos jurídicos y administrativos más relevantes se resumen de la siguiente manera: (a) Investigación de la SIC iniciada en 2012 relacionada con supuestas acciones de la industria restrictivas a la competencia; el Superintendente Delegado profirió el Informe Motivado, en el cual decidió continuar con el proceso y la acusación a las empresas del sector azucarero. (b) Liquidación Oficial de Revisión de la DIAN, se interpuso demanda de nulidad y restablecimiento contra las resoluciones de la DIAN ante el Tribunal Contencioso Administrativo del Valle; (c) Proceso Verbal sumario que adelanta la Supersociedades por supuesto fraude a la Ley 160, se decidió recurso de re-

posición a favor de la empresa y se inadmitió la demanda; y (d) Acción popular movida por el INCODER en contra de Riopaila Castilla S.A. y otras compañías subordinadas del grupo empresarial (SAS). Las sociedades SAS y Riopaila Castilla S.A. ya contestaron, se surtió la primera audiencia de trámite del proceso.

En todos los casos mencionados, la empresa ya ha tomado acciones diligentes y asertivas en defensa de sus intereses, basada en la firme convicción que siempre ha actuado de acuerdo a los principios legales vigentes y ha estado correctamente asesorada por las mejores firmas de abogados del país.

Continúa la tendencia a la baja de los precios internacionales del azúcar (precio promedio segundo trimestre \$12.46cents/lb), del mismo modo, persiste devaluación del peso con un indicador acumulado a Junio de 8.08%. Para el segundo trimestre, continúan los buenos precios en el mercado nacional y la recuperación del mercado de la Costa. Si bien, los despachos para este periodo estuvieron 28.000 QQ por encima del segundo trimestre del año anterior, impactado por las ventas en el mercado de exportación. De igual manera se destacó que los mayores ingresos del segundo trimestre han logrado compensar el mayor costo generado, impactado por el mayor precio de liquidación de cañas y los menores rendimientos; a su vez, este rendimiento ha estado por debajo de los niveles presupuestados, sin embargo se están realizando planes de acción que conducen a mejorar el indicador.

Cabe resaltar que la compañía sigue en su empeño de mejorar la eficiencia en la operación y en la gestión de ahorros y austeridad en los costos y gastos fijos. Otro aspecto relevante, es que la tendencia de la rotación del flujo de efectivo es a reducirse principalmente por una menor cartera y menores inventarios. Por otro lado, el saldo de la deuda corporativa está 13% por debajo de las cifras presupuestadas.

## RIOPAILA CASTILLA S.A. - ACUMULADO A JUNIO 2015

### BALANCED SCORECARD

KPI	Detalle	Acum Jun 2015		
		Ppto	Real	Cum vs Ppto
Indicador Severidad-Gravedad		152,2	92,9	●
Precio Prom Venta	\$/QQ	62.626	69.323	●
TCH	Ton	108,4	118,9	●
Rendimiento	%	11,57%	11,38%	●
EBITDA Consolidado	\$MM	48.565	67.284	●
Utilidad Neta Consolidado	\$MM	-5.768	9.268	●
Deuda Neta/EBITDA Consolidado	Veces	4,04	3,07	●

ESTADO DE GANANCIAS Y PÉRDIDAS

RESULTADOS RIOPAILA CASTILLA S.A.

SEGUNDO TRIMESTRE 2015

	2015 <sup>(1)</sup>	2014 <sup>(1)</sup>	Acum Jun 2015 <sup>(1)</sup>	Var. %
TRM promedio (\$USD).....	2.500	1.914	2.484	30,6%
Caña molida (Miles Ton.).....	945	951	2.143	-0,5%
Producción (Miles QQ).....	2.157	2.134	4.843	1,1%
Ventas Mercado Nacional (Miles QQ).....	1.082	1.468	2.173	-26,3%
Ventas Mercado Exportación (Miles QQ).....	1.354	940	2.975	44,1%
<b>Total Despachos (Miles QQ).....</b>	<b>2.435</b>	<b>2.408</b>	<b>5.148</b>	<b>1,2%</b>
<b>(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)</b>				
Ingresos operacionales.....	213.942	168.140	413.490	
Costo de Ventas.....	(174.542)	(149.452)	(332.577)	
<b>Utilidad Bruta.....</b>	<b>39.399</b>	<b>18.688</b>	<b>80.913</b>	
Gastos de Ventas.....	(15.254)	(12.780)	(30.372)	
Gastos de Administración.....	(15.678)	(8.074)	(24.380)	
<b>Utilidad Operacional.....</b>	<b>8.467</b>	<b>(2.166)</b>	<b>26.162</b>	
Ingresos/Egresos Financieros.....	(11.412)	(6.882)	(23.344)	
Otros Ingresos/Egresos.....	268	4.427	6.410	
<b>Utilidad antes de Impuestos.....</b>	<b>(2.677)</b>	<b>(4.621)</b>	<b>9.227</b>	
Impuesto de renta y complementarios.....	(1.571)	-	(6.008)	
<b>Utilidad Neta.....</b>	<b>(4.248)</b>	<b>(4.621)</b>	<b>3.219<sup>(2)</sup></b>	

(1) Resultados bajo NIIF. Cifras en proceso de auditoría. Con ocasión de la implementación de las NIIF, se está trabajando en la estabilización de módulos por tal motivo no se presenta comparativos con el año anterior.