

Santiago de Cali, 27 de febrero de 2018

### **Carta a los Accionistas**

Señores accionistas,

El año 2017 fue un año difícil para el sector agroindustrial de la caña y en especial para Riopaila Castilla S.A. Los resultados de la compañía fueron afectados por una serie de factores tanto externos como internos, varios de los cuales se presentaron simultáneamente, creando un efecto multiplicador negativo que impactó significativamente la utilidad neta.

El persistente invierno que superó los promedios históricos de precipitaciones, una limitada capacidad instalada sobrante para absorber picos como la sobre producción de biomasa, la caída de los precios en los mercados nacionales e internacionales del azúcar como consecuencia del superávit en la producción mundial después de dos ciclos deficitarios, así como la liberación de las importaciones de etanol de maíz provenientes de los Estados Unidos, entre otros, fueron algunos de los factores que incidieron en los resultados.

Por lo anterior, en el período fiscal 2017, la compañía obtuvo ingresos operacionales por \$930,487 millones de pesos, un Ebitda de \$94,274 millones de pesos y unas pérdidas netas por valor de \$40,532 millones de pesos.

A lo largo del año 2017, tanto la Administración, como la Junta Directiva y el Comité Ad-hoc de Operaciones, trabajamos diligentemente para atender las dificultades que se presentaron, identificar las causas raíz de los problemas y tomar decisiones sobre variables que se podían gestionar, así como la activación de planes de contingencia, tendientes a controlar la situación. Por otra parte, tomamos una serie de determinaciones importantes que permiten cambiar la tendencia hacia una ruta de mejor desempeño y mayor preparación ante situaciones adversas parecidas.

La Administración sigue y seguirá actuando de manera decidida y persistente en los planes de acción definidos, pues en varios casos su impacto positivo sólo se verá consolidado después de varios meses.

La consolidación de Riopaila Castilla como grupo agroindustrial, comienza ahora con un reenfoque de la estrategia hacia la implementación estructurada de acciones tendientes a fortalecer el negocio central buscando una mejora sostenida del rendimiento, rentabilizar los proyectos de inversión realizados en los últimos años y asegurar la salud financiera de la organización.

En el informe de sostenibilidad, así como en la Asamblea se profundizará más en la explicación y en el plan de acción que desde el año pasado empezamos a implementar. En el día de hoy se publicó la información de hecho relevante, que adjunto, de acuerdo con lo exigido por la norma.

No quiero finalizar esta comunicación, sin mencionar que estamos comprometidos a trabajar con determinación para superar esta situación coyuntural y recuperar la senda de crecimiento sostenible de la compañía.

Reciban todos, un cordial saludo.



**Pedro Enrique Cardona López**  
Presidente Encargado  
Grupo Agroindustrial  
Riopaila Castilla S.A.

