

# Informe Trimestral de Accionistas

## Primer Trimestre 2015

*El Informe Trimestral de Accionistas es un consolidado que se obtiene de las actividades más representativas de cada área de la organización. Su objetivo principal es darle a conocer las metas alcanzadas por la empresa, teniendo como eje principal nuestra misión y visión.*

### Operaciones

Cerramos el primer trimestre del año con una molienda de 1'197.123 toneladas y una producción de 2'685.832 QQ, esta última, un -8.7% por debajo del presupuesto. La mayor edad en la caña cosechada -13.62 meses y un régimen de precipitaciones un 3% mayor a los históricos, generó una afectación de los contenidos de sacarosa de la caña en el campo que produjo al final un menor rendimiento, esto significa, menores kilos de azúcar recuperados por tonelada de caña molida. Las pérdidas de sacarosa en fábrica cerraron favorablemente en 1.67% un 4% por debajo del presupuesto.

Continuidad en las auditorías agrícolas, en las labores de levante de cultivos y cosecha de caña para el seguimiento de la calidad operacional. El aseguramiento de las prácticas estándar de operación para control y/o disminución de las pérdidas de sacarosa agrícola, la planeación operativa flexible para no generar mayores afectaciones de calidad en la materia prima a ingresar a las fábricas por causa de la humedad, son entre otras, actividades de ejecución permanente, en aras de dar sostenibilidad a los resultados operativos.

### Comercial

En el mercado mundial los factores fundamentales (oferta y demanda) no presentan ningún cambio en el corto plazo, por lo tanto, la tendencia a la baja se mantiene. Por otro lado, las importaciones acumuladas caen 80%. A los altos inventarios se suma la acelerada devaluación del Real brasileño, que coloca una gran presión a la baja, llegando al nivel de hace 5 años. (NY marzo 12.84 c/lb). Gracias a la mayor venta en la Costa, políticas de riesgo, devaluación del peso y ventas con valor agregado, logramos un crecimiento en comparación con el año anterior del 14%, y un cumplimiento del 109% en el presupuesto.

### Sostenibilidad

Durante los tres primeros meses del 2015, la Gerencia de Sostenibilidad realizó evaluación de ganancias 2014 de Gestión con Ingenio, valor validado por Auditoría \$8.286. Para el mes de marzo las ganancias acumuladas fueron de \$763 vs meta de \$2.265.

En cuanto al SIGRO, se presenta una variación con el LMP (Límite Máximo Permissible) en el número de eventos (192 real Vs. 177 meta) y en IFA (11.60 real Vs. 10.95 meta). Sin embargo, se logra una reducción de 20 eventos comparando (Accidentes Incapacitantes + Accidentes no Incapacitantes) con el mismo trimestre del año 2014 (192 real Vs. 212 meta).

En Gestión Ambiental, el consumo de agua en actividades de riego en campo, se mantuvo estable con un promedio de 1221 m3/ha inferior a la meta establecida para el año 2015 de 1367 m3/ha. Se realizaron Auditorías de Gestión Ambiental y SIGRO (Sistema Integral de Riesgos en la operación) en la Altillanura. Se obtuvo la resolución por parte de CVC para la modificación de la licencia ambiental para la Destilería.

En la Gestión Social desplegada por la Fundación Caicedo González Riopaila Castilla, un total de 1.845 personas participan en procesos de educación formal, atendiendo 890 estudiantes en el Colegio Hernando Caicedo y Escuela Belisario Caicedo y 955 jóvenes en educación técnica y tecnológica en alianza con otras organizaciones públicas y privadas del Valle y Cauca.

La experiencia "Formulación Participativa de la Política Pública de Primera Infancia, Infancia y Adolescencia" recibió el reconocimiento latinoamericano de RedEAmérica, a través del Premio Transformadores. Por otro lado, fue seleccionado como uno de los cinco casos, que a nivel nacional serán estudiados y publicados para que sirvan como referentes en materia de Responsabilidad social y Sostenibilidad.

Además, se finalizaron los Diagnósticos de Seguridad Alimentaria y Nutricional de los municipios de Florida y Pradera, insumo que servirá a las Alcaldías Municipales para definir su apuesta en esta temática de relevante importancia con los objetivos de desarrollo post 2015.

### Gestión Humana

Con el Programa Semilleros logramos 6 grupos de formación, con un total de 93 personas capacitadas en operación y mantenimiento de maquinaria agrícola, logrando ubicar al 50%; del total de personas formadas, 17 han sido corteros, de los cuales el 71% han sido promovidos. De otro lado se ha generado un ahorro de \$198.000.000 por concepto de reconversión laboral.

Gestionamos, en compañía de la Fundación, la asignación de 23 Subsidios de Vivienda a través de la Caja de Compensación Familiar (COMFANDI), de los cuales 20 aplicaron en la Urbanización Diana Marcela - Zarzal (en proceso de escrituración).

### Proyectos

En la Destilería, el avance del primer trimestre 2015 fue del 9% y el acumulado a la fecha es del 95%. Al cierre del primer trimestre el proyecto avanza acorde a lo planeado, augurando su conclusión en las fechas estimadas por la administración, a pesar de haberse presentado el siniestro en algunos equipos de PRAJ que fue necesario reponer.

En Cogeneración, el avance del primer trimestre 2015 fue del 13% y el acumulado a la fecha es del 93%. Al cierre del primer trimestre, el proyecto avanza acorde a lo planeado, la obra del mayor avance es el montaje del turbo, el cual ya está instalado en sitio. Se estima concluir el proyecto dentro del tiempo acordado por la administración. Los proyectos entrarán en etapa operativa en las siguientes fechas:

Para la Destilería junio 25 y Cogeneración julio 5 del año en curso.

### Jurídico

Se ha iniciado el movimiento de conversión a la Gerencia Jurídica y de Cumplimiento, con el objetivo de implementar un sistema de gestión efectivo que permita a la organización demostrar su compromiso con el cumplimiento de las leyes pertinentes, códigos de la industria y las normas internas, así como lo referente a las prácticas de buen gobierno corporativo y códigos de ética y conducta.

El estatus de procesos jurídicos y administrativos más relevantes está resumido así: (a) Investigación de la SIC iniciada en 2012 relacionada con supuestas acciones de la industria restrictivas a la competencia. Estamos a la espera del Informe Motivado por parte del Superintendente Delegado. La máxima sanción económica podría llegar a 100 mil SMMLV; (b) Liquidación Oficial de Revisión de la DIAN referente al desconocimiento de gastos relacionados a una operación de leaseback realizada en 2010, se interpondrá demanda de nulidad y restablecimiento contra las resoluciones de la DIAN; (c) Proceso Verbal sumario que adelanta la Super-sociedades por supuesto fraude a la Ley 160, se interpuso recurso de reposición; y (d) Acción popular movida por el INCODER en contra de Riopaila Castilla S.A. y otras compañías subordinadas del grupo empresarial (SAS). Las sociedades SAS ya contestaron y Riopaila Castilla S.A., aunque presentó igualmente poder, no ha sido todavía notificada.

En todos los casos, la empresa ha tomado acciones diligentes y asertivas en defensa de sus intereses, basada en la firme convicción que siempre ha actuado de acuerdo a los principios legales vigentes y ha estado correctamente asesorada por los mejores abogados del país.