INFORME ANUAL DE SOSTENIBILIDAD Y GESTIÓN 2016

Asamblea General de Accionistas

Marzo 29 de 2017

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA

COMPROMISO DESDE 1918

01 Verificación del Quórum

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

02

Nombramiento de Presidente y Secretario de la Asamblea

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

03

Consideración

Orden del día

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Asamblea General de Accionistas

Orden del Día

1. Verificación del Quórum
2. Nombramiento de Presidente y Secretario de la Asamblea
3. Consideración del orden del día
4. Elección de la comisión para aprobación del acta de la asamblea
5. Informe de Sostenibilidad y Gestión 2016, de la Junta Directiva y del Representante Legal
6. Certificaciones sobre los Estados Financieros del año 2016
7. Informe del Revisor Fiscal
8. Consideración del Balance General a 31 de diciembre de 2016, y demás Estados Financieros de propósito general consolidados
9. Proyecto de Distribución de Utilidades
10. Elección de la Junta Directiva y fijación de sus honorarios
11. Elección del Revisor Fiscal, fijación de sus honorarios y otras aprobaciones
12. Reforma Estatutaria - inclusión de la cláusula: “implementación de recomendaciones, según circular externa 028 de 2014 de la Superintendencia Financiera”
13. Lo que propongan los señores Accionistas

04

Elección de la Comisión para aprobación de Acta de la Asamblea

GRUPO AGROINDUSTRIAL
RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

05

Informe de Sostenibilidad y Gestión 2016 de la Junta Directiva y del Representante Legal

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

BIENVENIDOS

Durante el **2016** continuamos comprometidos con la sociedad **liderando de forma sostenible** nuestra actividad productiva y estrategia corporativa.

Este es nuestro **octavo Informe de Sostenibilidad**, y **cuarto** integrado con el **Informe de Gestión**, en el que compartimos cómo hacemos del Grupo Agroindustrial Riopaila Castilla una compañía de **talla mundial** que enfoca su gestión a los principios del Pacto Global de las Naciones Unidas.

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Bienvenidos

MENSAJE PRESIDENTE

Durante el 2016 continuamos con nuestro proceso de consolidación como Grupo Agroindustrial a través de nuestra estrategia de diversificación y especialización en diferentes negocios alrededor del agro, fortaleciendo nuestro compromiso de buscar mediante inversiones, la generación de empleo formal, ofrecer productos de excelente calidad, contribuir a garantizar la seguridad alimentaria y energética nacional, y en últimas, seguir cumpliendo con la vocación natural de la compañía, de ser promotora del desarrollo de la agroindustria y del país.

En el año de 2016 hemos tenido grandes desafíos, representados entre otros por los fenómenos climáticos que afectaran de manera relevante el rendimiento y eficiencia del aparato productivo de la industria sucroenergética colombiana. Aunque bajo esa externalidad, importantes logros fueron obtenidos, entre los cuales el crecimiento del 15,3% en los ingresos operacionales consolidados frente al año anterior, una reducción en el nivel de endeudamiento corporativo superior a $38.000 millones con relación a lo presupuestado y ventas de azúcar que consolidan nuestra posición de liderazgo en participación en el mercado de consumo masivo, además de un fuerte enfoque en productos de valor agregado en el mercado de exportación. Como resultado de ese esfuerzo, la compañía obtuvo una utilidad neta consolidada de $59.922 millones, alcanzando un margen EBITDA de 20,1%.

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Bienvenidos

COMENCEMOS

Los contenidos de nuestro **Informe de Sostenibilidad y Gestión 2016**, consolidan la información correspondiente al periodo comprendido entre el **1ro de enero y el 31 de diciembre de 2016.**

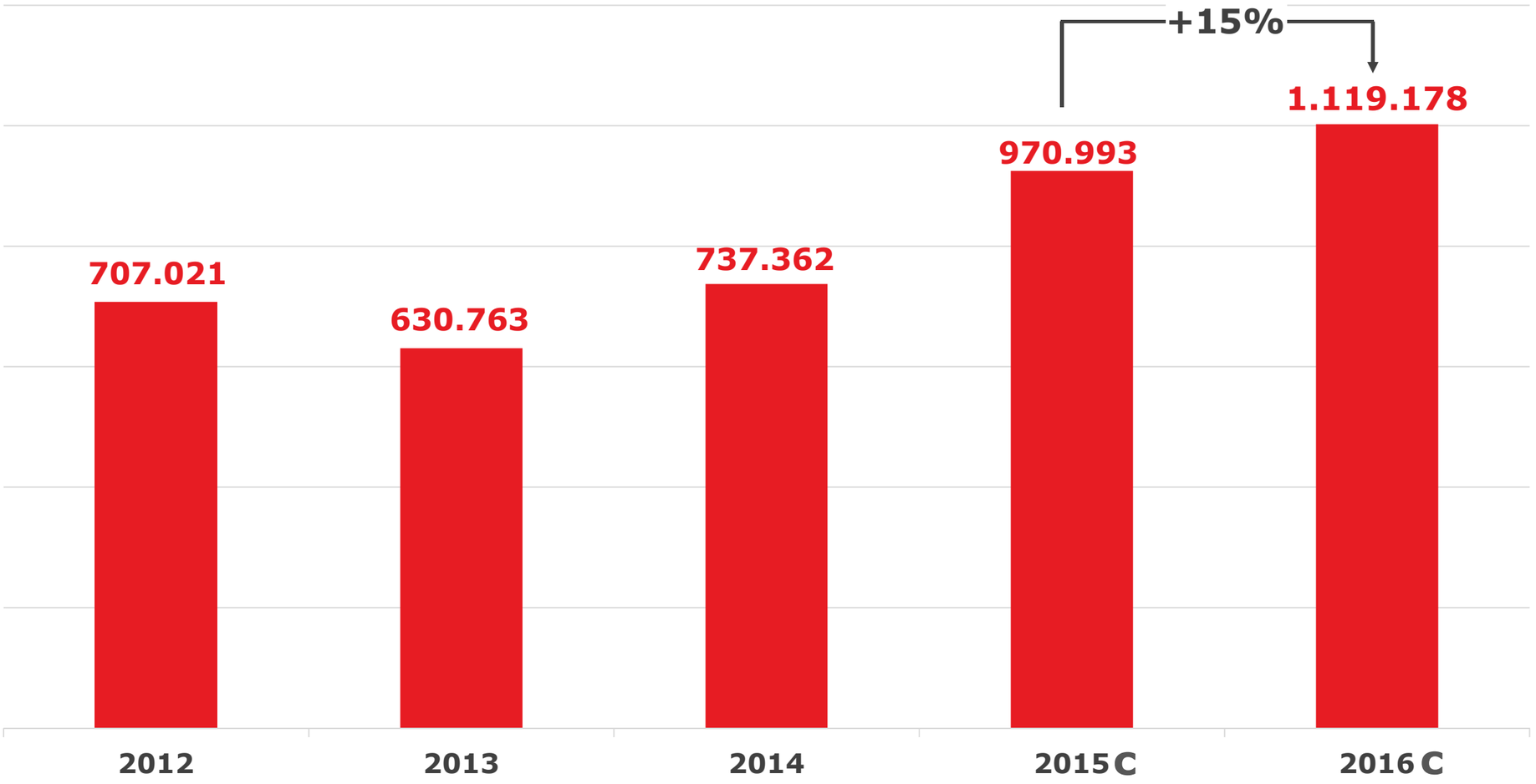
El presente Informe comprende la gestión de nuestras operaciones en el **Valle, Meta y Vichada**, en la República de Colombia. Considera la información financiera de las empresas que comprenden el Grupo y presenta de manera integrada la gestión de las compañías filiales.

EVOLUCIÓN RECIENTE DE LA SOCIEDAD

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

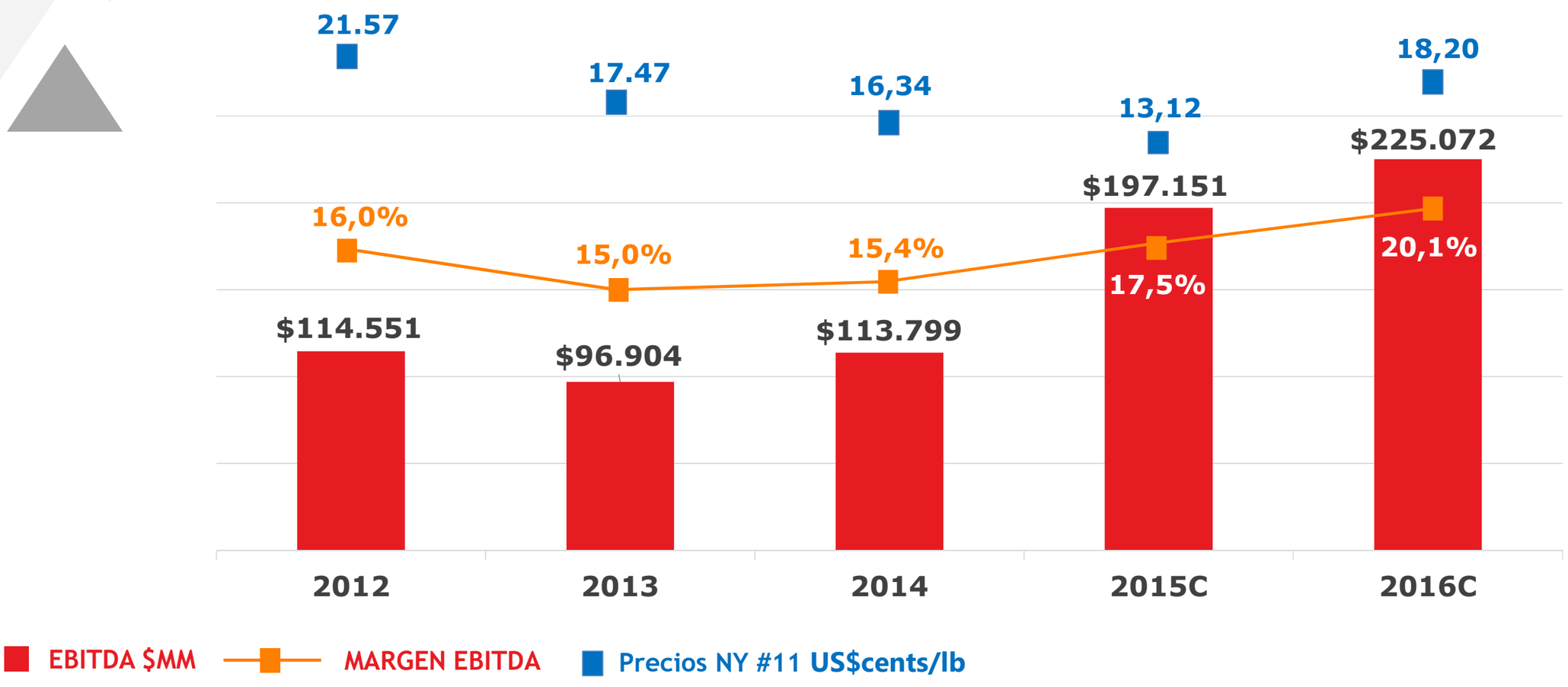
Evolución Reciente de la Sociedad

Ingresos operacionales $MM



Evolución Reciente de la Sociedad

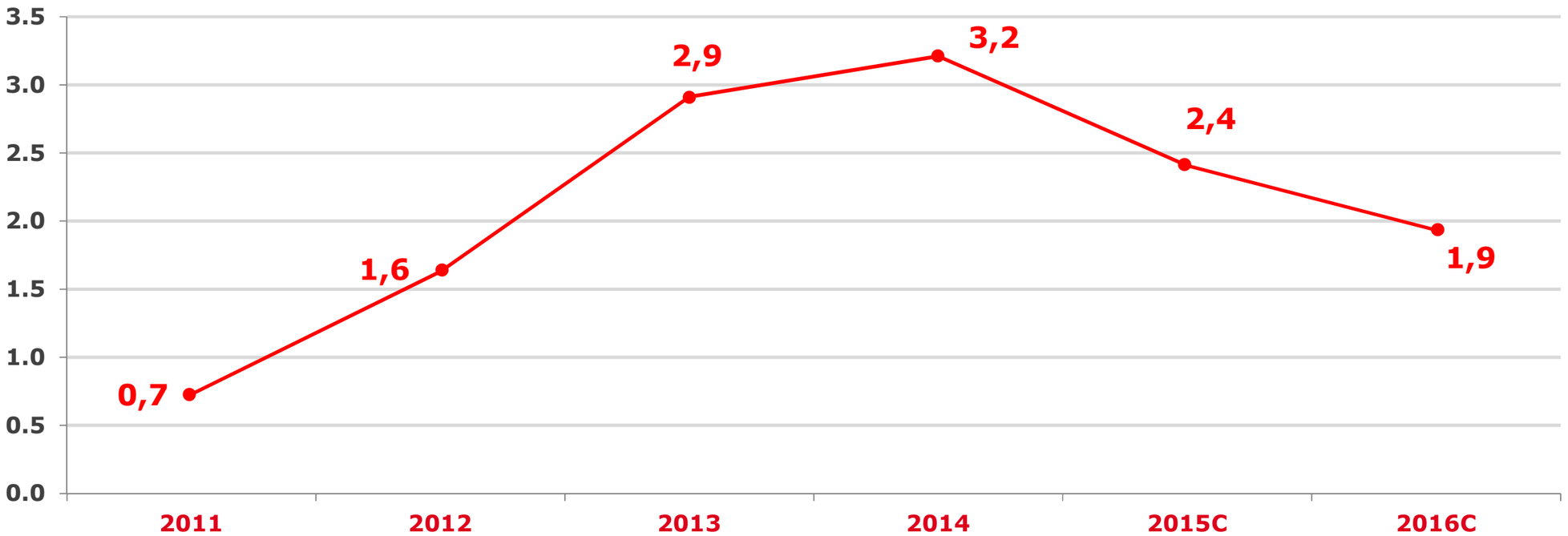
EBITDA



Las cifras de EBITDA 2015-2016 corresponden al Grupo Consolidado.

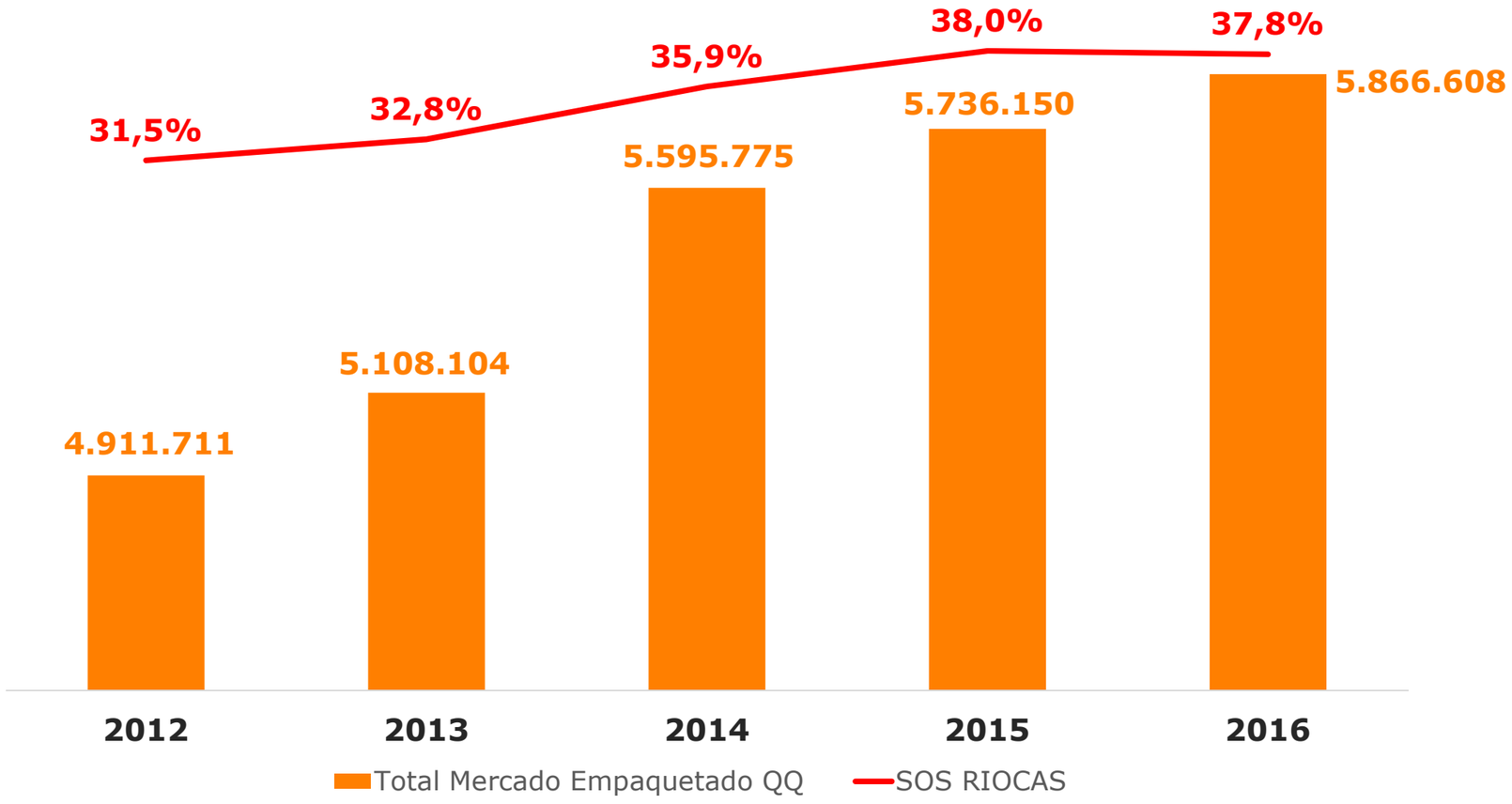
Evolución Reciente de la Sociedad

Deuda /EBITDA



Evolución Reciente de la Sociedad

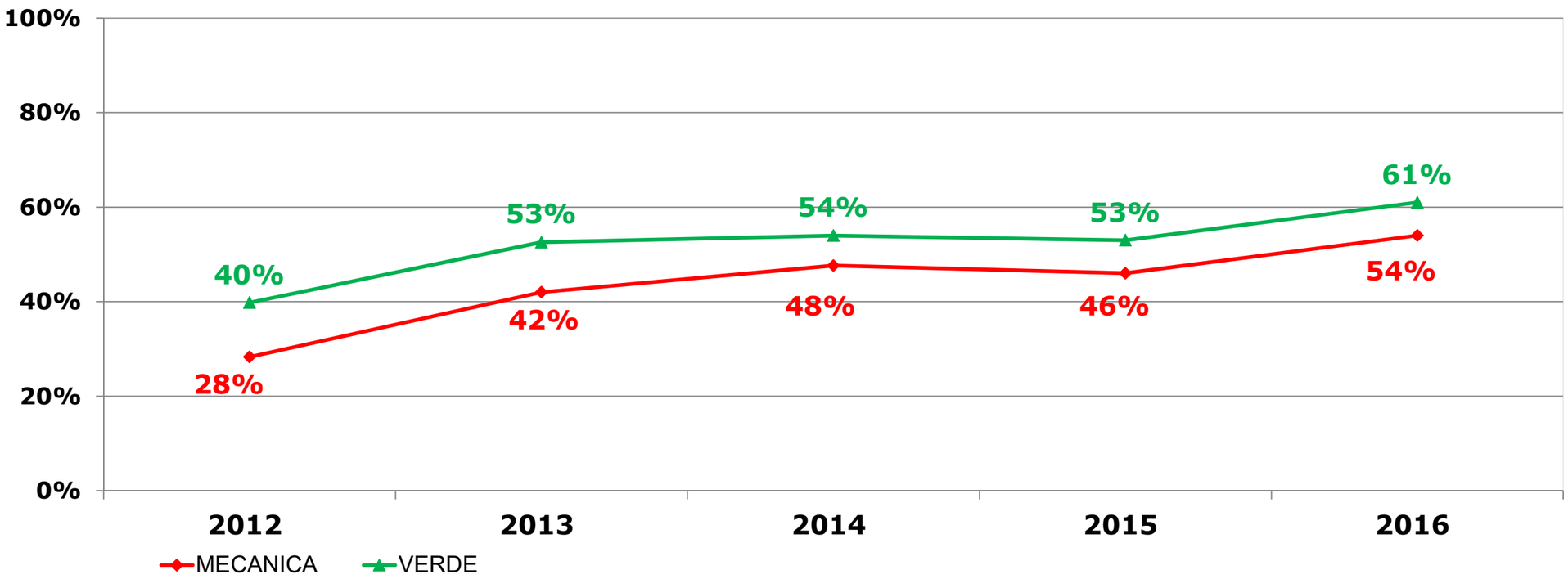
Market share - participaciones empaquetados



Fuente: Asocaña / Sistema de ventas SAP TRANSACCIONAL. Generado Ene 4 de 2017

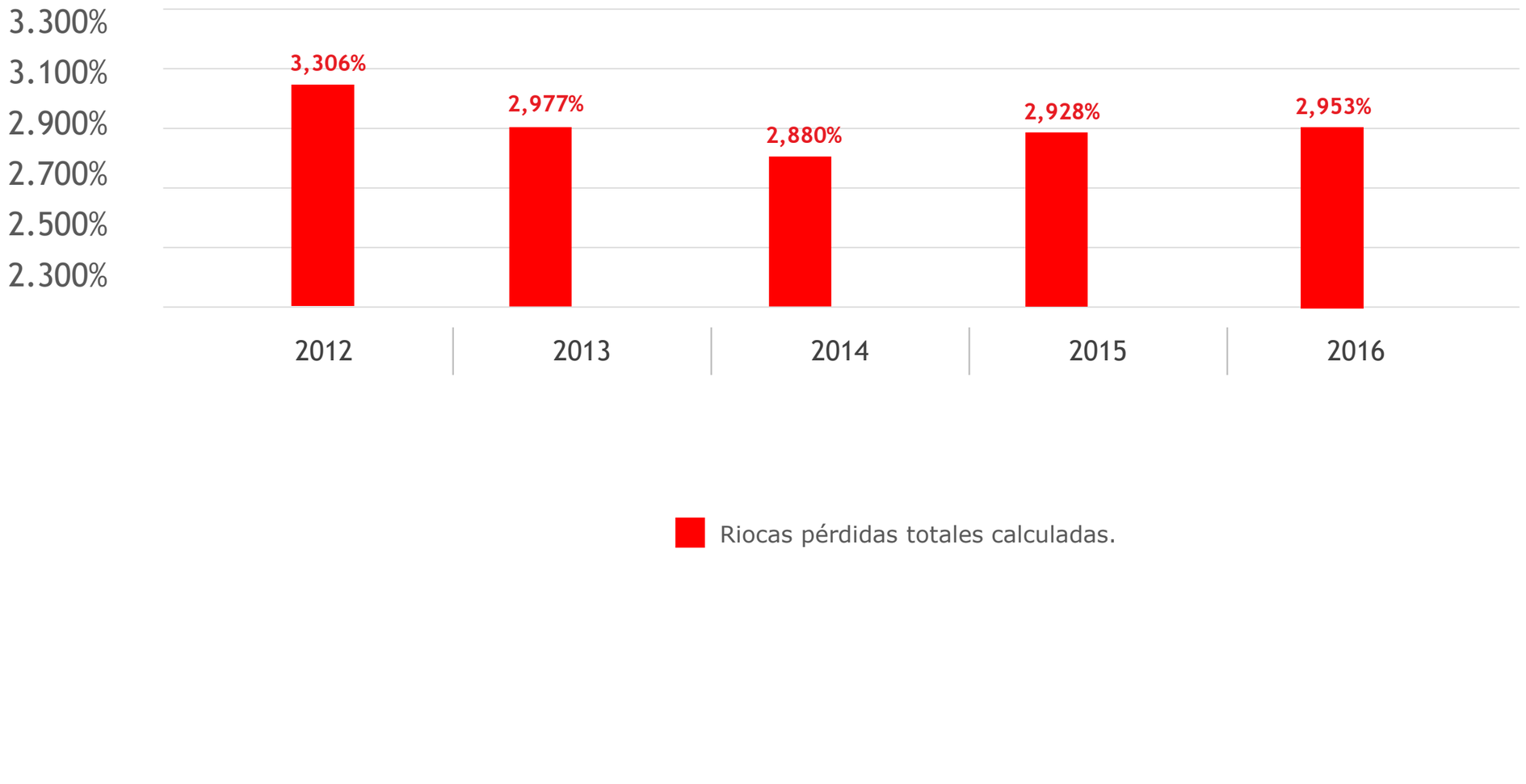
Evolución Reciente de la Sociedad

Cosecha en Verde - Cosecha Mecánica



Evolución Reciente de la Sociedad

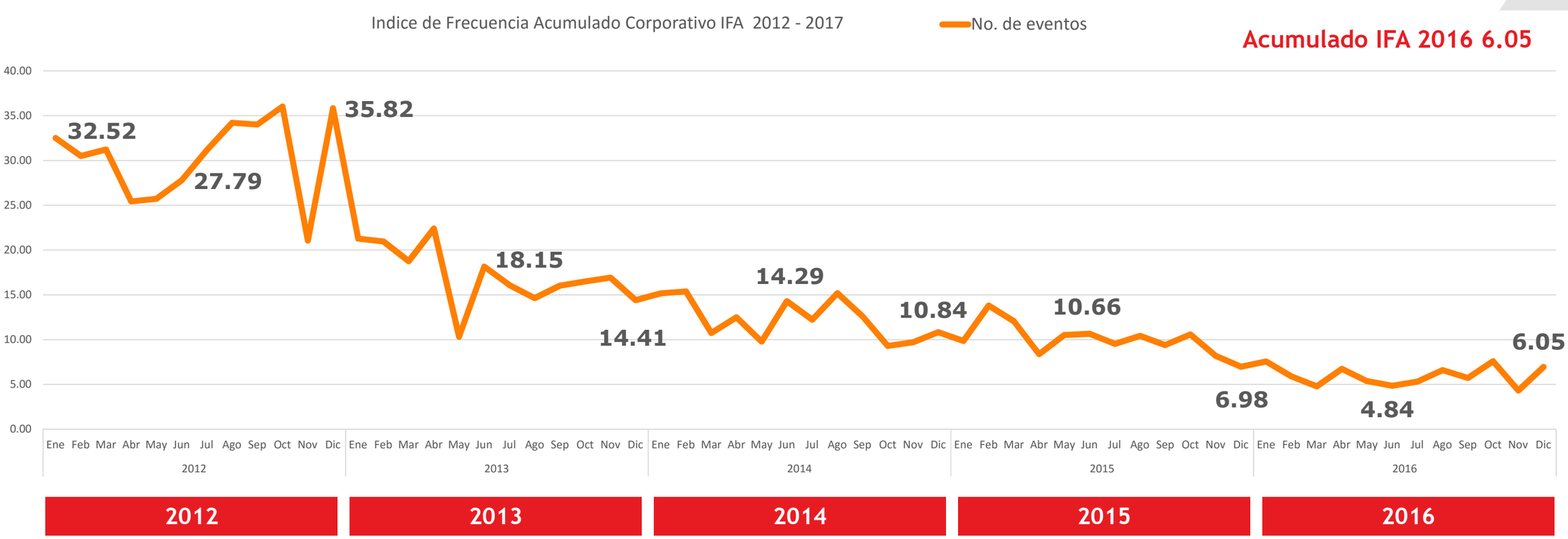
Pérdidas Totales Calculadas - RioCas



Evolución Reciente de la Sociedad

Mega Meta Social- Accidentalidad

Índice de Frecuencia Acumulado IFA 2012-2017

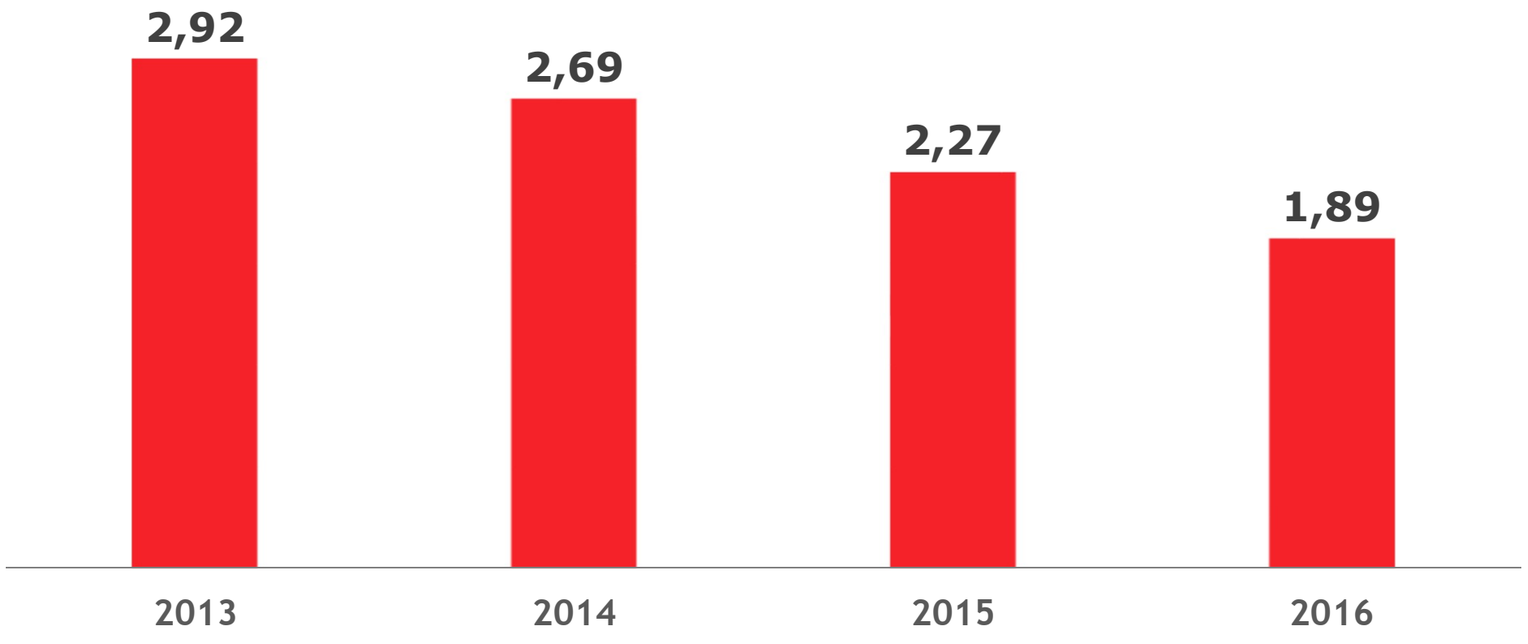


Acumulado IFA 2016 6.05

2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016

Evolución Reciente de la Sociedad

Consumo de agua en fábrica (m^3/TCM)



CONTEXTO MACRO

Tendencias y desafíos en el contexto macro nacional e internacional

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Entorno Económico

Internacional

Petróleo WTI

USD$

37,04

DICIEMBRE 2015

Incremento

45%

USD$

53,72

DICIEMBRE 2016

Caída del precio del petróleo

$53,35 USD BARRIL (1er Semestre 2016)

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Entorno Económico

Internacional

COP $

3.149

DICIEMBRE 2015

Tasa de Cambio

Disminución

-5%

variación

COP $

3.001

DICIEMBRE 2016

Tasa de Cambio TRM

Revaluación del Peso frente al dólar

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Entorno Económico

Nacional

Inflación Anual

6,77% — 2015

-1,02 pp

5,75% — 2016

El sector alimentos fue uno de los que más aportó al aumento del IPC en 2016 al mostrar un aumento de **7,22%,** impulsado por los efectos del Fenómeno de El Niño y el paro camionero del primer semestre del año.

La política monetaria del Banco de la República estuvo encaminada a lograr controlar la inflación, por ello se dio un incremento progresivo de la tasa de interés a lo largo del año, sólo en diciembre se dio una baja del **0,25%** con el fin de dinamiza el sector privado.

Tasa de Interés

5,75% — 2015

1,75 pp

7,5% — 2016

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

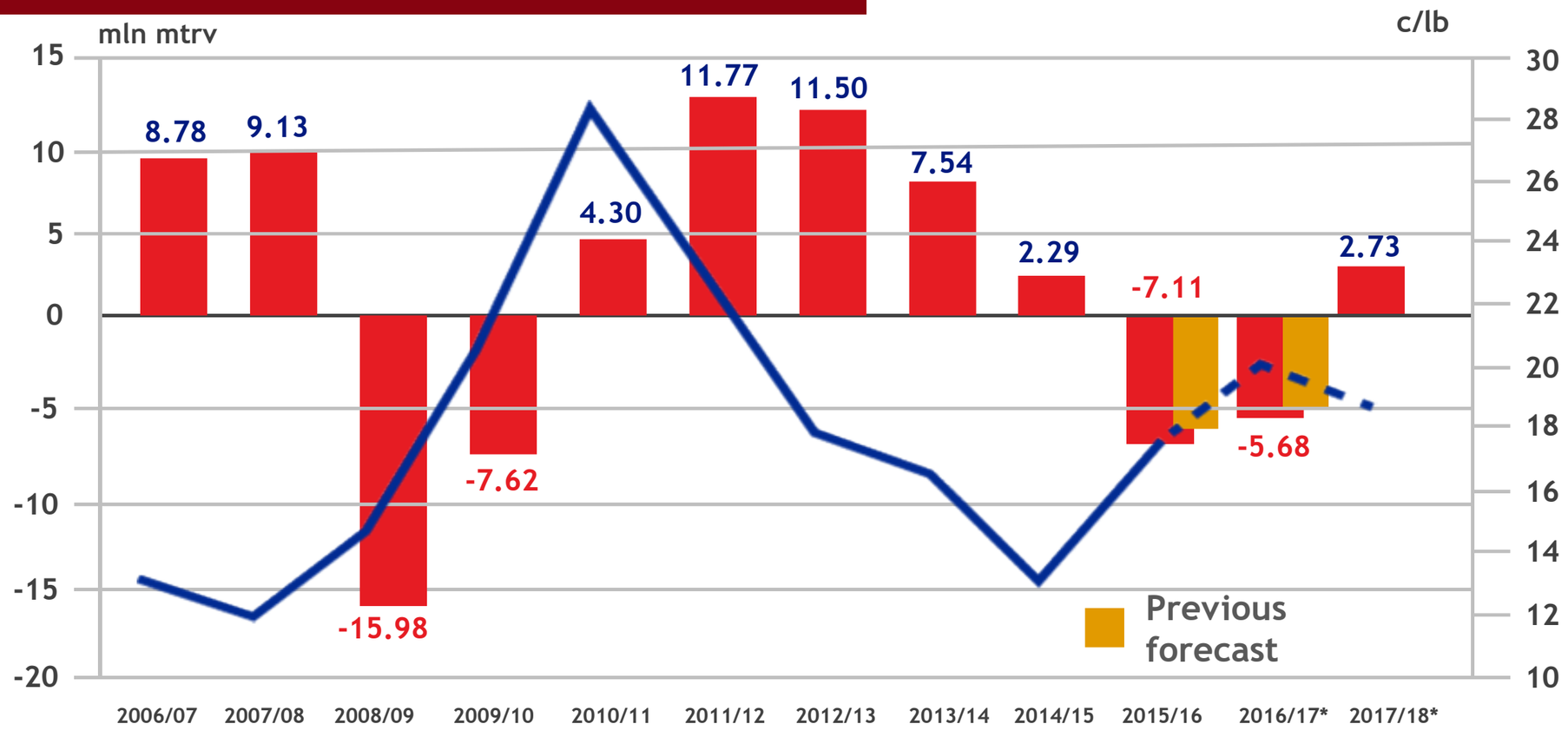
Entorno Social

Desempleo

	2015		2016
Desempleo	8,9 %	Incrementó 1,3 PP	9,2 %
PIB	3,1 %		2,0 %

Global production surplus/deficit and raw sugar

Promedio precios - Oct/Sep



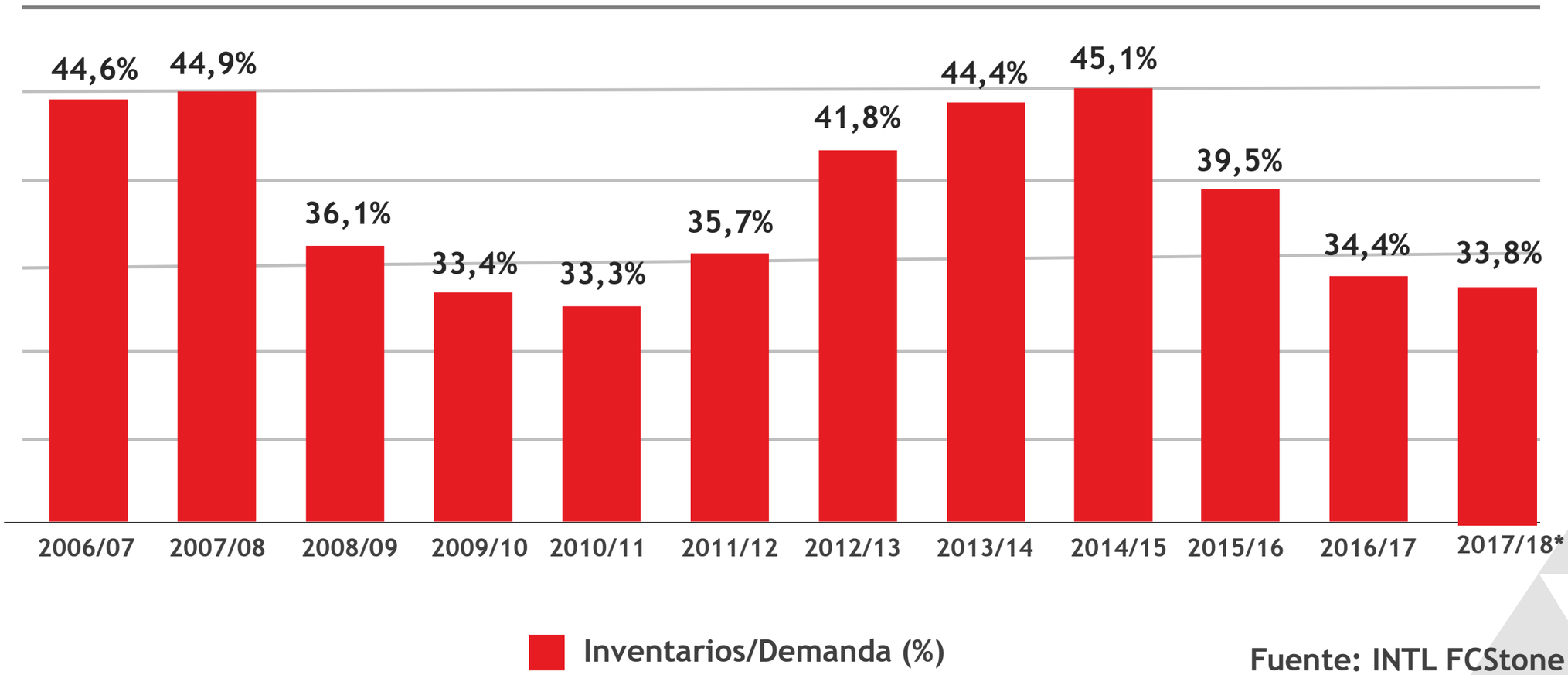
Fuente: KINGSMAN

Mercado Mundial del Azúcar

Índice de Inventarios/ Consumo

Inventarios / Demanda (%)

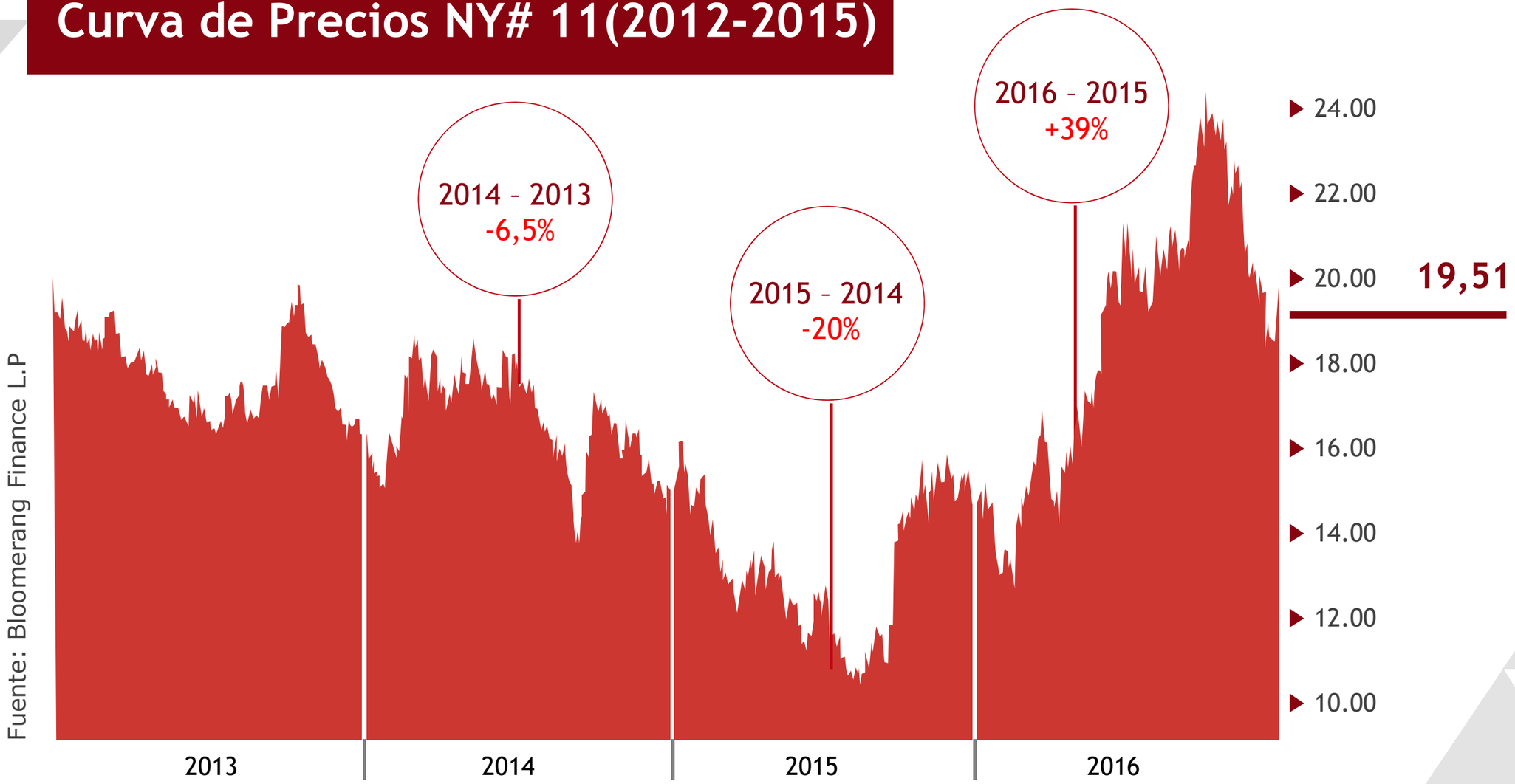
Price average (Oct/Sep basis)



Fuente: INTL FCStone

Mercado Mundial del Azúcar

Curva de Precios NY# 11(2012-2015)



NUESTRA ORGANIZACIÓN

Nuestro compromiso con la sostenibilidad: Estrategia y relevancia para la organización.

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

MISIÓN

Grupo agroindustrial dedicado al cultivo, cosecha, procesamiento y comercialización en diferentes cadenas productivas, para mercados domésticos e internacionales de consumo alimenticio, industrial y energético; creando de manera sostenible valor compartido para todos los grupos de interés.

VISIÓN 2025

Cultivando el campo con excelencia y cosechando un futuro sostenible.

Nuestros Valores

SOMOS COMPROMETIDOS Y DISCIPLINADOS

Cumplimos con responsabilidad y entusiasmo nuestras funciones y deberes, excediendo siempre las expectativas y acatando conscientemente las normas internas, la ley y los estándares a los que nos hemos adherido

ACTUAMOS CON INTEGRIDAD

Nos comportamos de manera correcta, honrada y transparente, con lealtad al Grupo Empresarial Riopaila Castilla, cuidando su reputación e imagen en todo momento y lugar

COOPERAMOS PARA ALCANZAR LA EXCELENCIA

Trabajamos conjuntamente en la diversificación y en el mejoramiento de los productos y servicios para contribuir al logro sostenido en nuestras metas

Nuestros Valores

OPERAMOS DE MANERA SOSTENIBLE

Generamos negocios creando valor económico social y ambiental usando de manera eficiente los recursos naturales teniendo un diálogo fluido con nuestros grupos de interés y adoptando prácticas destinadas a generar valor compartido

SOMOS RESPETUOSOS

Valoramos los intereses y necesidades del otro escuchando activamente sus ideas, atendiendo los diferentes puntos de vista, propuestas y motivando a la participación

Evolución Corporativa

Core Business:
Azúcar

De empresa productora de **azúcar y también de bioenergía.**

Diversificación geográfica y **productos del agronegocio.**

Revisión 2025

Core Business:
BioEnergía

Grupo Agroindustrial

Diversificación geográfica y **productos del agronegocio.**

La Estrategia

Las iniciativas estratégicas aprobadas en el plan fueron agrupadas en cinco frentes de trabajo que permitieran una gestión mas eficiente de su implementación.

CONTEXTUALIZACIÓN ESTRATÉGICA INICIAL (*)

APUESTAS ACORDADAS
Iniciativas a realizarse en el corto y mediano plazo

ESTRATEGIAS OPORTUNISTAS
Por evaluarse cuando aparezcan y bajo ciertas condiciones

ESTRATEGIAS DE LARGO PLAZO
Acciones de evaluación futura

(*) BCG

ORGANIZACIÓN EN FRENTES DE TRABAJO (**)

Frente	Iniciativas
Optimización del Core	• Venta fertilizantes a base de Vinaza • Mejora de mecanización de cosecha • Otras optimizaciones agroindustrial y admin
Expansión Bionergía en el Valle	• Expansión de Cogeneración en Castilla • Nueva destilería en Castilla
Desarrollo de Vichada	• Granos y ganadería • Expansión de Palma a 10.000 hectáreas
M&A	• Fusiones y adquisiciones locales e internacionales • Negocio frutícola, Cítricos.
Habilitadores	• Excelencia en la gestión de capital humano
Iniciativas de largo plazo	• Proyectos que oportunamente se estructurarán; Ejemplo Cultivo de Cacao, Verticalización Agropecuaria, otros cultivos.

(**) Advantis

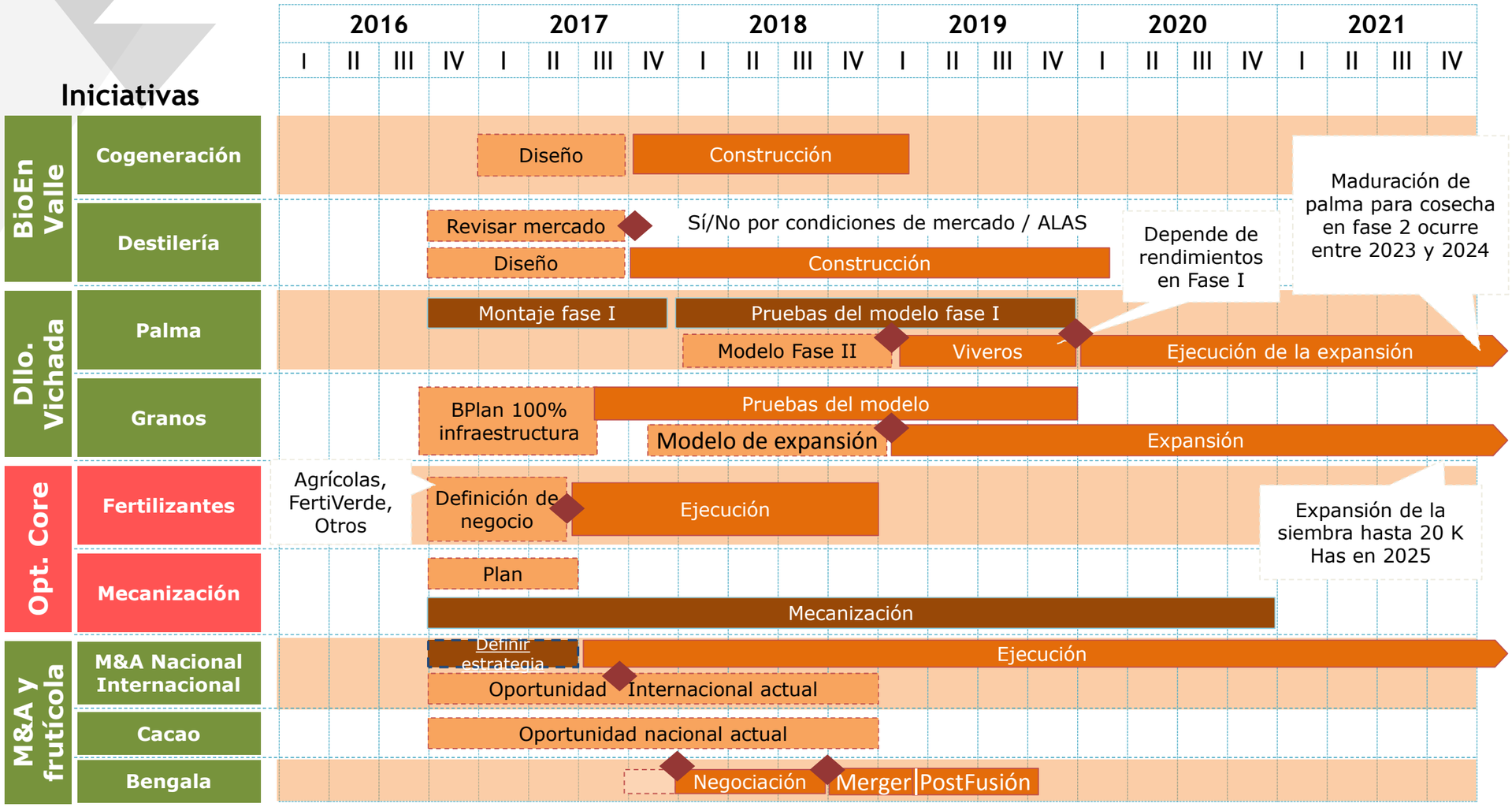
Mapa de iniciativas del Plan de Despliegue

Los cinco frentes de trabajo generan un mapa de despliegue que busca rentabilidad, crecimiento y diversificación

Rentabilidad **Crecimiento** **Diversificación**

Expansión	**Expansión bioen Valle** Cogeneración · Destilería	**Desarrollo en Vichada** Granos y ganadería · Palma	**Fusiones y adquisiciones** Hortofrutícola · M&A	
Optimización del Core	Fertilizantes	Mecanización	Optimización administrativa	Optimización agroindustrial
Habilitadoras	Excelencia en el capital humano			
Transversales	Sostenibilidad	IT	Compras	Capital humano
	Finanzas	Legal	Auditoría	Soporte Funcional

La implementación será secuenciada y gradual para garantizar la construcción de capacidades y probar la generación de valor



Plan de despliegue de 5 años

- Etapas de detallamiento y diseño con alta dedicación de áreas de soporte
- Etapas de ejecución con alta dedicación de equipos de proyecto
- Puntos de decisión go / no go

Estructura Organizacional

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Nuestra Organización

Organización To be- Requiere una transición controlada

Asamblea de Accionistas

Junta Directiva

Presidente Corporativo

Finanzas | **Inno. y estrategia PMO** | **Gestión Humana** | **Asuntos corporativos** | **Sostenibilidad** | **Auditoría**

Centro Servicios Agroindustriales

- Gestión de activos y servicios agrícolas
- Confiabilidad maquinaria industrial
- Laboratorio y tecnología de suelos
- **100% de holding Riopaila-Castilla**

Bioenergía

- **Azúcar**
- **Energía**
- **Alcohol**

Especialidades

- **Frutas**
- **Cacao**

Commodities

- **Palma**
- **Granos**
- **Ganado**

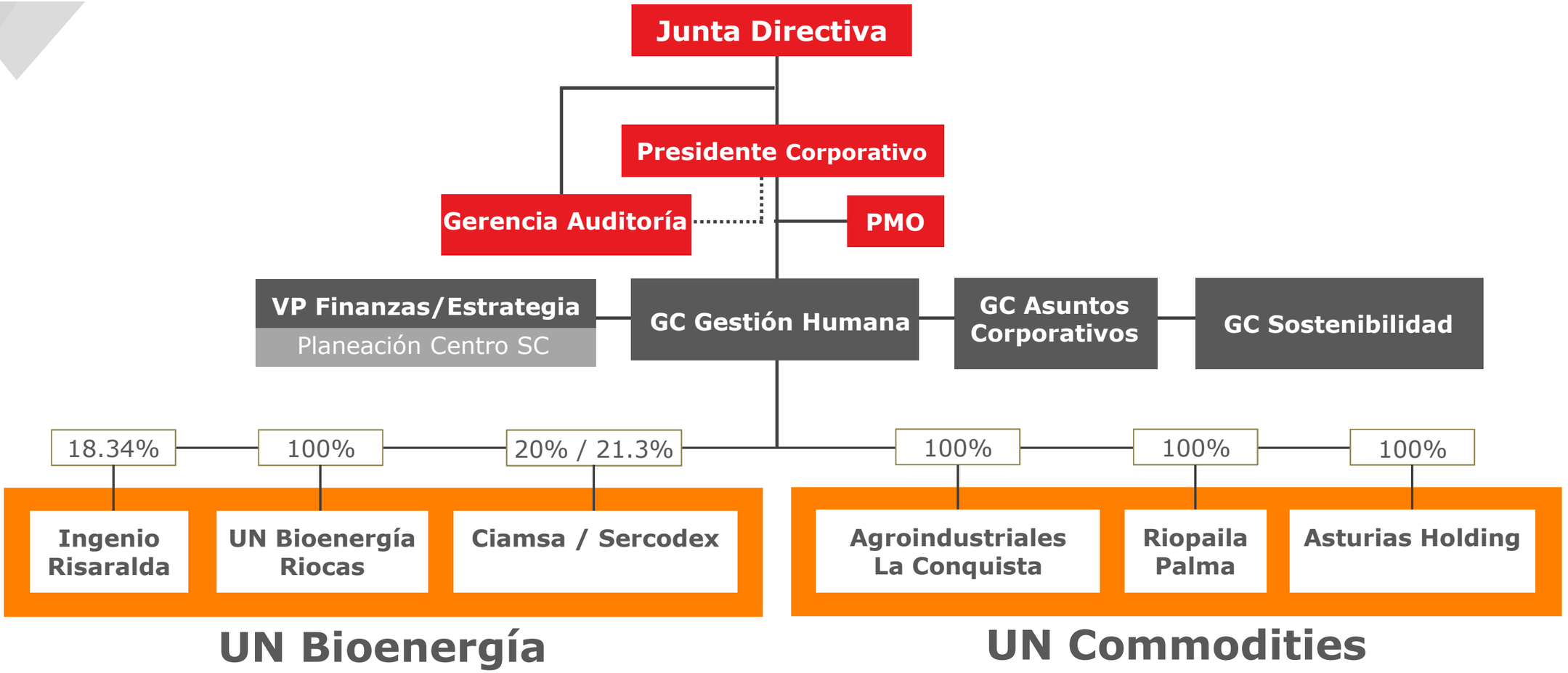
Centro de Servicios Compartidos

HR	Fin y TI
Jurídico	Sostenibilidad
Soporte administrativo	

El primer paso hacia la implantación del modelo organizacional aprobado se realizó en enero 25 de 2017 cuando el Presidente de la Junta Directiva emitió un comunicado con la reorganización del **Grupo Empresarial Riopaila Castilla** y la designación del Presidente del Grupo Empresarial

- Centro de Servicios Compartidos
- Unidades de negocio
- Líneas de negocio

Estructura Organizacional en el Corto Plazo



Nota: GC es Gerente Corporativo

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Nuestra Organización

Estrategia Corporativa

Mega Metas 2025

ECONÓMICA

Riopaila Castilla será una corporación rentable con ingresos equivalentes a COP$1.730 K MM, un EBITDA de COP$330 K MM y con un margen de EBITDA del 19%, resultado de la participación nacional e internacional en los mercados de Bioenergía, Commodities y Hortofrutícola, siendo gestionada a través de unidades de negocio especializadas y coordinadas corporativamente

SOCIAL

- A través de Fundación Caicedo González Riopaila Castilla Se estima mejorar 30% condiciones de Educación y Seguridad Alimentaria y nutricional

AMBIENTAL

Riopaila Castilla será líder en la preservación del recurso hídrico y la biodiversidad logrando:

- Reducir el consumo de agua en nuestras operaciones directas en un 25%.
- Establecer y mantener 10.000 Has para conservación de biodiversidad y protección de cuencas.

Donde se despliegan Operaciones de la compañía

OPERACIONES
VALLE

GRUPO AGROINDUSTRIAL
RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Operaciones Valle

Operaciones Valle

Productividad

4.488.058

Toneladas de caña cosechadas **2016**

4.661.512

Toneladas de caña cosechadas **2015**

de lo cosechado el

54%

MODALIDAD MECANIZADA

Se amplió un **17%** con respecto al año 2015 la

Operaciones Valle

Productividad

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Operaciones Valle

- Adquirimos **4 cosechadoras en Castilla**, **3 en Riopaila y 3 en Puerto López,** con una inversión de **$18.864 MM**

- Este nuevo avance permite **aumentar la participación de mecanización** como mejora en los procesos de cosecha.

- En diciembre del 2016 la Fábrica de Riopaila en un camino hacia la excelencia logra que Icontec haga la recomendación para el otorgamiento del **certificado FSSC 22000 Sistema de Gestión de Inocuidad.**

FSSC 22000
icontec internacional

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Operaciones Valle

Operaciones Valle

Productividad y Rendimientos

PRODUCCIÓN

9.579.184

QQ Azúcar + QQ Equivalente Alcohol

CASTILLA

2015	2016
11,87%	10,97%

RIOPAILA

2015	2016
11,44%	10,69%

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Operaciones Valle

Operaciones Valle

Costo Operacional

$60.983
costo x QQ

20.2 *Centavos de dólar Por libra*

◆ Real 2015

Vs.

$81.142
costo x QQ

24.1 *Centavos de dólar Por libra*

◆ Real 2016

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Operaciones Valle

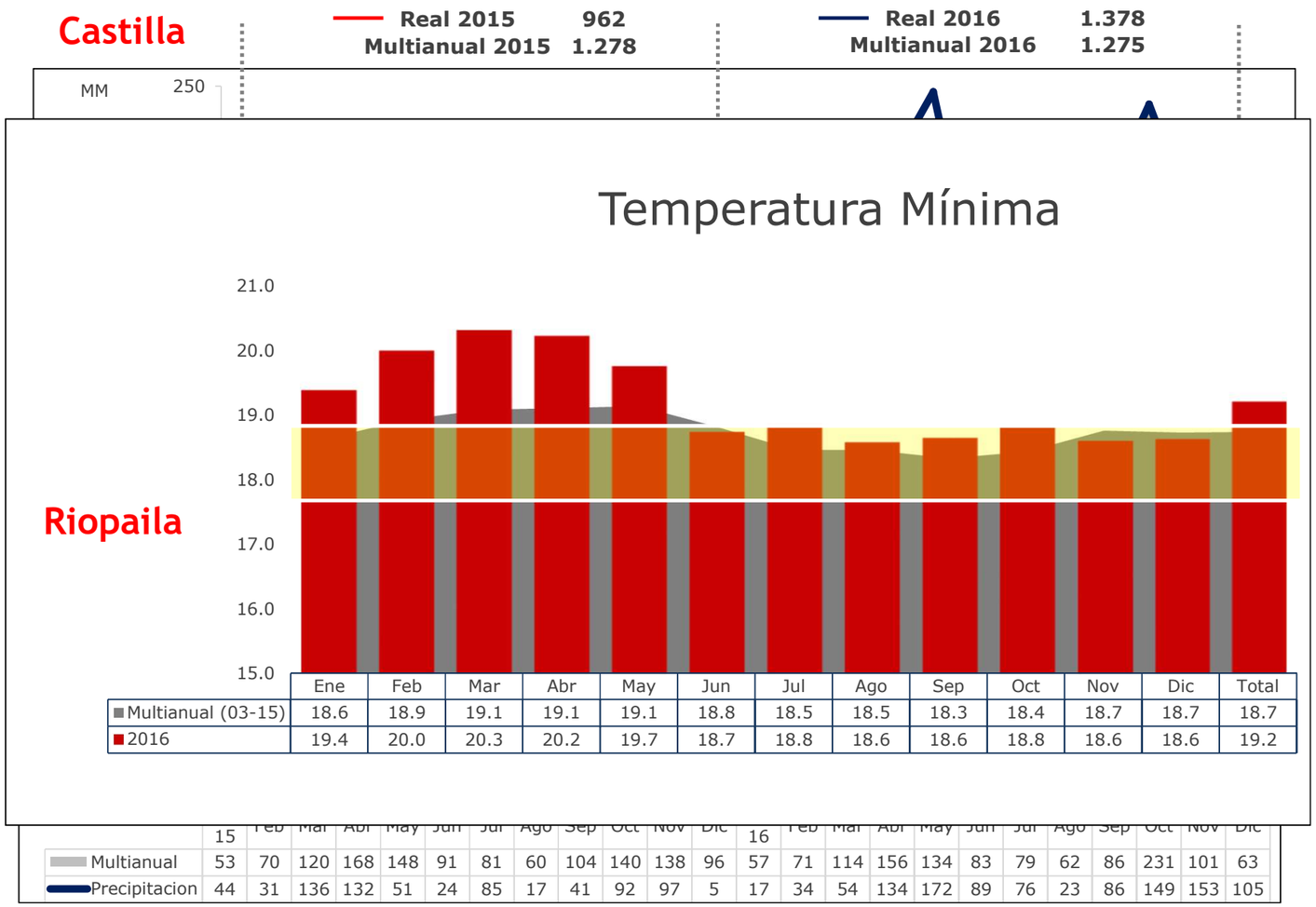
Operaciones Valle

Razones de la disminución del Rendimiento

El prolongado **Fenómeno de El Niño** causó una afectación de alta intensidad en la caña de azúcar.

- Niño intenso de 2015 al 1er trim 2016
- Lluvias fuertes / Marzo a Junio - 2016

- La primera **temporada de lluvias** de 2016 luego de un **intenso El Niño**, provocó un cambio en la fisiología de la caña, bajando sustancialmente los rendimientos.
- A lo anterior se suman los cambios en la **temperatura mínima y la radiación solar**, que no permitieron la mejor concentración de la sacarosa.



GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Operaciones Valle

Operaciones Valle

Rendimiento Real en Fábrica

El clima generó en la planta un **cambio fisiológico** importante que después del intenso verano generado por El Fenómeno del Niño y seguido de las lluvias la planta empezó a crecer nuevamente.

El otro fenómeno generalizado en el Valle del Cauca ha sido la generación de lalas en los tallos evidenciando el desorden fisiológico de la planta.

Cabe recordar que estos tallos presentan rendimiento muy bajos ya que no alcanzaron su nivel de maduración.

Operaciones Valle

Rendimiento Real en Fábrica

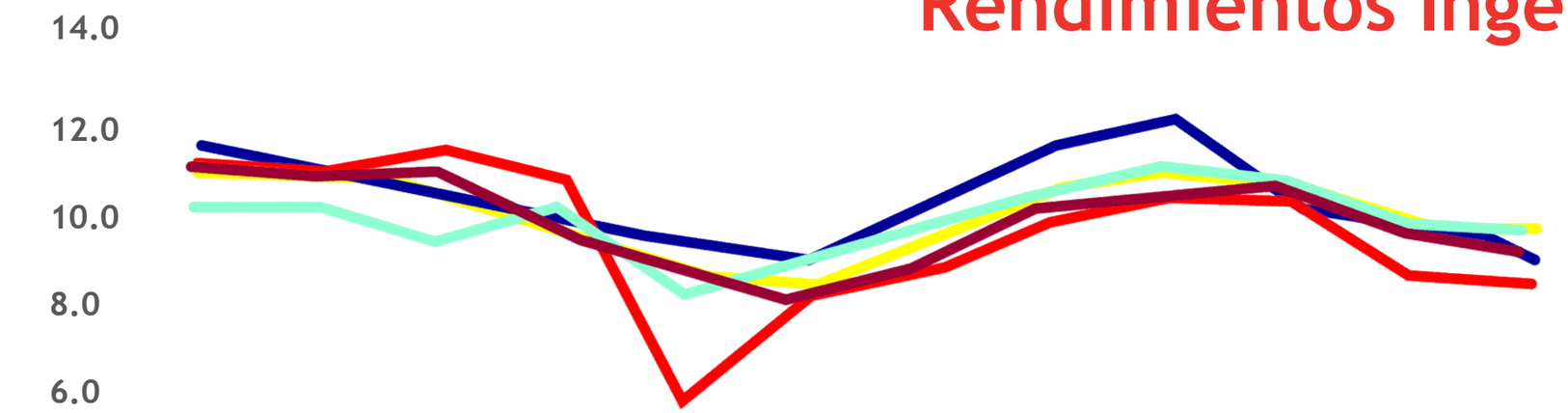
Hacienda	Variedad	Edad (Meses)	Tallos Jóvenes (%) Tallos	Tallos Jóvenes Rendimiento (%)	Tallos Molederos (%) Tallos	Tallos Molederos Rendimiento (%)
Sarita (030)	CC 97 - 7170	12,3	25	5,5	75	11,9%
Calanda (202)	**CC 01 - 1940**	12,6	34	2,6	66	11,9%
San Marcos (030)	CC 84-75	12,6	16	6,2	84	11,7%

Se observa caña en momento de cosecha con varios tallos entre 4 a 7 meses de edad, los cuales fueron estimulados por esta condición climática, encontrándose en análisis de población 30% de este tipo de tallos jóvenes.

Operaciones Valle

Rendimiento 2016 en la Industria

Rendimientos Ingenios - 2016



	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sept	Oct	Nov	Dic
Industria 2016	11.4	11.4	11.2	10.7	9.9	9.8	10.3	11.2	11.5	11.1	11.7	10.5
Castilla 2016	11.7	11.4	11.1	10.6	10.2	10.0	10.8	11.7	12.1	10.8	10.7	10.1
Riopaila 2016	11.3	11.2	11.4	11.0	7.6	9.2	9.6	10.4	10.7	10.7	9.6	9.4
Sur 2016	10.8	10.8	10.3	10.7	9.5	9.8	10.5	11.1	11.5	11.2	10.6	10.4
Centro Norte 2016	11.3	11.2	11.3	10.4	9.7	9.3	9.8	10.7	10.9	11.1	10.4	10.1

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Operaciones Valle

Operaciones Valle

Destilería

317.6 Mlt/día

De alcohol carburante

90,13%

Eficiencia Destilería

Producción en el 2016

82.0 MM

litros producidos

de alcohol carburante

1.410 $/lt 2016

1.086 $/lt 2015

Costo

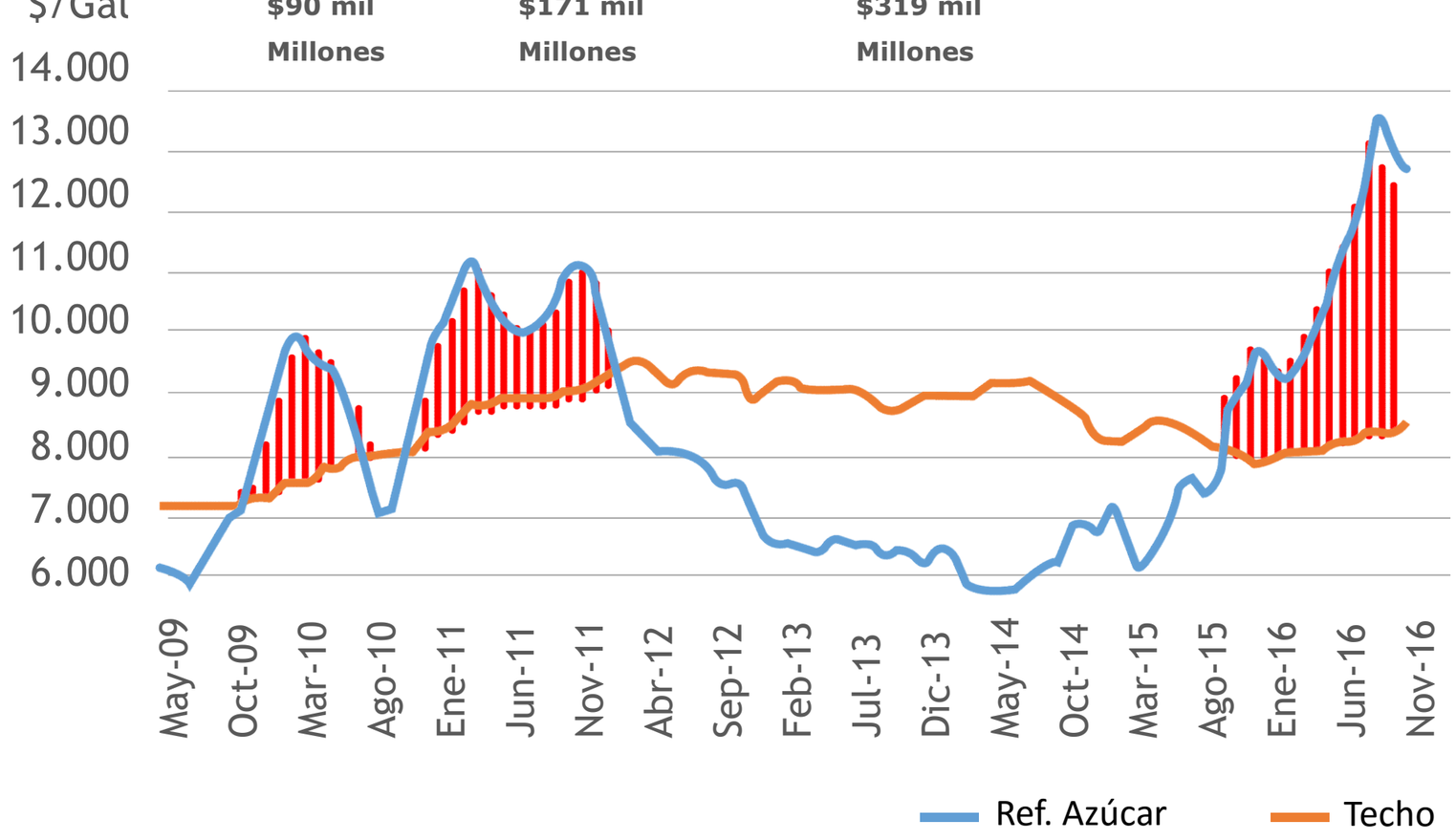
GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Operaciones Valle

Análisis Sectorial

Efecto del techo en el precio del alcohol

El costo del techo: $580 MM



Operación histórica del techo de la fórmula

Cálculo del Precio del Alcohol

Resolución 180643 de 2012

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Operaciones Valle

El valor del ingreso al productor de alcohol carburante IPAC(t) para un determinado mes, no podrá ser superior en ningún caso al precio de referencia para Bogotá de la gasolina motor corriente oxigenada, calculado por el MinMinas para el mes inmediatamente anterior.

$$VEACt = \frac{(AZLNt - GE) * TRM - TTt}{(FC1 - FC2 - FC3 + FC4) * 20} * 3.785 - CV$$

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Operaciones Valle

Operaciones Valle

Energía

Generación en el 2016

174.397 MWh

de Energía

59$/KWh 2016
104$/KWh 2015

Costo

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Operaciones Valle

Operaciones Valle

Balance de Áreas en Producción

603

Has vinculadas

455 en Riopaila
148 en Castilla

4.715

Has renovadas

3.514 en Riopaila
1.201 en Castilla

48.289

Has Totales

Vs. 48.108 Has 2015

Área retirada 422 ha

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Operaciones Valle

Logros en Nuestra Cadena de Abastecimiento

Proveedores de caña

C.O.E.

V Encuentro Anual
Encaña 2016

374
proveedores

Fidelización Proveedores

+4.13
Resultados del
QSA*

+.06 Vs. 2015

- Se realizaron capacitaciones en temas técnicos y ambientales.
- Sinergia entre las áreas operativas y administrativas para atención a Proveedores de caña.
- Creación de la Gerencia Comercial y Logística de Servicios.

* Fuente Invamer Gallup

Logros en Nuestra Cadena de Abastecimiento

Proveedores de caña

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Operaciones Valle

RIOAMIGOS
RIOPAILA - CASTILLA
La vida es mejor con los amigos

162 cupos de crédito gestionados

$23.684 MILLONES

2016

Inversión

Fortalecimiento del componente productivo

58 créditos desembolsados $10.506 Millones

Refinanciación de pasivos

Necesidades **generales**

Compra de tierra

Desde su creación en **Septiembre de 2014**, este programa ha gestionado **172 créditos por $36.827 millones.**

OPERACIONES
LA CONQUISTA- META

Altillanura Colombiana

GRUPO AGROINDUSTRIAL
RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Operaciones La Conquista

Operaciones La Conquista

Productividad

En agosto de 2016, operaciones La Conquista inicia su operación de suministro de caña a nuestro aliado estratégico Bioenergy SAS en su planta de Alcohol El Alcaraván ubicada en el kilómetro 43 vías Puerto Gaitán entregando de **Agosto a Diciembre 96.431 toneladas de caña** para el proceso de comissioning.

Inversiones de $9.500 MM, 93% en módulo de cosecha mecánica

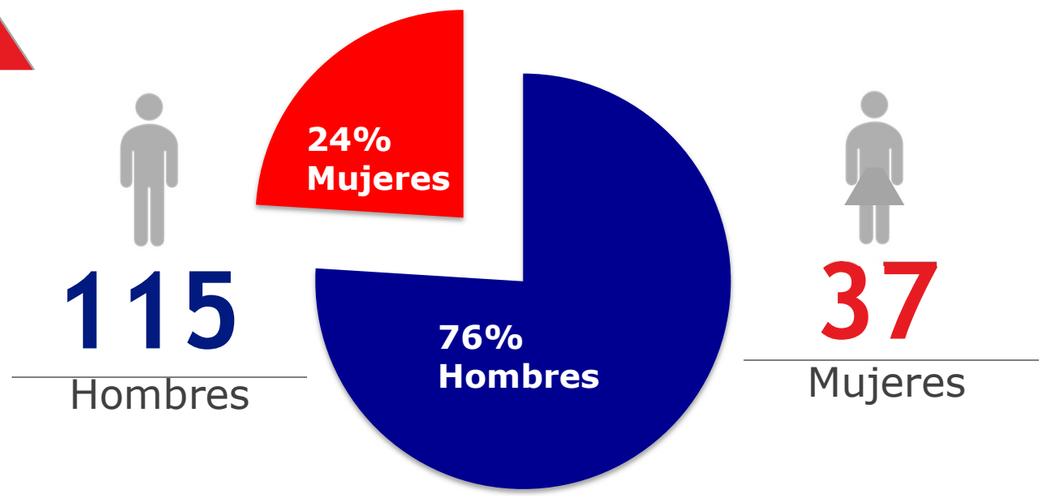
GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Operaciones La Conquista

Operaciones La Conquista

Empleos Generados

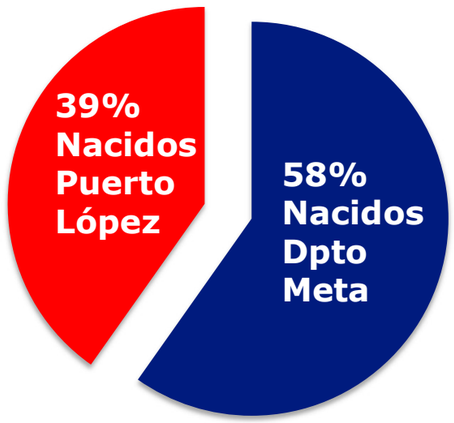
152 trabajadores con contrato directo:



Distribuición por género
Distribuidos en cargos como guardavías, operadoras de tractor, auxiliares de agronomía, entre otras.

Origen y Residencia

- 97% Residentes en Puerto López



Operaciones La Conquista

Balance de Áreas

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Operaciones La Conquista

4.719 Has
Área neta

Sembradas

5.679 Has
Área neta

Aprovechable

6.236 Has
Área neta

Recibida

Para el 2017 se sembrarán
960 Has necesarias para
completar el programa de siembra
5.679 Has al cierre del año

Operaciones La Conquista

Balance de operaciones

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Operaciones La Conquista

Se cosecharon

168.045

toneladas de caña

24.097

Adicionales a las del 2015

Proyección de Cosecha **2017**

364.000

toneladas de caña

OPERACIONES
VERACRUZ - VICHADA

Altillanura Colombiana

GRUPO AGROINDUSTRIAL
RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Operaciones Veracruz - Vichada

Balance de Tierras

2.027 ha sembradas en palma, 644 en cultivo forestal de Acacia Mangium, **840 ha** en pastos mejorados Brachiaria spp., **240 ha** en proyecto Agrosilvopastoril (granos, madera, ganado).
En los municipios de Santa Rosalía y La Primavera.

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Operaciones Veracruz - Vichada

Operaciones Veracruz - Vichada

Palma

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Operaciones Veracruz - Vichada

Exuberante cobertura del cultivo con la leguminosa kudzú
¡Ya está dando frutos!

Mantenimiento de tercer año de

2.027 Has
De Palma

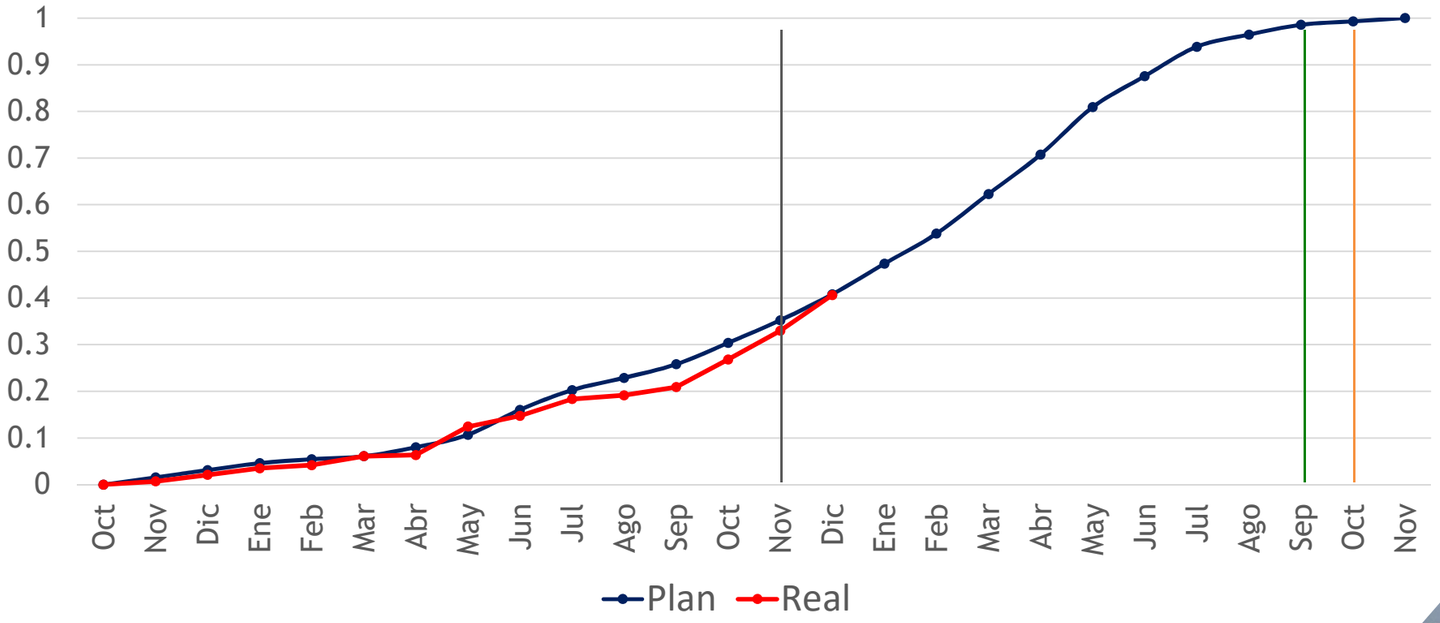
(87% Guineensis, 13% Híbridos)

Descripción	Parámetro nacional	Riopaila Palma
Racimos por palma	>5.5	6,4
Altura palma	5.9 metros	6.20 metros
PC Pudrición cogollo	**<5 %**	**0 %**
Anillo rojo y marchitez	<3 %	0,1 %
Plagas: Rhynchophorus, Sagalassa, Strategus	<10 %	< 0,18 %

Operaciones Veracruz - Vichada

Palma

Curva S de evolución implementación del proyecto



LINEA NEGRA 15 nov 2016 firma de contrato de construcción

LINEA VERDE 15 sep 2017 arranque de la extracción de aceite crudo

LINEA NARANJA 15 octubre 2017 inicio producción de palmiste

Operaciones Veracruz - Vichada

Cosecha de la Palma

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Operaciones Veracruz - Vichada

La cosecha de la Palma se tiene presupuestada en el primer semestre del 2017. La recolección y venta de frutos de palma será a un tercero, como una operación residual que busca evitar la contaminación de la plantación

Operaciones Veracruz - Vichada

Ganadería

Inventario ganado

6.678
cabezas

Mortalidad del

1,97%

Promedio de natalidad fue del

88,98%

1.603 nacimientos

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Operaciones Veracruz - Vichada

Objetivo

Generar productividad
con ganadería de media ceba
y ganadería extensiva

Mejoramiento de pasto
Marandú (Brachiaria Brizantha)

Aumentar la capacidad de carga.

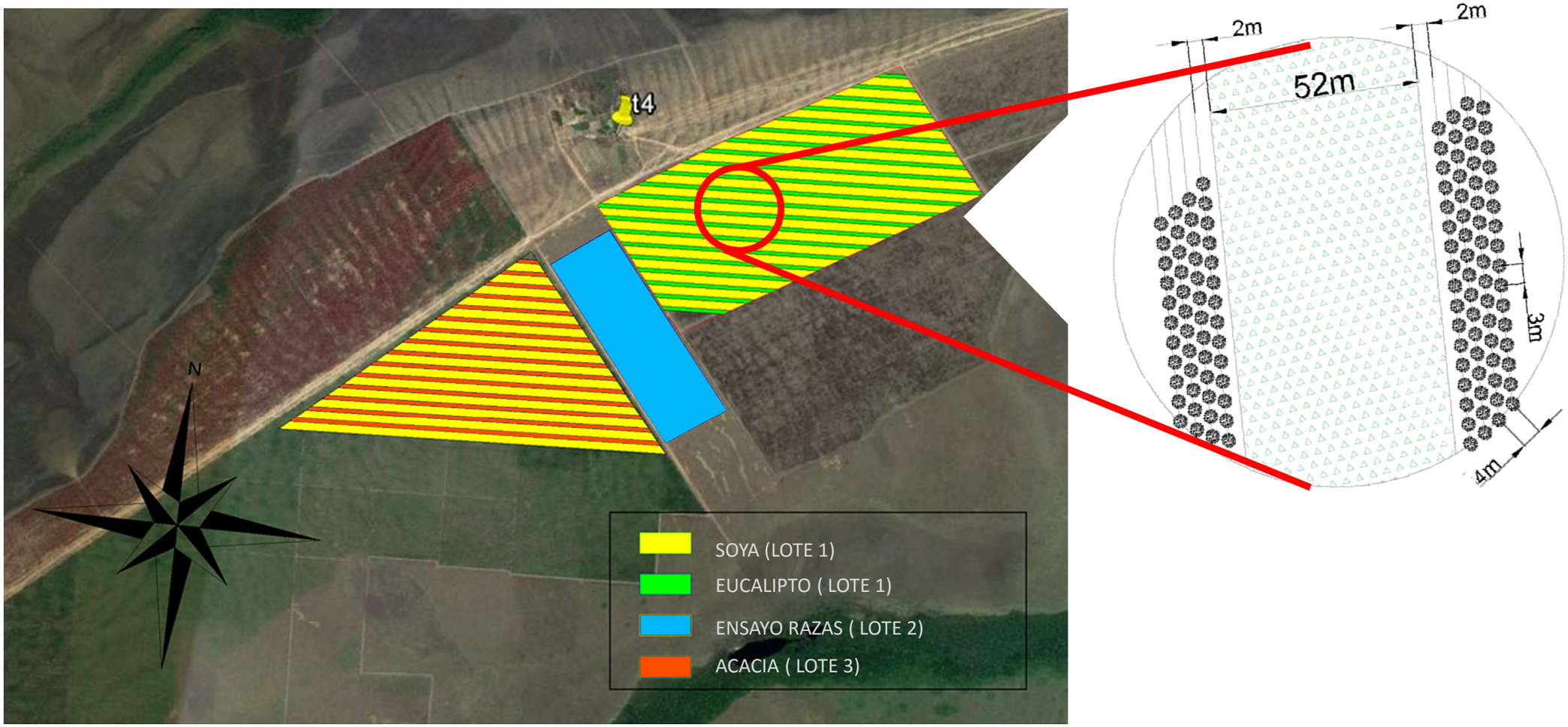
Descripción	Natalidad	Mortalidad
Llanos Vichada	25%	10%
Nacional	55%	3,5%

Operaciones Veracruz - Vichada

Proyecto Agrosilvopastoril

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Operaciones Veracruz - Vichada



Infraestructura Sugranel

Antecedentes

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Operaciones Veracruz - Vichada

- Marzo 19 de 2010 - SUGRANEL S.A.S. y RIOPAILA CASTILLA S.A. firman un memorando de entendimiento y una carta de confidencialidad (MOU) para coordinar las actividades independientes de cada una de ellas en el desarrollo de los proyectos agrícolas para producción de granos en la Altillanura del Departamento del Vichada, por un término de duración de cinco (5) años.

En ejecución del MOU, las Partes celebraron los siguientes contratos:

- Arrendamiento con opción de compra.
- Promesa de compraventa de Puerto Dabeiba.
- Cuentas en participación para el desarrollo de cultivos de soya y maíz
- Compraventa de grano

Infraestructura Sugranel

Antecedentes

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Operaciones Veracruz - Vichada

- A partir de 2011 Sugranel construyó su sede administrativa, habitacional y de operaciones en la finca Burrunay a orillas del río Meta.

- En 2014 Sugranel se retiró del proyecto y del Vichada.

- En 2016-7 Riopaila adquirió y recibió las instalaciones de Sugranel, que constan de:

  1. Planta secadora y limpiadora de granos y silo de almacenamiento (2.700 ton).

  2. Bodega para almacenamiento de insumos, equipos y maquinarias.

  3. Complejo habitacional.

  4. Vía de 17 km que une la sede con la vía I-40.

  5. Puerto sobre el río Meta.

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Operaciones Veracruz - Vichada

Avalúos

Sugranel

Valoración Contable por parte de VALOREM-SUGRANEL 2014

Descripción	Pesos
Infraestructura Planta Secamiento	$3.053.936.083
Planta Secamiento	$2.476.050.000
Infraestructura Habitacional	$2.697.363.209
Bodega Burrunay	$1.307.507.764
Torres Despacho/Cargue y Descargue	$ 762.796.267
Vía Burrunay - Puente	$ 3.603.068.16
	$ **13.900 MM**

Propuesta 2015

	Pesos
Infraestructura Planta Secamiento	$2.716.217.459
Infraestructura Habitacional	$2.071.418.728
Bodega Burrunay	$1.126.562.500
Torres Despacho	$ 129.303.509
Vía Burrunay – Puente	$ 162.706.902
Planta Secamiento	$2.250.000.000
	$ **8.456 MM**

Avalúo Anthony Halliday
M – 17 036/058
Dic - 2016

Construcciones	$3.860
Obras Civiles	$4.047
Maquinaria y Equipo	$1.229
Bodega Burrunay	
Total Bienes Recibidos Operación Sugranel	$**9.136**

En la sesión del 21 de noviembre 2016 la Junta Directiva autorizó que se cerrara la negociación hasta por un valor de **$2.200 MM** adicionales al cruce de cuentas del contrato de Cuentas en Participación.

Finalmente en fecha de 27 de diciembre de 2016 se firmó un acuerdo de transacción dando por cerrada la negociación por un monto de **$1.800 MM** con un paz y salvo recíproco sobre los compromisos adquiridos a partir de 2010.

Desempeño Comercial

2016

GRUPO AGROINDUSTRIAL
RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Desempeño Comercial

Participación de Mercado

2016

18,8%

Producción total de azúcar + alcohol equivalente

Mix ventas Riocas

59,9%

Ventas Azúcar Mercado NACIONAL

19,4%

Ventas Azúcar Mercado EXPORTACIÓN

20,7%

Ventas ALCOHOL EQUIVALENTE

Consumo aparente crecimiento +5,2% 2016 Vs 2015

Producción total industria	2015 QQ	2016 QQ	
Producción solo azúcar	47’086.96	41’825.247	-11%
Producción AZ+AL	57’282.100	50’994.316	-11%

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Resultados 2016

Valor Agregado

Fortalecimiento de la estrategia de construcción de marca y fidelización de clientes.

Líder Marca Preferida

↑4pp

Índice de Marca Preferida

33%

Acumulado año

(Fuente: BEA Invamer Gallup, Dic. 2016)

Desempeño Comercial

↑1,7%

Consumo masivo

37,8%

Participación en el mercado

2’219.745 QQ

Ventas empaquetado

22,4%

de la producción total RioCas

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Desempeño Comercial

Resultados Exportaciones 2016

Valor Agregado

99%

Ventas de producto con valor agregado (Refino y Morena)

51%

Del total exportaciones es Morena.

Venta Azúcar Morena

50%* UE
23% USA
27% RESTO DEL MUNDO

* 28% de la cuota UE Total de Colombia

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Desempeño Comercial

Resultados Endulzantes

2016

Crecimiento de venta

76%
EN VOLUMEN

Participación de mercado de
Endulzantes Sin Calorías
con la Marca Senza

5,6%

Performance en Bioenergía

2016

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Desempeño Comercial

ENERGÍA GENERADA

236.6 GWh

ventas

133.08 GWh

$30.030 MM

Consumo promedio
por persona en Colombia
600 KWh-año

133.08 GWh-año
(Energía vendida)

Abastecer una ciudad de
220 Mil personas

Tuluá

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Desempeño Comercial

Performance en Bioenergía

2016

DESTILERÍA

82.0 MM

litros producidos

DESTILERÍA

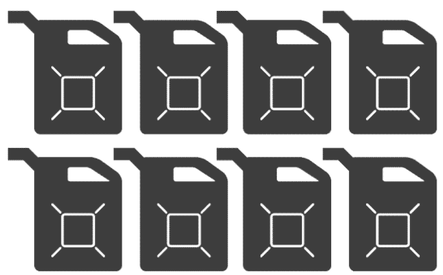
83.8 MM

litros vendidos

$172.564 MM

Auto promedio en Colombia

20.000 km-año



83MM de litros

Con un rendimiento de

100 Km. por 9,9Lt de etanol

41.900 autos por año

DIMENSIÓN ECONÓMICA

Cómo generamos crecimiento a través de la productividad de nuestras operaciones

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Dimensión Económica

Ingresos

Operacionales Riopaila Castilla

En Millones $	2016	2015
Azúcar	811.718	778.138
Miel	26.023	38.772
Fletes (Azúcar – Miel – Alcohol)	21.450	23.865
Productos y servicios agrícolas	143.333	84.301
Total ingresos operacionales netos	**1.002.524**	**925.075**

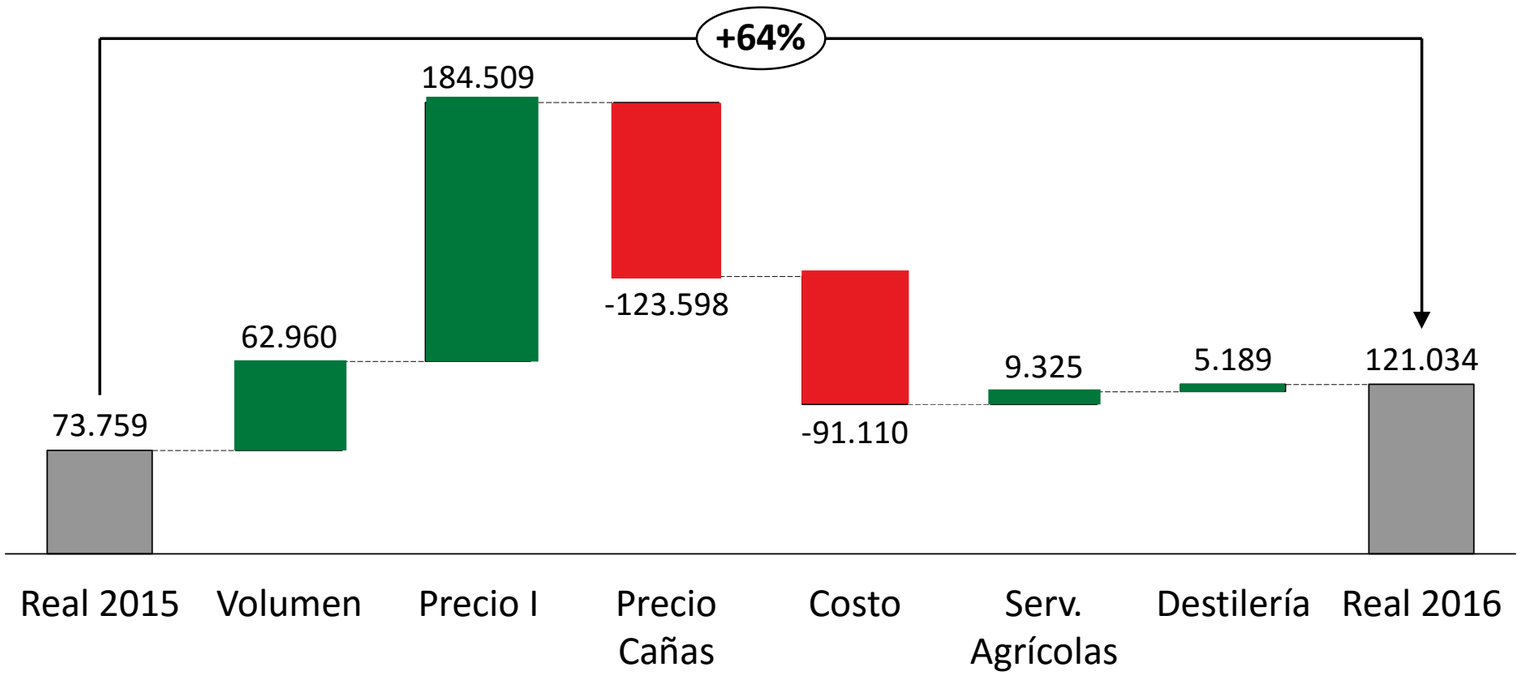
Incrementó ↑ **8,4%**

Utilidad Operacional

Riopaila Castilla Consolidado

Crecimiento de 64% en la utilidad operacional:

El logro de los mayores ingresos por precios contribuyó a compensar el mayor costo que se obtuvo en el año 2016 por cuenta principalmente de la **operación agrícola.**



GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Dimensión Económica

EBITDA y Utilidades

Riopaila Castilla Consolidado

$MM

2015 **197.151**

2016 **225.072**

Millones **EBITDA**

+14%

Incremento

$56.575 (2015)*

$59.922 (2016)

Millones **Utilidad Neta**

+6%

Variación porcentual

*** La utilidad del ejercicio del año 2015 fue $16.417 Millones incluyendo el impacto de la Sanción SIC por valor $40.157 Millones**

Endeudamiento Financiero Corporativo

Evolución Pasivo Financiero 2016

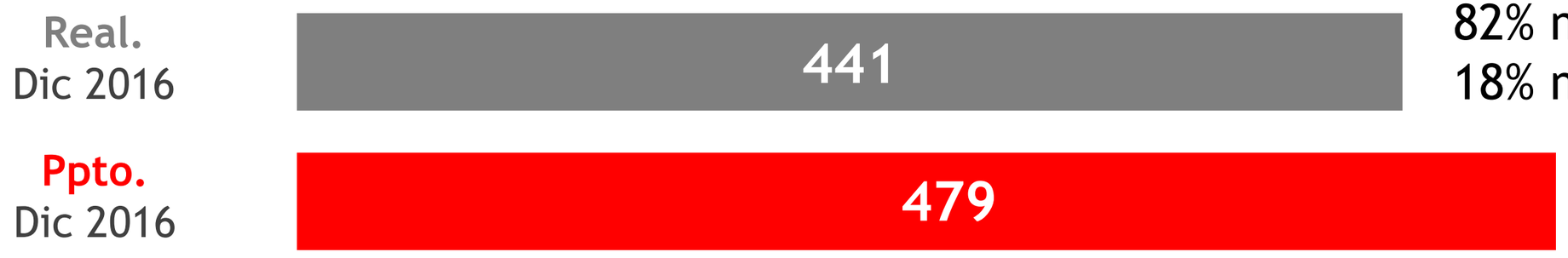
GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Dimensión Económica

Endeudamiento
POR DEBAJO DE PRESUPUESTO.

El presupuesto contempló deuda máxima de **$479Mil MM**. La caja generada por la Destilería y los ingresos producto de los altos precios del azúcar durante el año 2016, permitieron que no se contratara nueva deuda y se realizaran abonos a capital.

Deuda Financiera COP Mil MM

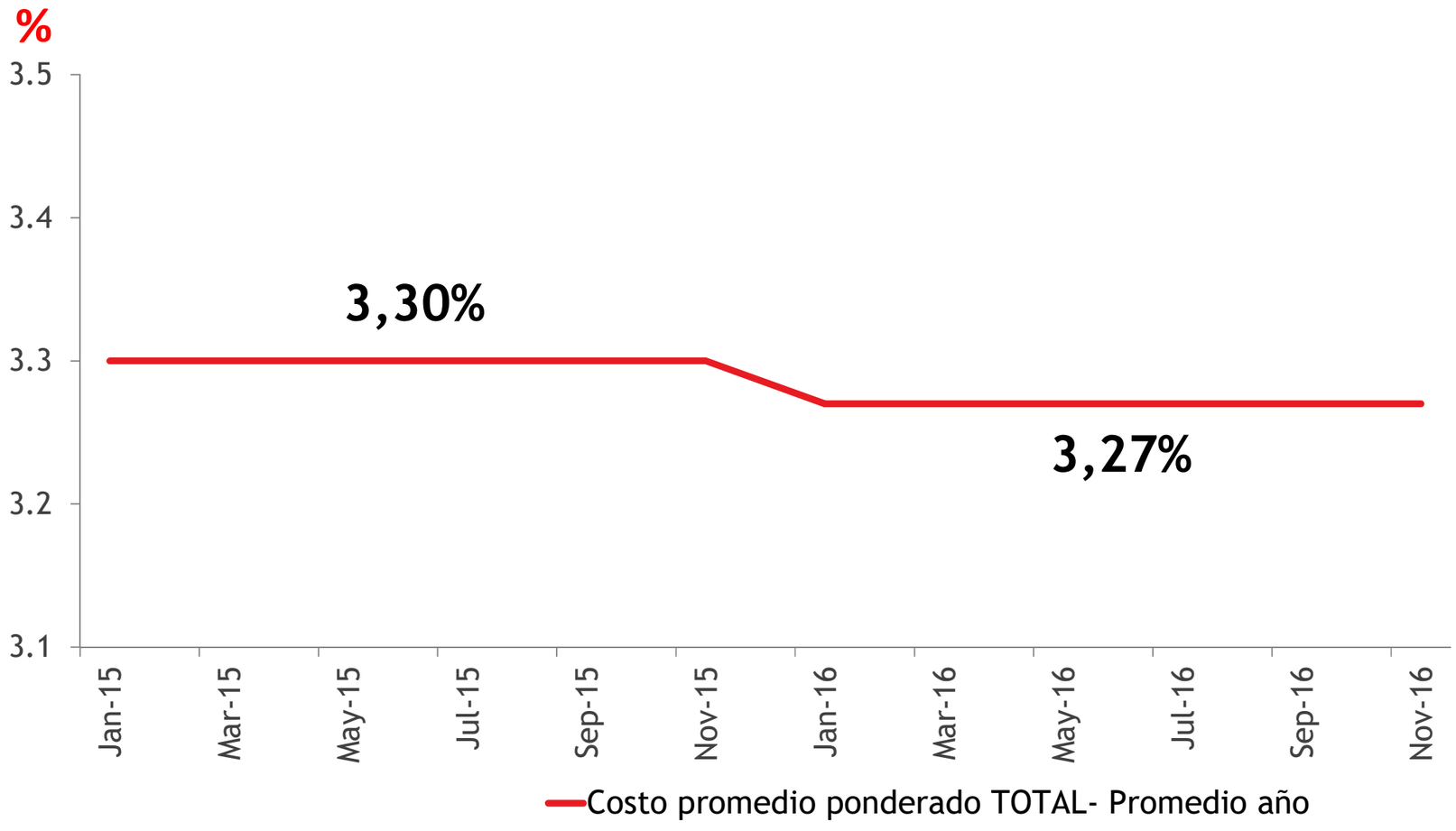


82% moneda local
18% moneda extranjera

Endeudamiento Financiero Corporativo

Spread Tasa de Interés en la Moneda Promedio Año

A pesar de que las tasas de interés en COP han aumentado **el spread promedio anual estuvo un poco más bajo** que el del año anterior, por reperfilamientos realizados durante el año.



GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

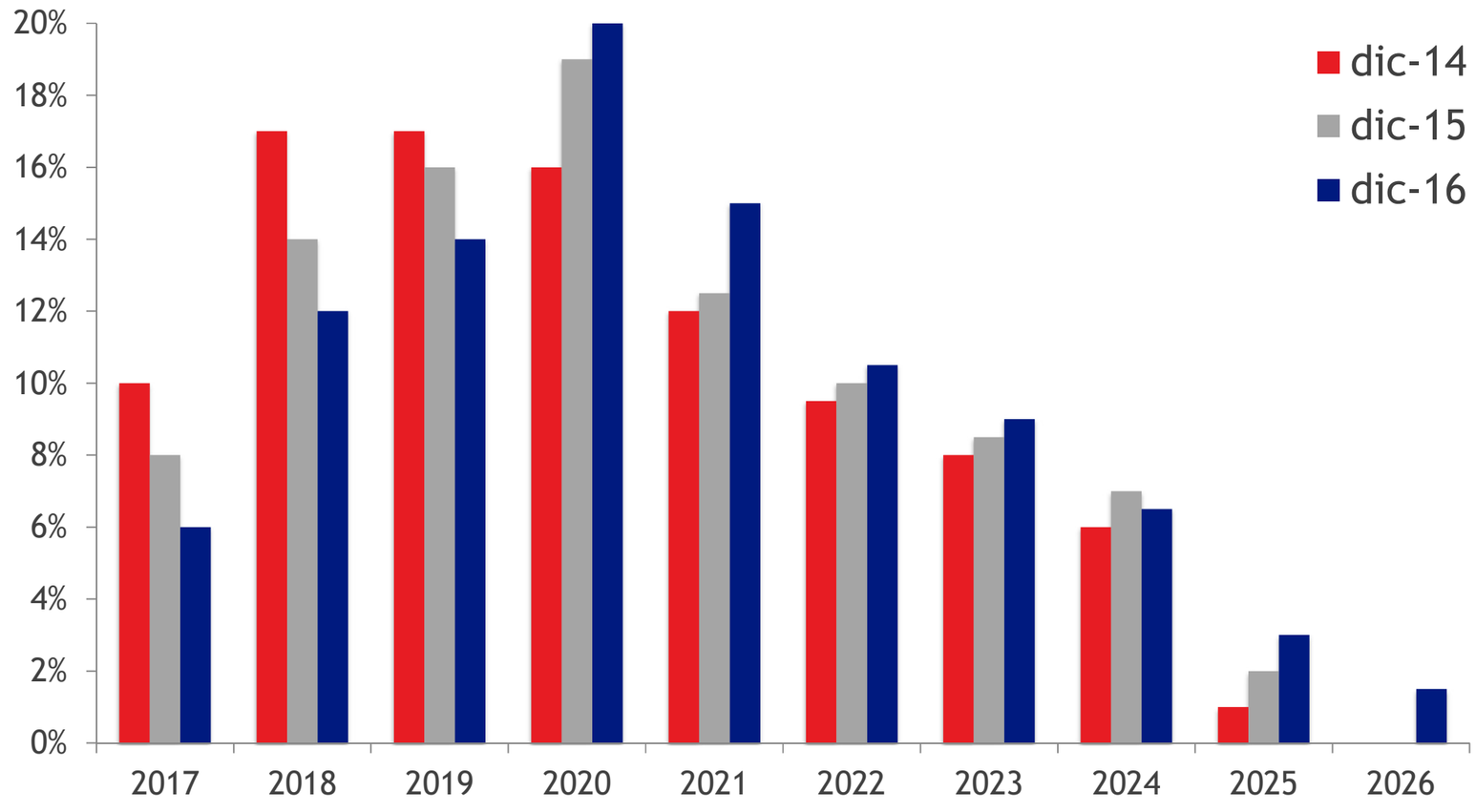
Dimensión Económica

Endeudamiento Financiero Corporativo

Perfil Pagos a Capital

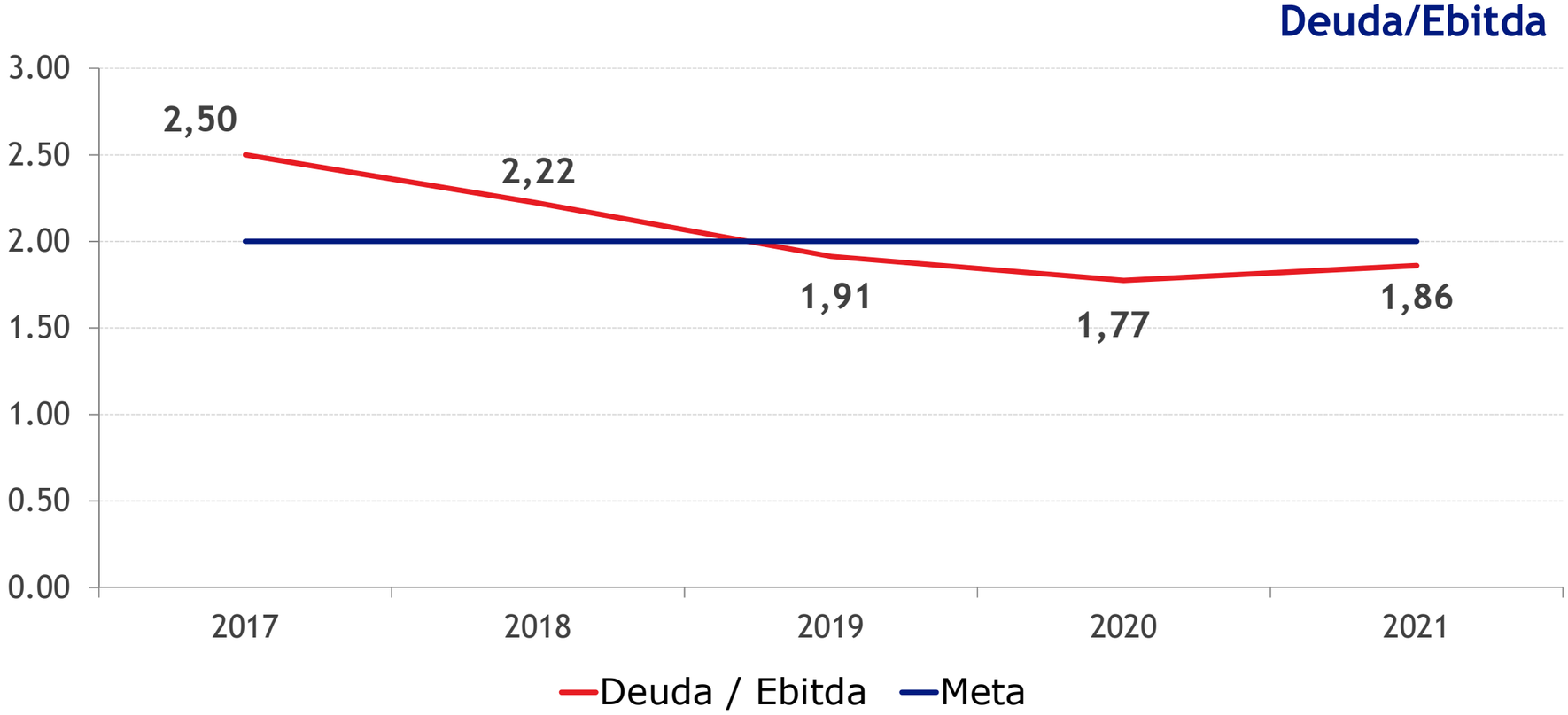
REPERFILAMIENTO

Con el fin de mejorar el perfil de la deuda, se estructuraron
3 reperfilamientos, logrando reducir los pagos a capital para los siguientes 3 años.



Indicadores Deuda Financiera Corporativo

Evolución Pasivo a Largo Plazo



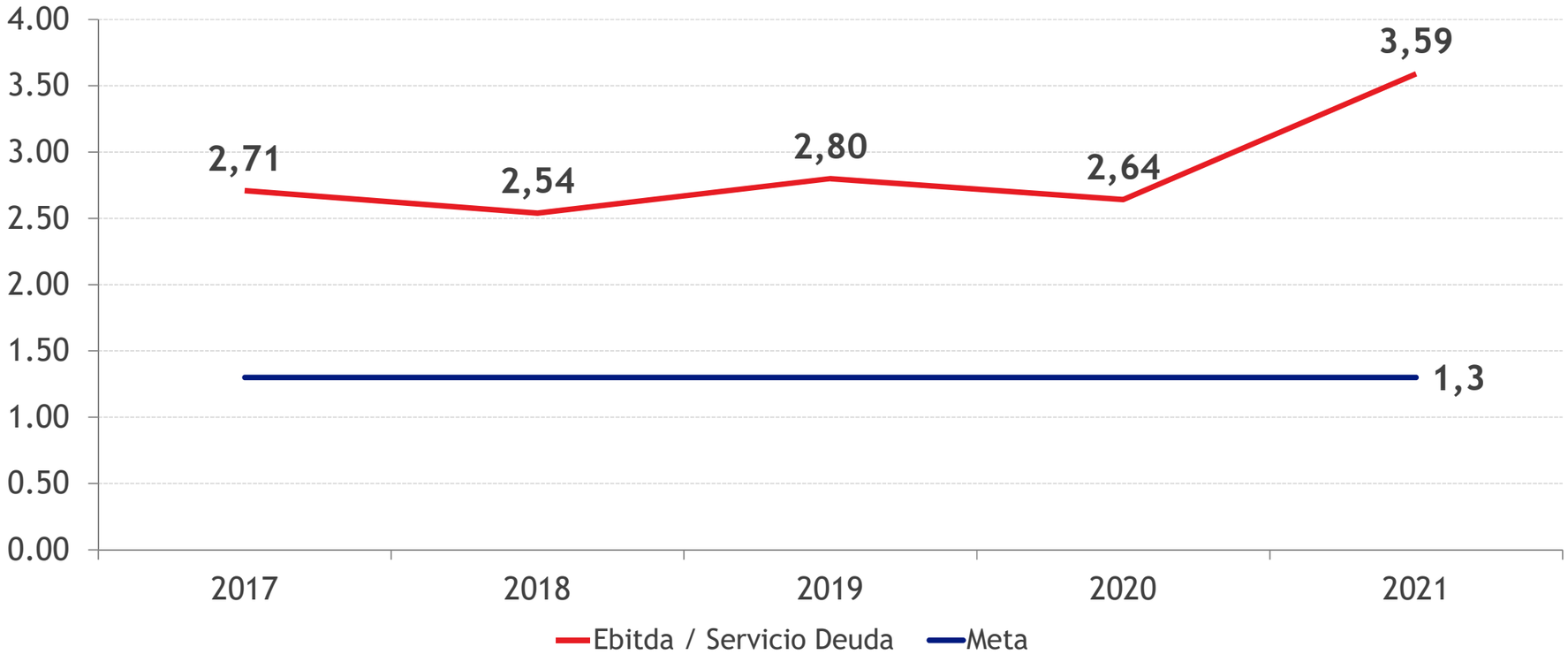
Indicadores Deuda Financiera Corporativo

Evolución Pasivo a Largo Plazo

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Dimensión Económica

Ebitda/Servicio Deuda



Indicadores Deuda Financiera

Evolución Pasivo a Largo Plazo

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Dimensión Económica

Adecuado Manejo Financiero

Perfil de pagos **sano.**

Deuda por debajo del **presupuesto.**

Adecuada composición deuda local y externa.

Costo financiero en nivel bajo, por reperfilamiento de la deuda.

Proyecciones se mantienen.

Calificación Crediticia de Largo Plazo

Fitch Ratings

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Dimensión Económica

En el mes de mayo Fitch Ratings **revisó la perspectiva de la Calificación de Negativa a Estable y afirmó la Calificación Nacional** de Largo Plazo de Riopaila Castilla S.A. en 'AA(col)'

''La revisión de la Perspectiva a **Estable refleja la reducción del apalancamiento más allá de las expectativas de Fitch** y la expectativa de que este disminuya a corto plazo'', mientras ''La decisión de afirmar la calificación refleja la **posición competitiva adecuada de la empresa** como productor principal de azúcar en el mercado local, así como la capacidad de mantener márgenes relativamente estables a través del ciclo económico. La calificación incorpora el fortalecimiento de la generación operativa en medio de un escenario de precios adverso, **la entrada en operaciones de los proyectos estratégicos en los plazos y términos previstos** y la reducción del apalancamiento prospectivo. La entrada en operación de los proyectos de **Destilería y Cogeneración se considera positiva al permitirle a la empresa diversificar su base de ingresos y mitigar, en parte, su vulnerabilidad frente a las volatilidades propias de los precios internacionales del azúcar''**

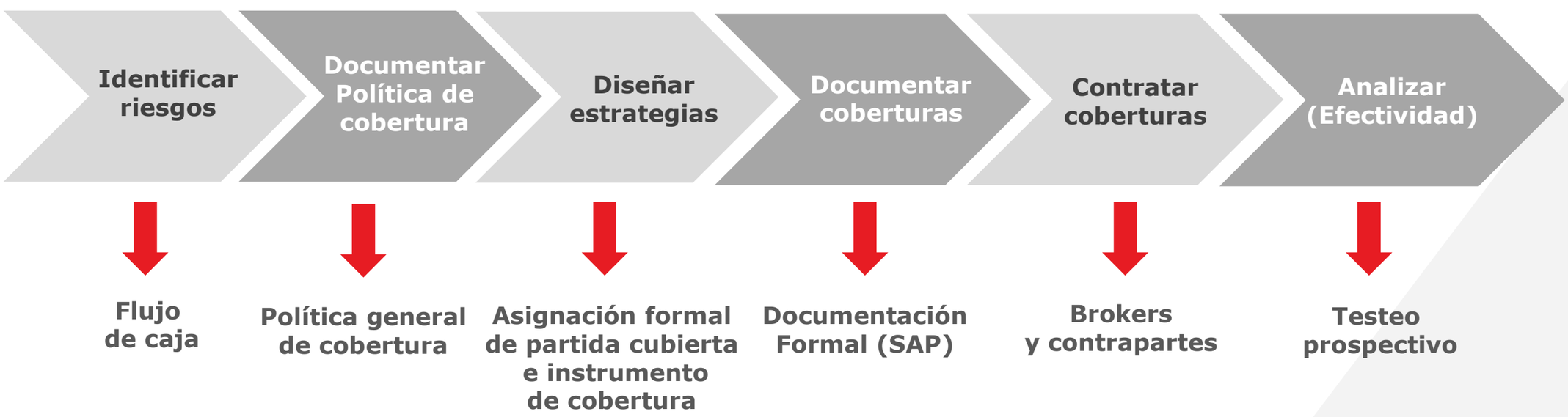
Sistema de Gestión de Riesgo

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Dimensión Económica

Objetivo

Minimizar el impacto de la volatilidad del precio internacional del azúcar y de la tasa de cambio en **los flujos de caja presupuestados** de la compañía.



* Sistema de Gestión de Riesgo revisado por la Revisoría Fiscal (PWC).

Claves de Éxito

- Estar en Contabilidad de Coberturas.

  - Forma estructurada de mostrar la realidad de las coberturas al mercado de valores (inversionista).
  - Refleja la valoración de las coberturas eficaces como una "provisión" en el patrimonio y no se castiga el estado de resultados.

- No especular con los instrumentos de cobertura.

- Contar con una política y protocolos de operación formales, los cuales aseguran transparencia y control en la toma de decisiones.

- No utilizar instrumentos derivados sofisticados sin pleno conocimiento.

- Se tiene una área dedicada a la gestión y monitoreo del mercado.

- Disciplina y determinación en la ejecución.

DIMENSIÓN SOCIAL

Compromiso con la creación de valor social local.

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Dimensión Social

Presencia en el Mercado

Y Prácticas de Compra Locales

$444.162

Millones en compra de **bienes y servicios** durante 2016

$424.748

Millones en 2016 en compra de **caña**

23,2% superior al 2015

49% Caña

27% Bienes

24% Servicios

636
Proveedores de caña

1.386
Proveedores de bienes y servicios

Distribución compras
a proveedores caña
y de bienes, obras y servicios

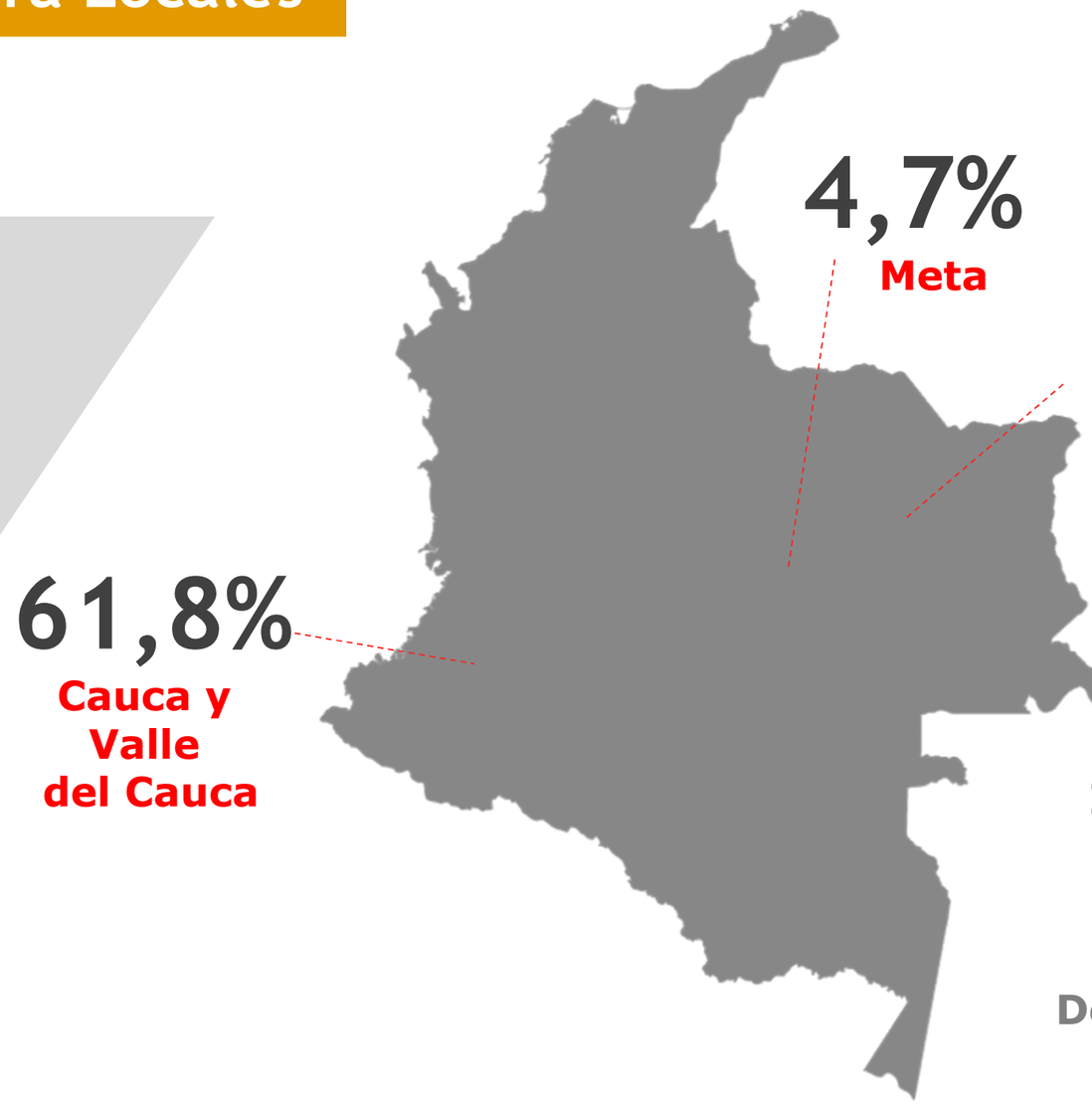
GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Dimensión Social

Presencia en el Mercado

Y Prácticas de Compra Locales

Del total de proveedores a los cuales realizamos compras de bienes, obras y servicios durante el 2016:

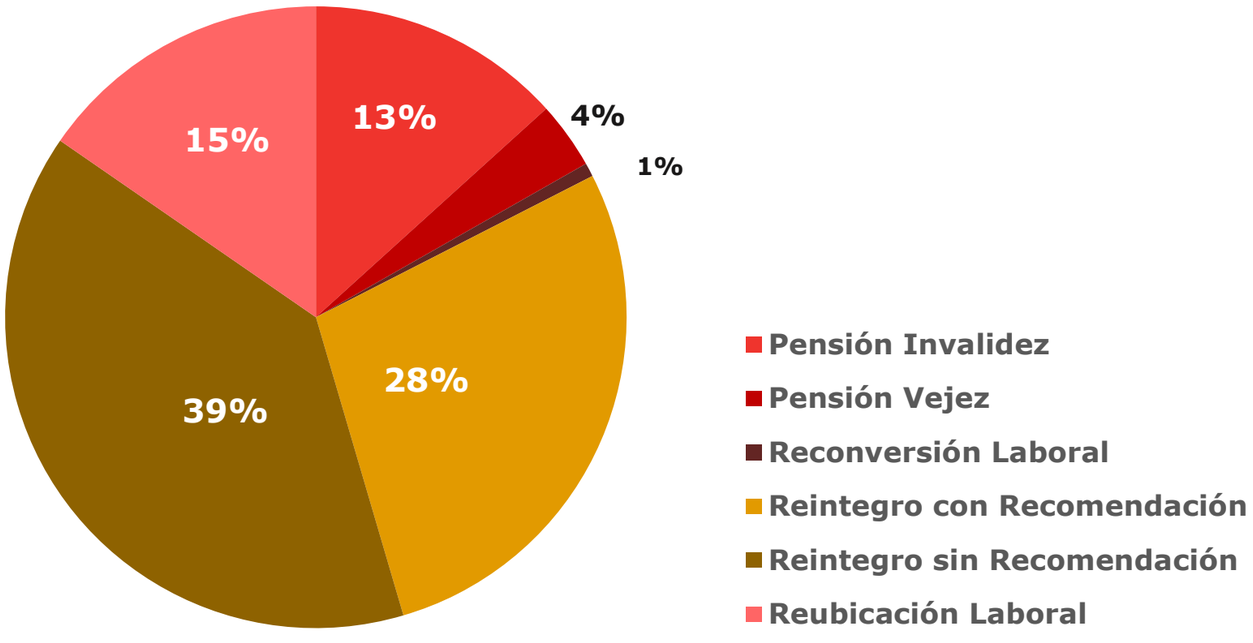


GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Dimensión Social

Nuestros Trabajadores

- **Cierre de 143 casos de trabajadores** gestionados en el Comité de Trabajadores en Condiciones Especiales (reubicados, incapacitados y con restricciones).



- **Culminación de proceso de negociación:**

  7 Convenciones Colectivas

  3 Riopaila castilla

  3 Castilla Cosecha

  1 Cosecha del Valle

Proceso iniciado en noviembre de 2015 y culminado en julio de 2016. La vigencia de la convención es de 4 años periodo 2016 – 2020.

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Dimensión Social

Nuestros Trabajadores

Supervisor Líder 360°
RIOPAILA CASTILLA
Un agente de Cambio

- **Ejecución de la segunda fase del programa de formación Supervisor Líder 360°** en la planta Riopaila y Castilla.

Ejecución de 4 módulos con una participación de **161 trabajadores.**

El Programa Supervisor Líder 360° se viene desarrollando desde el año **2013** y se han formado **207 supervisores y monitores** de corte de ambas plantas.

Valor Económico

Distribuido Corporativo $MM

VEC=
1.132.703

VED=
1.112.802

VER= (VEC-VED)
19.901

Valor Económico distribuido (VED)	% de participación 2016	% de participación 2015
Costos operativos	73,8%	76,6%
Salarios y beneficios sociales para los empleados	15,9%	16,5%
Pagos a gobiernos	5,2%	3,3%
Pagos proveedores de fondos	4,7%	3,3%
Inversiones en la comunidad	0,4%	0,4%

98% **Valor económico**
distribuido entre grupos de interés

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Dimensión Social

Inversión

Social Directa

$3.421 MM

Cobertura: 36 municipios de nuestras zonas de influencia a través de la **Fundación Caicedo González Riopaila Castilla**

FUNDACION CAICEDO GONZALEZ RIOPAILA CASTILLA
Compromiso social desde 1.957

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Dimensión Social

Contribución al Desarrollo Social

Programa Comunidades Sostenibles

FUNDACION CAICEDO GONZALEZ RIOPAILA CASTILLA
Compromiso social desde 1.957

21.896 personas en procesos de **educación, ingresos y trabajo**.

317 personas pertenecientes a hogares Afro ampliaron oportunidades en **educación, trabajo y desarrollo humano.**

14.446 personas en diferentes niveles de **educación formal.**

177 instituciones educativas públicas en procesos de mejoramiento de calidad.

78 productores de alimentos y **34** asociaciones vinculados a **procesos de fortalecimiento** de cadenas productivas.

67 PYME´s vinculadas a **proyectos de desarrollo.**

3 entidades territoriales fortalecidas institucionalmente.

183 Organizaciones Sociales e Instituciones incidiendo en el **desarrollo local**

$10.699 MM de recursos movilizados

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Dimensión Social

Contribución

A la Seguridad y Bienestar del Trabajador

Durante el año **2016** Riopaila Castilla invirtió al alrededor de **2.700 millones de pesos**, con el objetivo de brindar a los trabajadores: condiciones seguras, calidad de vida y ambientes laborales óptimos para realizar la labor diaria.

Entrega de equipo para trabajo en altura a los trabajadores del área de Energía y Automatización, Gerencia Fábrica

Torre didáctica para entrenamiento de trabajo seguro en alturas, manlift para las plantas de Riopaila y Castilla

Escaleras tipo avión para talleres agrícolas.

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

NUEVAS OFICINAS

Aportamos a la mejora continua de nuestros procesos y del clima laboral

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Cambio oficinas

Situación Actual

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Nuevas Oficinas

- Espacio insuficiente en las oficinas de Cali
- Escasos espacios para parqueo
- Procesos dispersos geográficamente
- Horas “muertas” debido a traslados entre sedes.
- Dificultad para el trabajo en equipo
- Menor agilidad en la toma de decisiones
- Impacto en la productividad administrativa

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Nuevas Oficinas

Cambio oficinas

Nueva Sede

- **Se evaluaron diferentes alternativas** en la ciudad de Cali desde el año de 2015 para el traslado de las oficinas corporativas del Grupo Agroindustrial y de acuerdo a la **recomendación de la JD**, se tomó la decisión de escoger el Complejo Empresarial Santa Mónica, gracias a todas las facilidades ofrecidas por este.

- En estas instalaciones estaremos **temporalmente**, mientras se construye el **Edificio Corporativo del Grupo Agroindustrial Riopaila Castilla**, en el cual se espera ubicar las sedes administrativas de todas la compañías pertenecientes al Grupo.

Cambio de oficinas

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Nuevas Oficinas

Áreas que se trasladan a las nuevas oficinas

1. Presidencia
2. Secretaría General
3. La VPC que hoy está en Cali
4. Todas las áreas de la VPF menos almacenes, TI locales
5. Auditoría
6. El área Jurídica
7. Algunos integrantes del área de Gestión Humana
8. Algunos integrantes del área de Sostenibilidad
9. Sala de Atención a Proveedores de Caña

De $810 MM actual a $1.240 MM

Costo anual nuevas oficinas

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Nuevas Oficinas

Cambio de oficinas

¿Por qué estamos haciendo este cambio?

Al estar todos en un mismo espacio, lograremos:

Mejor comunicación → Trabajo en equipo → Obtención de sinergia → Velocidad en los procesos → Identidad Corporativa

Mayor productividad
Mejor clima organizacional

DIMENSIÓN AMBIENTAL

Nos armonizamos con el ambiente.

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Dimensión Ambiental

Resultados

Promedio

Disminución

17%

En consumo de agua en m^3 por tonelada de caña molida pasando de 2.27 a 1.89.

De la caña cosechada en verde (sin quema).

61%

Recirculación

95%

De agua utilizada en fábricas. Volumen de 154.1 millones de m^3/año.

Logros Desempeño Ambiental

Operaciones

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Dimensión Ambiental

Agua

- Aislamiento de **3 km de zonas de nacimiento de agua**

- Establecimiento **de 5 hectáreas de área de conservación**

- 1 ha de bosque doméstico en las cuencas de los ríos Bolo y Frayle.

Biodiversidad

Siembra de **4.268 árboles** en programas de reforestación ejecutados en 2016.

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Dimensión Ambiental

Inversión y Gasto Ambiental

Ambiental

$12.022

millones

Los principales rubros de la inversión fueron en:

- Inversión en el modulo de cosecha mecanizada. (85%)
- Inversión en gestión del agua (uso racional y control de vertimientos) 7,5%
- Inversión uso eficiente energía, reposición equipos y motores eléctricos (5%)

COMPLIANCE Y ÉTICA

GRUPO AGROINDUSTRIAL
RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Hechos Jurídicos

Relevantes

Principales procesos judiciales:

- **Demanda de Nulidad y Restablecimiento del Derecho Riopaila Castilla – DIAN**

  Se presentó demanda en el año 2015, contra resolución expedida por la DIAN, por medio de la cual se sancionó a Riopaila Castilla por la **modificación de la declaración de renta del año 2010,** en el mes de marzo de 2016 fue admitida la demanda (*) y el proceso está a la espera que se fije fecha para primera audiencia de trámite.

- **Demanda de Nulidad y Restablecimiento del Derecho Riopaila Castilla – SIC**

  Se presentó demanda contra la sanción administrativa impuesta en Dic 2015 y notificada en enero de 2016, por la suma de $40.157.825.050, la demanda fue admitida (*) en el mes de noviembre de 2016, la SIC contestó la demanda el 9 de marzo de 2017 (no nos han corrido traslado). El 22 de marzo de 2017 se presentó reforma a la demanda.

(*) Tribunal Administrativo del Valle

Hechos Jurídicos

Relevantes

- **Ordinario Declarativo – Predio El Milagro**

  Proceso Ordinario Declarativo presentado ante un Juzgado Civil del Circuito de Bogotá, por los **vendedores del predio El Milagro** en el Vichada contra Riopaila Castilla, pretenden la nulidad de la compraventa de dicho predio. La demanda fue contestada, se espera que se **fije fecha para la primera** audiencia de trámite.

- **Tribunal de Arbitramento – Ecosuelos**

  La empresa **Ecosuelos**, responsable por la obra de un módulo de la planta de compostaje en Riopaila, demandó a Riopaila Castilla por supuesto incumplimiento del contrato celebrado por no pago del saldo. Se contestó la demanda oponiéndose a dichas pretensiones, y presentó demanda de reconvención contra la contratista por una suma cercana a los $1.300.000.000, por incumplimiento del objeto del contrato. Ya se surtió la audiencia de conciliación la cual fue fallida y el proceso se encuentra **para la primera audiencia** de trámite que se realizará el 31 de marzo de 2017.

- **UGPP**

  Se presentó demanda de nulidad y restablecimiento del derecho contra la Unidad de Gestión Pensional y Parafiscales UGPP, ante Tribunal Administrativo de Cundinamarca, impugnando una sanción de $1.415 MM por inexactitud de algunos de los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral de los trabajadores. El proceso se encuentra pendiente de admisión de la demanda.

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Ética y cumplimiento de los negocios

Código de Ética

Durante el año 2016 y los meses de Enero y Febrero de 2017
realizamos el proyecto de revisión del Código de Ética y Conducta.

El proceso tuvo como punto de partida la:

- **Filosofía empresarial**
- **La Cultura y La Estrategia**
- **La Competencia Sana**
- **La identificación de conductas** que deben estar presentes en nuestra gestión, concordantes con el entorno normativo
- El **respeto a la dignidad humana**
- **La convivencia y colaboración**
- Los **principios del Pacto Global**

ÉTICA 360

Código de Ética

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Ética y cumplimiento de los negocios

ÉTICA 360

Para su desarrollo, se construye un plan consciente y participativo fundamentado en los siguientes atributos:

Coherente: Propósito de nuestro fundador el Dr. Hernando Caicedo y de su filosofía, la revisión de los valores históricos.

Compartido y Comprensivo: se identifican los grupos de interés y sus expectativas éticas.

Aplicable: Alineado con otras prácticas corporativas, en un lenguaje comprensible con el fin de establecer comportamientos deseados.

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Código de Ética

Ética y cumplimiento de los negocios

Como parte del **fortalecimiento de la ética corporativa**, el protocolo de manejo del canal de denuncias es redefinido mediante la creación de tres canales independientes, manejados por un proveedor experto.

ETICA360

01-800-752-2222

www.resguarda.com/riopailacastilla

lineatransparente@resguarda.com

Estos canales son el **mecanismo de gestión de los Sistemas de Cumplimiento y de Control Interno,** permiten la detección, monitoreo y retroalimentan la definición y aplicación de medidas de prevención. A través de ellos se reciben consultas como dilemas éticos e inquietudes, denuncias por comportamientos ilegales, antiéticos, o de incumplimiento de la estructura de procesos y controles.

Código de Ética

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Ética y cumplimiento de los negocios

ÉTICA360

Durante el año 2016 se realizaron verificaciones internas sobre los reportes a la línea transparente para presuntos comportamientos que están en contravía de los valores y la ética corporativa, como resultado, **no se evidenciaron casos que legalmente hayan sido confirmados como corrupción.**

Sin embargo, se verificaron 5 reportes sobre los cuales se tomaron acciones para fortalecer la estructura de control, segregar las funciones y sancionar incumplimientos a la normativa interna. Sobre estos casos no se adelantaron procesos legales.

ACONTECIMIENTOS ACAECIDOS DESPUÉS DEL EJERCICIO

GRUPO AGROINDUSTRIAL
RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Acontecimientos acaecidos

Después del Ejercicio

- En enero de 2017, la Junta Directiva autorizó la transformación de la organización hacia un **modelo Corporativo**, lo que motivó un cambio en la estructura, para dar soporte a la estrategia, con la creación de cinco unidades de negocio: Bioenergía, Centro de Servicios Agroindustriales, Centro de Servicios Compartidos, Hortofrutícola y Commodities, las cuales serán oportuna y paulatinamente implementadas, en la medida que el crecimiento de la organización lo exija.

- El 20 de enero de 2017 la Empresa fue notificada por parte de Bioenergy (sociedad con quien se ejecuta un contrato de suministro de caña en la operación La Conquista – Puerto López – Meta), sobre inconvenientes internos para continuar realizando su proceso productivo, razón por la cual solicitó a Riopaila Castilla el aplazamiento en el suministro de caña por dos meses, es decir, hasta el 20 de marzo de 2017; esta situación fue analizada y rechazada por parte de la Empresa y actualmente se encuentra en negociación con Bioenergy.

- En enero de 2017 se dio inicio a la cosecha de fruta de palma en el Vichada, la cual esta siendo realizada por la empresa Aceites del Vichada, con un objetivo fitosanitario y de entrenamiento.

Acontecimientos acaecidos

Después del Ejercicio

- El 29 de enero de 2017, se realizó **audiencia de conciliación extrajudicial** por una reclamación sobre derechos de autor presentada por el uso de la imagen de la modelo de nuestra campaña de “Azúcar Riopaila Light” en el año 2012, ya que aun cuando se celebró contrato para el uso y explotación de las imágenes, la agencia de publicidad no había realizado el correspondiente contrato de cesión de derechos de uso de imagen con la modelo contratada.

- El 22 de marzo el ICONTEC notificó a la empresa sobre **la certificación en FSSC 22000** Sistema de Gestión de Inocuidad Alimentaria para la Planta Riopaila, informando que en la página oficial de esa entidad ya se encuentra la empresa con sus dos plantas de producción de azúcar certificadas, estamos a la espera de recibir los documentos en físico.

Acontecimientos acaecidos

Después del Ejercicio

- El 8 de febrero de 2017 se resolvieron dos de las seis demandas de inconstitucionalidad impetradas contra la Ley Zidres (expediente acumulado D11275 y D11276); la Sentencia fue la No. C-077, en la cual se decidió, en general, **la exequibilidad de la Ley,** salvo algunas precisiones que hizo la Corte; los otros expedientes se encuentran pendientes de fallo. En este punto es importante indicar que si los expedientes que no han sido fallados, se referían a los mismos asuntos de las demandas ya resueltas por esta sentencia, la Corte Constitucional al momento de decidirlos, deberá pronunciarse en el mismo sentido del fallo ya proferido, pues al respecto existe cosa juzgada constitucional.

Resumen sentencia C-077 DE 2017

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Acontecimientos Acaecidos
Después del Ejercicio

Ley Zidres

Declarar Exequible Incondicionalmente el Parágrafo 3º del Artículo 3º de la Ley 1776 de 2016, con fundamento en los siguientes argumentos:

- La Ley 1776 de 2016 por la cual se crearon las ZIDRES no es regresiva y en particular el parágrafo 3º del artículo 3º no atenta contra el acceso progresivo a la tierra por parte de los campesinos de conformidad con la Constitución Política de Colombia

- La prohibición de acumular extensiones mayores a una UAF por ningún motivo puede operar de manera retroactiva, de modo que la prohibición sólo es aplicable a partir del 5 de agosto de 1994 fecha de vigencia de la Ley 160.

- La declaratoria de constitucionalidad del parágrafo 3º del artículo 3º hace una remisión expresa a la validez y vigencia del inciso 14 del artículo 72 de la Ley 160 y en consecuencia ya no se puede hablar de acumulación ilegal e indebida de UAF si la prohibición (inciso 9º artículo 72) no se encuentra expresamente consagrada en el título de adjudicación y reflejada en el folio de matrícula inmobiliaria.

- La Corte Constitucional clarifica que no se pueden confundir las prohibiciones del artículo 39 y 40 de la Ley 160 de 1994, que sólo son aplicables al régimen parcelario de baldíos, con lo estipulado en el artículo 72 de la misma Ley, porque son regímenes diferentes, con prohibiciones y limitaciones diferentes.

EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LA SOCIEDAD

GRUPO AGROINDUSTRIAL
RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

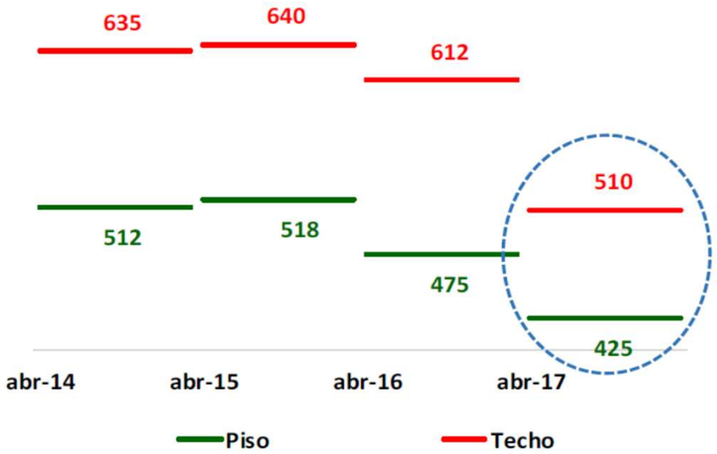
Evolución previsible de la sociedad

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Desde hace ya varios meses las curvas de precios del azúcar tanto en New York como en Londres vienen presentando una tendencia negativa, lo que se conoce como una curva invertida; esto quiere decir que los precios son más bajos para las posiciones más lejanas hacia adelante.

- **De igual manera, los analistas prevén una fuerte volatilidad en el precio del dólar de los Estados Unidos,** sin embargo mostrando que no habrá una devaluación relevante a lo largo del 2017. Adicionalmente, los cambios en la fórmula para el cálculo del **arancel para el azúcar** y las condiciones del mercado interno en donde se han reanimado las importaciones de manera significativa, hacen prever que el precio de venta en el mercado nacional se reducirá comparado con el 2016.

Gráfica 21. Franja de precios histórica azúcar crudo (USD/t)



Fuente: CAN

- **Los precios de la energía, en un año que se considera lluvioso cuando lo comparamos con el 2016** que fue impactado por el fenómeno del niño, muy probablemente también serán inferiores a los observados en el 2016. Por todo lo anterior y pese a que sólo probablemente los precios del etanol tengan una ligera mejoría, este será un año en que **los ingresos unitarios serán inferiores a los del 2016.**

Evolución previsible de la sociedad

Los precios de Etanol siguen limitados por el techo de la fórmula, situación que está siendo gestionada a través de los gremios del sector. Sin embargo debido a la coyuntura de los precios internacionales y de cambio, la paridad de precios de etanol nos permitirá en el segundo semestre incrementar su producción.

Se estima que en el año 2017, la Destilería opere **durante 271 días del año**, para alcanzar una producción de 85 millones de litros al año, fortaleciendo así el programa de oxigenación de gasolina propuesto por el Gobierno, así como también consolidando uno de los proyectos alineados con la estrategia de diversificación del Grupo Empresarial Riopaila Castilla.

Para el 2017 se realizará la ampliación de la capacidad instalada y de la generación de energía para venta a terceros. También se prevé un mejor desempeño de las operaciones de cogeneración, asociado a la ejecución de dos proyectos de gran impacto.

Entrará en operación la planta de extracción de aceite crudo de palma (ACP) y se realizarán ventas de ganado de “media ceba” engordados en nuevos pastos mejorados en las tierras del Vichada. También se esta haciendo el alistamiento de un proyecto de Granos que iniciará operaciones en el 2018.

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Evolución previsible de la sociedad

- En el 2017 se espera mantener Estable la calificación nacional de Riopaila Castilla S.A. (Riopaila Castilla). A razón de que seguiremos con la adecuada posición competitiva de la empresa como productor principal de azúcar en el mercado local.

- Para enero de 2017 el Ministerio de Minas y Energía implementó los cambios establecidos por la Reforma Tributaria (Ley 1819 de 2016), impactando la estructura del precio de la gasolina oxigenada, incluyendo en puntos de venta de Bogotá que sirve como techo en la fórmula del etanol. Básicamente se adicionó el impuesto al carbono por un valor fijo de $135 por galón (se actualizará anualmente), se incrementó al 19% el IVA sobre el ingreso al Productor de Gasolina, y se adicionó el IVA sobre el margen mayorista.

Evolución previsible de la sociedad

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

- **Frente a este panorama, la Administración enfrenta un reto muy importante pues debe asegurar el crecimiento y la realización de varios proyectos estratégicos** sin arriesgar la salud financiera de la organización. Para esto es necesario:
  - un manejo inteligente de los gastos.
  - una adecuada priorización de inversiones.
  - una dedicación colectiva hacia el aumento de la eficiencia y de la productividad en cada una de las fases de la operación.

- **En resumen, se prevé que los menores ingresos sean parcialmente compensados** por las acciones que debe tomar la Administración para asegurar un adecuado, aunque probablemente menor, retorno a la inversión de los accionistas comparado con 2016.

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

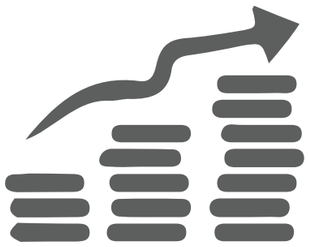
Proyecto Alas

PROYECTO ALAS

Constitución de una nueva sociedad a través de la cual se daría una integración con otro ingenio

Con los siguientes Fundamentos

Ganar Economía de Escala



Capturar sinergias

Prepararse para posibles escenarios adversos

Mejorar los indicadores de rentabilidad

PROYECTO ALAS

LA DECISIÓN FINAL DE APROBAR ESTE PROYECTO ES DE LA ASAMBLEA EN LA REUNIÓN EXTRAORDINARIA QUE SE CITE PARA ESE FIN

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Proyecto Alas

CRONOGRAMA TENTATIVO DE ACTIVIDADES

Asamblea Extraordinaria de RIOCAS **MAYO 24**

Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo
Semana 1	Semana 5	Semana 9	Semana 14	Semana 18
Semana 2	Semana 6	Semana 10	Semana 15	Semana 19
Semana 3	Semana 7	Semana 11	Semana 16	Semana 20
Semana 4	Semana 8	Semana 12	Semana 17	Semana 21
		Semana 13		

Reunión Junta Directiva
RIOCAS EXTRAORDINARIA ALAS
Presentación para aprobación del AMIy el SHA
Presentación Debida Diligencia
ABRIL 26

Convocatoria a reunión de Asamblea Extraordinaria
ABRIL 28

Ejercicio del derecho de inspección para accionistas RIOCAS - **15 Días hábiles Bancolombia estará presente** para solucionar inquietudes, este será un tiempo para revisión.
DEL 2 AL 23 DE MAYO

RETOS 2017

GRUPO AGROINDUSTRIAL
RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Retos 2017

Retos para seguir en la consolidación como

Grupo Agroindustrial de talla mundial

1º Ejecución Plan de **Recuperación de rendimientos**

2º Venta **exportaciones 100%** de valor agregado (Refino y Morena)

3º **Doblar** la venta de **Senza** para obtener un **10%** del mercado y **+9%** en empaquetados para un **39%** del mercado.

4º **Mantener** dentro de los límites establecidos el nivel de endeudamiento.

5º Establecimiento de 500 Ha de conservación en la **Altillanura.**

6º Alcanzar **Certificación BONSUCRO** para operación Valle.

7º Iniciar operación de la Planta extractora de **aceite de Palma.**

8º Avanzar en el **relacionamiento** con los territorios de la diversificación geográfica de la **Altillanura**

9º Consolidar el suministro de **caña a Bioenergy**

10º **Prospectar** y presentar una **oportunidad internacional** en el área hortofrutícola

11º **Compensar las adversidades** que pueden impactar el **P&G en 2017**

OPERACIONES CON ACCIONISTAS Y ADMINISTRADORES

GRUPO AGROINDUSTRIAL
RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Operaciones celebradas con Accionistas y Administradores

Operaciones con Accionistas y Administradores

Descripción	Concepto	Valor ($)
Total Ingresos	Venta de Azúcar, miel, alcohol, fletes y otros servicios.	82.185.615
Total Egresos	Compra de combustibles, lubricantes y otros	20.527.903

Efecto en el estado de resultados, operacional

Descripción	Concepto	Valor ($)
Total Ingresos	Venta de Azúcar, miel, alcohol, fletes Y otros servicios.	4.939.832
Total Egresos	Compra de combustibles, lubricantes y otros	20.527.903

INFORME ESPECIAL

ARTÍCULO 29 DE LA LEY 222-95

GRUPO AGROINDUSTRIAL
RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Relaciones Económicas Existentes

Riopaila Castilla y sus Subordinados

Informe especial
Artículo 29 de la Ley 222-95

Este reporte contiene la información y documentación exigida por el Artículo 446 y parágrafo 2 de Artículo 778 del Código de Comercio, la ley 603de 2000 Artículo 1, la ley 222 de 1995 Artículo 29. Los documentos de la Compañía que sustentan esta información, han estado a disposición de los Accionistas dentro de los términos legales.

De conformidad con lo dispuesto en el Artículo 29 de la Ley 222 de 1995, informamos que las principales operaciones que realizó Riopaila Castilla durante el 2016, con sus filiales fueron:

- Venta de jugo clarificado, miel B, (materias primas) y vapor, a Destilería Riopaila SAS, para su proceso de producción de etanol, por valor de $90.572.007 millones.
- Capitalización de la sociedad Riopaila Energía SAS ESP por valor de $24.609 millones (incluye capital suscrito como prima de capital).
- Compra de servicios de corte manual a Castilla Cosecha S.A. por valor de $24.346 millones, para su operación en la Planta Castilla.

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Relaciones Económicas Existentes

Riopaila Castilla y sus Subordinados

Informe especial
Artículo 29 de la Ley 222-95

Las principales operaciones que realizó Riopaila Castilla durante el 2016, con sus filiales fueron:

- Compra de servicios de corte manual a Cosecha del Valle S.A.S por valor de $27.431 millones para su operación en la Planta Riopaila.

- Compra de servicios agrícolas a Agroindustriales La Conquista S.A.S. por valor de $3.237 millones para su operación agrícola en el departamento del Meta.

- Compra de servicios agrícolas a Riopaila Palma S.A.S. por valor de $411 millones para su operación agrícola en el Departamento del Vichada.

- Pago de arrendamiento de tierras a Sociedades Agroforestales S.A.S. por $2.500 millones para su operación agrícola en el departamento del Vichada. Adicionalmente, a las mismas Empresas, cobro de intereses y de servicios administrativos
por $454 millones.

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Relaciones Económicas Existentes

Riopaila Castilla y sus Subordinados

Informe especial
Artículo 29 de la Ley 222-95

Las principales operaciones que realizó Riopaila Castilla durante el 2016, con sus filiales fueron:

- En el 2016 Destilería Riopaila SAS compró energía por valor de $6.786 millones, a la sociedad Riopaila Energía SAS ESP. Riopaila Castilla S.A. fue autorizada en 2016 para iniciar el proyecto de montaje de una planta extractora que se estima inicie operaciones en 2017, momento en el cual le comprará a Riopaila Palma S.A.S., la producción de fruto de palma para su proceso productivo.

- En la Nota N° 34 de los estados financieros separados, adjuntos, se presenta el detalle de las operaciones antes mencionadas, realizadas en 2016 por Riopaila Castilla con sus compañías controladas, así como el estado de los saldos por cobrar y por pagar con cada una de las sociedades.

ÉTICA

Y CUMPLIMIENTO DE LOS NEGOCIOS

GRUPO AGROINDUSTRIAL
RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Avances en

Riesgo y Auditoría

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Ética y cumplimiento de los negocios

INFORME DEL COMITÉ DE AUDITORÍA A LOS ACCIONISTAS

La labor del Comité de Auditoría es apoyar a la Junta Directiva en el seguimiento de asuntos de control interno sobre el reporte financiero y los procesos de negocio, el ambiente ético, el sistema de gestión de riesgos empresariales (ERM), el sistema de prevención para el lavado de activos y financiación del terrorismo, el impacto de las contingencias jurídicas, laborales y tributarias, así como el seguimiento al buen uso de los recursos naturales y el entorno Ambiental. Adicionalmente, revisar los resultados del desempeño del Revisor Fiscal y la Auditoría Interna de la Sociedad.

Durante el año 2016 el Comité de Auditoria sesionó en cuatro ocasiones, el Revisor Fiscal fue invitado y asistió a todas las reuniones del Comité como lo dispone la ley 964 de 2005, presentó informes sobre los resultados de su actividad del período, los cuales fueron discutidos y analizados por el Comité

En las sesiones ordinarias se realizaron actividades asociadas a aspectos relevantes como el análisis de de los estados financieros auditados al 31 de diciembre de 2016, seguimiento y direccionamiento sobre las acciones desarrolladas por la Administración para atender las principales contingencias jurídicas y tributarias, monitoreo a avance del plan de fortalecimiento del sistema de gestión de riesgos (ERM), la revisión del cumplimiento y cambios a la normativa interna en materia de lavado de activos y financiación del terrorismo, el seguimiento al cierre de planes de acción resultantes de las auditorías internas y auditorías a los sistemas de gestión. Adicionalmente, el Comité emitió recomendaciones a la Administración y la Auditoría Interna sobre las acciones a desarrollar para intervenir comportamientos internos que atentan en contra de los principios y valores establecidos en código de ética

Avances en

Riesgo y Auditoría

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Ética y cumplimiento de los negocios

INFORME DEL COMITÉ DE AUDITORÍA A LOS ACCIONISTAS

- **El Comité de Auditoría efectuó seguimiento a las actividades y resultados de los trabajos del Revisor Fiscal y la Gerencia de Auditoría Interna**. Adicionalmente, se cercioró de que la Administración, en cumplimiento de sus responsabilidades en materia de control interno, haya establecido los lineamientos generales y los procesos necesarios para su aplicación y cumplimiento; para lo cual realizó seguimiento a los comentarios y observaciones que al respecto efectuaron la Revisoría Fiscal y la Auditoría Interna en el desarrollo de su trabajo.

- **Como resultado de la revisión con los responsables de la preparación y revisión de los estados financieros anuales de la Sociedad, recomendamos a la Junta Directiva, se presenten a la Asamblea General de Accionistas, para su aprobación**, los estados financieros de la Sociedad auditados al 31 de diciembre de 2016, en los términos en que han sido preparados y presentados por la Administración. Nuestra recomendación se soporta en la opinión y observaciones del Revisor Fiscal y en la consistencia en los criterios, políticas contables y de información utilizados por la Administración para preparar la información financiera.

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Ética y cumplimiento de los negocios

Constancia Propiedad Intelectual y derechos de Autor

Estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor

En cumplimiento de lo dispuesto por el Código de Comercio y la Ley 603 de 2000, Riopaila Castilla, ha fijado políticas que aseguran la observancia y el respeto de los principios y derechos de propiedad intelectual y derechos de autor en Colombia, de conformidad con la normatividad vigente sobre la materia (Ley 23 de 1982 y Ley 1403 de 2010).

Constancia Propiedad Intelectual y derechos de Autor

- Las áreas de Tecnologías de la Información, Mercadeo y Auditoría realizan periódicamente, en forma aleatoria, la vigilancia de estos aspectos, con el fin de cumplir estrictamente las normas legales y minimizar los riesgos.
Adicionalmente, Riopaila Castilla, vela por el cumplimiento de las regulaciones sobre licencias de uso y explotación de software, con el fin de verificar que se encuentren vigentes y sean válidas para todos los equipos que se utilizan en la compañía.

- La Empresa es propietaria de los derechos económicos y de explotación de las obras literarias, invenciones y desarrollos industriales que realizan sus trabajadores, de acuerdo a lo establecido en los contratos de trabajo celebrados con ellos. De acuerdo con lo anterior, Riopaila Castilla ha cumplido a cabalidad con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor y mantiene vigentes los registros de las marcas de sus productos, los nombres y lemas comerciales, ante las autoridades nacionales y las de los países donde se tienen registrados.

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Ética y cumplimiento de los negocios

Revelación y Control de la Información Financiera

En cumplimiento de lo establecido en el **Artículo 47 de la Ley 964 de 2005,** se verificó la operación apropiada de todos los sistemas de control y revelación de la información financiera, así como también se tiene constituido el Comité de Auditoría, de conformidad con el Artículo 45 de la referida norma. Durante el año, los sistemas de revelación y control de la información financiera permitieron registrar, procesar, resumir y presentar adecuadamente la información de Riopaila Castilla.

Revelación y Control de la Información Financiera

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Ética y cumplimiento de los negocios

Cumplimiento de las normas internacionales de información financiera NIIF

De conformidad con lo previsto en la Ley 1314 de 2009, el Decreto Reglamentario 2784 de diciembre de 2.012 y el Decreto 3024 de 2.013, la Compañía pertenece al Grupo 1 de preparadores de la información financiera y por consiguiente, se dio aplicación a la normatividad vigente y se prepararon los estados financieros al cierre del ejercicio de conformidad con la misma.

De acuerdo con las fechas previstas por la Superintendencia Financiera, se dio cumplimiento dentro del plazo fijado en 2016, para el envío de los estados financieros con corte al 31 de diciembre de 2015, y para cada uno de los trimestres de ese año, preparados bajo la normatividad actualizada.

06

Certificaciones sobre Los Estados Financieros del año 2016

GRUPO AGROINDUSTRIAL
RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Certificación de los Estados Financieros y de informes relevantes para el público

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Certificación sobre Los Estados Financieros 2016

El suscrito Representante Legal de RIOPAILA CASTILLA S.A., certifica:

- Que para la preparación y emisión de los Estados Financieros consolidados, con corte al 31 de Diciembre de 2016, se han verificado las afirmaciones contenidas en ellos, conforme a las disposiciones legales.

- Que las cifras que sirvieron de base para la consolidación son fielmente tomadas de los libros oficiales y auxiliares respectivos de Riopaila Castilla S.A., y de los estados financieros de sus subordinadas Cosecha del Valle S.A.S., Destilería Riopaila S.A.S. ZFPE, Castilla Cosecha S.A., Riopaila Energía S.A.S. E.S.P., Riopaila Palma S.A.S., Agroindustriales
  La Conquista S.A.S. y Asturias Holding Sarl.

- Que dichos Estados Financieros consolidados y otros informes relevantes para el público, no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones consolidadas de Riopaila Castilla S.A.

- Que se han establecido adecuados sistemas de revelación y control de la información financiera, con el fin de asegurar que su presentación es adecuada, conforme las disposiciones legales vigentes en Colombia.

Certificación de los Estados Financieros y de informes relevantes para el público

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Certificación sobre Los Estados Financieros 2016

El suscrito Representante Legal de RIOPAILA CASTILLA S.A., certifica:

- Que el desempeño de los sistemas de revelación y control de la información financiera fue evaluado a través de los mecanismos diseñados y establecidos directamente por la Administración.

- Que el Representante Legal y la Auditoria Interna han evaluado ante el Comité de Auditoría, el Revisor Fiscal y la Junta Directiva, la operación y los controles internos. También consideraron para su análisis, casos que pudieran afectar la calidad de la información financiera, así como los cambios metodológicos en la evolución de la misma.

Dado en Cali (Valle), a los veinticuatro (24) días del mes de Febrero del año dos mil diecisiete (2017).

DJALMA TEIXEIRA DE LIMA FILHO
Representante Legal

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Certificación sobre Los Estados Financieros 2016

Certificación del Representante Legal y del contador público

A los señores Accionistas de Riopaila Castilla S.A.

Los suscritos representante legal y contador de Riopaila Castilla S.A., certificamos que las cifras que sirvieron de base para la consolidación de la Compañía al 31 de diciembre de 2016 son fielmente tomadas de los libros oficiales y auxiliares respectivos de Riopaila Castilla S.A., y de los estados financieros de sus subordinadas Cosecha del Valle S.A.S., Destilería Riopaila S.A.S. ZFPE, Castilla Cosecha S.A., Riopaila Energía S.A.S. E.S.P., Riopaila Palma S.A.S., Agroindustriales La Conquista S.A.S. y Asturias Holding Sarl.; y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

- Todos los activos y pasivos incluidos en los estados financieros de la Compañía al 31 de diciembre de 2016 existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados se han realizado durante el año terminado en esa fecha.

- Todos los hechos económicos realizados por la Compañía durante el año terminado el 31 de diciembre de 2016 han sido reconocidos en los estados financieros.

Certificación del Representante Legal y del contador público

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Certificación sobre Los Estados Financieros 2016

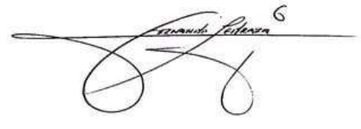
- Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la Compañía al 31 de diciembre de 2016.

- Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados de acuerdo con normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia.

- Todos los hechos económicos que afectan la Compañía han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros.

Dado en Cali (Valle), a los veinticuatro (24) días del mes de Febrero del año dos mil diecisiete (2017).

DJALMA TEIXEIRA DE LIMA FILHO
Representante Legal



FERNANDO PEDRAZA G.
Contador · T.P. No. 25323-T

07 Informe del Revisor Fiscal

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Informe del revisor fiscal

A los señores accionistas de
Riopaila Castilla S. A.

7 de marzo de 2017

He auditado los estados consolidados de Riopaila Castilla S. A. y sus compañías subordinadas, al 31 de Diciembre de 2016 y los estados de resultados integrales, de otros resultados integrales, de cambios en el patrimonio de los accionistas y de flujos de efectivo del año terminado en esa fecha y el resumen de las principales políticas contables y otras notas explicativas.

Responsabilidad de la Gerencia sobre los estados financieros

La Gerencia es responsable por la adecuada preparación y presentación de estos estados financieros consolidados de acuerdo con normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia y por el control interno que la Gerencia considere relevante para que la preparación de estos estados financieros consolidados estén libres de errores significativos debido a fraude 0 error.

Responsabilidad del auditor

Mi responsabilidad es expresar una opinión sobre dichos estados financieros consolidados con base en mi auditoría. Efectué mi auditoría de acuerdo con las normas de auditoria de información financiera aceptadas en Colombia. Estas normas requieren que cumpla con requerimientos éticos y que planifique y realice la auditoria para obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de errores significativos.

Una auditoria consiste en desarrollar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de errores significativos en los estados financieros debido a fraude 0 error. En la evaluación de esos riesgos, el auditor considera el control interno relevante de la Compañía para la preparación de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoria que sean apropiados en las circunstancias. Una auditoria también incluye una evaluación de lo apropiado de las políticas contables usadas y de las estimaciones contables realizadas por la Gerencia, así como la evaluación de la completa presentación de los estados financieros.

A los señores accionistas de
Riopaila Castilla S. A.

7 de Marzo de 2017

Considero que la evidencia de auditoria que obtuve es suficiente y apropiada para proporcionar una base para mi opinión de auditoria.

Opinión

En mi opinión, los estados financieros consolidados adjuntos, que fueron fielmente tornados de los registros de consolidación, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de Riopaila Castilla S. A. Y sus compañías subordinadas, al 31 de diciembre de 2016 y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia.

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Informe del Revisor Fiscal

A los señores accionistas de
Riopaila Castilla S. A.

7 de Marzo de 2017

Otros asuntos

Los estados financieros consolidados de Riopaila Castilla S. A. Y sus compañías subordinadas por el año terminado el 31 de diciembre de 2015, fueron auditados por mi aplicando normas de auditoria generalmente aceptadas en Colombia vigentes a esa fecha y en informe de fecha 23 de Febrero de 2016 emití una opinión sin salvedades sobre los mismos. Mi opinión no es calificada con respecto a este asunto.

Clara A. Villalba S
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 111744-T
Miembro de PricewaterhouseCoopers Uda.

08

Consideración del Balance General

A 31 de diciembre de 2016, y demás Estados Financieros de propósito general

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Estado Situación

Financiera - $ Millones

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Consideración del Estado Situación Financiera

	2016	2015	Variación
Activos			
Total activo corriente	248.867	265.858	-16.991
Total activos no corrientes	1.095.699	1.101.152	-5.453
TOTAL ACTIVOS	**1.344.566**	**1.367.010**	**-22.445**
Pasivos			
Total pasivo corriente	239.032	224.961	14.071
Total pasivo no corriente	585.307	659.155	-73.848
Total Pasivos	**824.338**	**884.116**	**-59.777**
Total Patrimonio atribuible a propietarios de la controladora	**520.227**	**482.895**	**37.333**
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	**1.344.566**	**1.367.010**	**-22.445**

Estado Situación Financiera - $ Millones

Activo/Activo corriente

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Consideración del Estado Situación Financiera

	2016	2015	Variación
ACTIVOS			
CORRIENTE			
Disponible y equivalentes de efectivo	6.530	9.448	-2.918
Inversiones	4.033	14.557	-10.524
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	125.492	140.286	-14.794
Activos por impuestos corrientes	17.442	13.114	4.327
Inventarios	43.372	44.274	-902
Activos biológicos	43.472	35.874	7.598
Otros activos	8.527	8.305	222
Total Activo Corriente	**248.867**	**265.858**	**-16.991**

Estado Situación Financiera - $ Millones

Activo/Activo corriente/detalle inversiones $ Millones

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Consideración del Estado Situación Financiera

	2016	2015	Variación
En Certificados			
TIDIS - Títulos emitidos por la nación	0	1.841	-1.841
Derechos Fiduciarios moneda nacional	3.969	12.648	-8.679
Cuenta corriente socio (España)	63	68	-5
Total Inversiones Corrientes	**4.033**	**14.557**	**-10.524**

Carteras colectivas que se tienen con Alianza Fiduciaria y Credicoorp, las cuales se disminuyeron para realizar pagos anticipados de obligaciones financieras

Estado Situación Financiera - $ Millones

Activo/Activo corriente

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Consideración del Estado Situación Financiera

	2016	2015	Variación
ACTIVOS			
CORRIENTE			
Disponible y equivalentes de efectivo	6.530	9.448	-2.918
Inversiones	4.033	14.557	-10.524
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	125.492	140.286	-14.794
Activos por impuestos corrientes	17.442	13.114	4.327
Inventarios	43.372	44.274	-902
Activos biológicos	43.472	35.874	7.598
Otros activos	8.527	8.305	222
Total Activo Corriente	**248.867**	**265.858**	**-16.991**

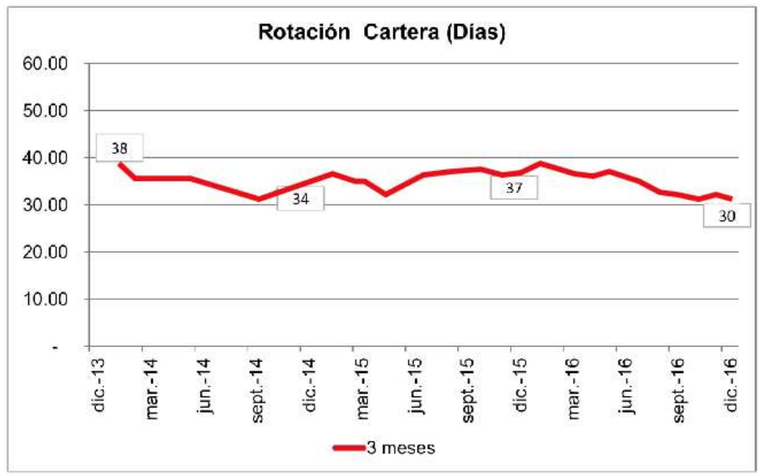
Estado Situación Financiera - $ Millones

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Activo/Activo corriente/detalle Cuentas comerciales por cobrar $ Millones

Consideración del Estado Situación Financiera

	2016	2015	Variación
Clientes	80.987	106.983	-25.996
Cuentas corrientes comerciales	22.857	18.067	4.790
Ingresos por cobrar	10.829	5.972	4.857
Otros deudores	13.482	13.999	-517
Subtotal	**128.156**	**145.021**	**-16.865**
Deterioro deudores	-2.664	-4.735	2.071
Total Cuentas Comerciales por cobrar	**125.492**	**140.286**	**-14.794**



El principal impacto de la disminucion de la cartera se encuentra en la sociedad Riopaila Castilla, el resultado de Dic/16 con respecto a Dic/15, se debe principalmente al aumento del recaudo por las negociaciones de Factoring para Colombina SA, Koba y Mercadería; y también a la disminución de las ventas en un 6% en el mercado exportación.

Estado Situación Financiera - $ Millones

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Consideración del Estado Situación Financiera

Activo/Activo corriente/detalle Cuentas comerciales por cobrar $ Millones

	2016	2015	Variación
Clientes	80.987	106.983	-25.996
Cuentas corrientes comerciales	22.857	18.067	4.790
Ingresos por cobrar	10.829	5.972	4.857
Otros deudores	13.482	13.999	-517
Subtotal	**128.156**	**145.021**	**-16.865**
Deterioro deudores	-2.664	-4.735	2.071
Total Cuentas Comerciales por cobrar	**125.492**	**140.286**	**-14.794**

Corresponde principalmente a anticipos dados a los proveedores de caña, los cuales se incrementaron por incremento de precio de liquidación de caña y por cosechas tardías (incremento de edad)

Estado Situación Financiera - $ Millones

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Activo/Activo corriente/detalle Cuentas comerciales por cobrar $ Millones

Consideración del Estado Situación Financiera

	2016	2015	Variación
Clientes	80.987	106.983	-25.996
Cuentas corrientes comerciales	22.857	18.067	4.790
Ingresos por cobrar	10.829	5.972	4.857
Otros deudores	13.482	13.999	-517
Subtotal	**128.156**	**145.021**	**-16.865**
Deterioro deudores	-2.664	-4.735	2.071
Total Cuentas Comerciales por cobrar	**125.492**	**140.286**	**-14.794**

	2016	2015	Variación	
Dividendos por cobrar	1.087	515	572	→ Incremento en dividendos decretadas por Ingenio Risaralda
Intereses por cobrar	1	0	1	
Suministro de caña y servicios por cobrar	9.742	5.458	4.284	→ Principalmente venta de caña a Bioenergy
Total	**10.829**	**5.972**	**4.857**	

Estado Situación Financiera - $ Millones

Activo/Activo No corrientes $ Millones

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Consideración del Estado Situación Financiera

	2016	2015	Variación
ACTIVO			
NO CORRIENTE			
Inversiones en asociadas, negocios conjuntos y de patrimonio	72.045	74.048	-2.003
Activos biológicos	58.587	51.916	6.671
Propiedades, planta y equipo	890.190	875.794	14.396
Activos por Impuestos Diferidos	74.857	99.370	-24.513
Otros Activos	20	24	-4
Total Activo No Corriente	**1.095.699**	**1.101.152**	**-5.453**
TOTAL ACTIVOS	**1.344.566**	**1.367.010**	**-22.445**

Estado Situación Financiera - $ Millones

Activo/Activo No corrientes $ Millones

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Consideración del Estado Situación Financiera

	2016	2015	Variación
ACTIVO			
NO CORRIENTE			
Inversiones en asociadas, negocios conjuntos y de patrimonio	72.045	74.048	-2.003
Activos biológicos	58.587	51.916	6.671
Propiedades, planta y equipo	890.190	875.794	14.396
Activos por Impuestos Diferidos	74.857	99.370	-24.513
Otros Activos	20	24	-4
Total Activo No Corriente	**1.095.699**	**1.101.152**	**-5.453**
TOTAL ACTIVOS	**1.344.566**	**1.367.010**	**-22.445**

Estado Situación Financiera - $ Millones

Activo/Activo No corriente/ Detalle Activos Biológicos $ Millones

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Consideración del Estado Situación Financiera

	2016	2015	Var
Cultivo de Palma	27.786	21.217	6.569
Cultivo de acacias	448	448	0
Cultivo en desarro-granos	2.976	2.976	0
APE pasturas Veracruz	271	271	0
APS cultivo de la caña azúcar	28.718	27.004	1.713
Subtotal Plantaciones	**60.199**	**51.916**	**8.283**
Subtot Amortización plantaciones	-1.612	0	
TOTAL	**58.587**	**51.916**	**6.671**

2.027 hectáreas sembradas en palma, Del incremento total, el 88% corresponde al mantenimiento del cultivo

Estado Situación Financiera - $ Millones

Activo/Activo No corriente $ Millones

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Consideración del Estado Situación Financiera

	2016	2015	Variación
ACTIVOS			
NO CORRIENTE			
Inversiones en asociadas, negocios conjuntos y de patrimonio	72.045	74.048	-2.003
Activos biológicos	58.587	51.916	6.671
Propiedades, planta y equipo	890.190	875.794	14.396
Activos por Impuestos Diferidos	74.857	99.370	-24.513
Otros Activos	20	24	-4
Total Activo No Corriente	**1.095.699**	**1.101.152**	**-5.453**
TOTAL ACTIVOS	**1.344.566**	**1.367.010**	**-22.445**

Estado Situación Financiera - $ Millones

Activo/Activo No corriente/ Detalle Propiedad, Planta y equipo $ Millones

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Consideración del Estado Situación Financiera

	2016	2015	Variación
Terrenos	140.002	141.828	-1.826
Construcciones en curso	**19.887**	**7.401**	**12.487**
Maquinaria y equipo en montaje	28.771	38.067	-9.296
Construcciones y edificaciones	**181.349**	**169.124**	**12.225**
Maquinaria y equipo	**584.387**	**537.431**	**46.957**
Equipos de oficina, computación y comunicación	15.538	14.771	768
Flota y equipo de transporte, fluvial, aéreo	83.516	76.990	6.526
Acueductos, plantas y redes	8.226	8.049	177
Vías de comunicación	15.572	12.762	2.810
Activos adquiridos leasing (equipo de transporte, maq)	49.696	71.135	-21.438
Otros Activos	4.478	465	4.013
Total Depreciación acumulada	-241.234	-202.228	-39.005
Valor en Libros Propiedad, Planta y Equipo	**890.190**	**875.794**	**14.396**

Capitalización Proyectos de Riocas: Obra civil lagunas vinazas, planta tratamiento agua, subestación eléctrica, Edficio bodega y cuarto de control, principalmente

Módulos de cosecha mecanizada en la Conquista, Reposición equipos elaboración y molinos en Riopaila, montaje de máquinas familiares y construcción laboratorio de caña en Riopaila

Estado Situación Financiera - $ Millones

Activo/Activo No corriente $ Millones

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Consideración del Estado Situación Financiera

	2016	2015	Variación
ACTIVOS			
NO CORRIENTE			
Inversiones en asociadas, negocios conjuntos y de patrimonio	72.045	74.048	-2.003
Activos biológicos	58.587	51.916	6.671
Propiedades, planta y equipo	890.190	875.794	14.396
Activos por Impuestos Diferidos	74.857	99.370	-24.513
Otros Activos	20	24	-4
Total Activo No Corriente	**1.095.699**	**1.101.152**	**-5.453**
TOTAL ACTIVOS	**1.344.566**	**1.367.010**	**-22.445**

La variación en el saldo del Impuesto Diferido (Activo/Deducible y Pasivo/Imponible) corresponde al ajuste por la actualización del entre las bases **fiscales versus contables**, y cuyo propósito es **armonizar** la tasa efectiva de impuestos a lo largo de cada uno de los períodos contables

La disminución en IDD se genera principalmente por **la operación de aporte de activos a RIOEN por un valor de $21.140 MM,** y por la actualización en el cálculo de la tasa impositiva.

Estado Situación Financiera - $ Millones

Pasivo / Pasivo Corriente $ Millones

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Consideración del Estado Situación Financiera

	2016	2015	Variación
PASIVO			
CORRIENTE			
Obligaciones financieras	45.100	18.973	26.127
Cuentas por pagar	149.573	109.845	39.728
Provisiones	23.833	62.186	-38.354
Pasivo por Impuestos corrientes	14.047	19.753	-5.707
Otros pasivos	6.480	14.203	-7.723
Total Pasivo Corriente	**239.032**	**224.961**	**14.071**

Estado Situación Financiera - $ Millones

Pasivo / Pasivo Corriente / Obligaciones Financieras $ Millones

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Consideración del Estado Situación Financiera

	2016	2015	Variación
Sobregiros bancarios	12	46	-34
Bancos Nacionales: Préstamos en moneda funcional; interés anual promedio del 9.84% pagaderos por trimestre vencido	28.921	13.405	15.516
Bancos Nacionales: Préstamos en moneda extranjera; USD 2,492,391 interés libor + 5.0 semestre vencido	7.479	2.250	5.229
Compañías de financiamiento comercial: Operación leaseback tasa de interés DTF (TA) 4.0 MV y operación leasing DTF (EA) + 5.30% MV	3.160	2.851	308
Bancos de Exterior: USD 1,842,444 tasa libor + 3.90 trimestre vencido	5.529	422	5.107
Total Obligaciones Financieras Corrientes	**45.100**	**18.973**	**26.127**

Las obligaciones financieras corresponden a los compromisos contraídos con establecimientos de crédito, y de otras instituciones financieras del país o del exterior.

Estado Situación Financiera - $ Millones

Pasivos / Pasivo Corriente $ Millones

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Consideración del Estado Situación Financiera

	2016	2015	Variación
PASIVO			
CORRIENTE			
Obligaciones financieras	45.100	18.973	26.127
Cuentas por pagar	149.573	109.845	39.728
Provisiones	23.833	62.186	-38.354
Pasivo por Impuestos corrientes	14.047	19.753	-5.707
Otros pasivos	6.480	14.203	-7.723
Total Pasivo Corriente	**239.032**	**224.961**	**14.071**

Estado Situación Financiera - $ Millones

Pasivo / Pasivo Corriente / Cuentas por pagar
$ Millones

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Consideración del Estado Situación Financiera

	2016	2015	Variación
Proveedores de Caña	55.102	45.070	**10.032**
Proveedores Nacionales	22.608	21.605	1.003
Proveedores del Exterior	3.700	673	3.027
Costos y gastos por pagar (seguros, intereses, honorarios, gastos de comercialización, fletes)	59.846	34.705	**25.141**
Dividendos decretados por pagar	3.226	899	2.327
Retención y aportes de nómina	3.953	3.542	411
Acreedores varios	1.139	3.352	-2.213
Total Cuentas por Pagar	**149.573**	**109.845**	**39.728**

Corresponde a **liquidaciones de proveedores de caña,** incluyendo la reliquidación de las cañas cosechadas en el año, con base en los resultados finales del precio neto de exportación.

En este rubro se encuentra principalmente la variación del gasto por pagar de la **Sanción SIC**, el cual el año pasado se encontraba como una provisión.

Estado Situación Financiera - $ Millones

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Consideración del Estado Situación Financiera

Pasivo / Pasivo Corriente $ Millones

	2016	2015	Variación
PASIVO			
CORRIENTE			
Obligaciones financieras	45.100	18.973	26.127
Cuentas por pagar	149.573	109.845	39.728
Provisiones	23.833	62.186	-38.354
Pasivo por Impuestos corrientes	14.047	19.753	-5.707
Otros pasivos	6.480	14.203	-7.723
Total Pasivo Corriente	**239.032**	**224.961**	**14.071**

En el año 2016 se realizó el **pago del 30%** de la multa de la Superintendencia de Industria y Comercio y se realizó el reconocimiento de la cuenta por pagar por el 70% restante disminuyendo la provisión y convirtiéndose en un pasivo por pagar.

Estado Situación Financiera - $ Millones

Pasivo / Pasivo No Corriente $ Millones

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Consideración del Estado Situación Financiera

	2016	2015	Variación
PASIVO			
NO CORRIENTE			
Obligaciones financieras	396.292	465.152	-68.860
Cuentas por pagar	243	40	203
Provisiones	24.679	22.977	1.701
Pasivo por Impuestos diferidos	164.079	170.969	-6.890
Otros Pasivos	14	17	-3
Total Pasivo No Corriente	**585.307**	**659.155**	**-73.848**
Total Pasivos	**824.338**	**884.116**	**-59.777**

Estado Situación Financiera - $ Millones

Pasivo/ Pasivo no Corriente / Detalle Obligaciones Financieras $ Millones

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Consideración del Estado Situación Financiera

	2016	2015	Variación
Bancos Nacionales: Préstamos en moneda funcional, interés anual promedio del 9.84% pagaderos por trimestre vencido	315.269	351.876	-36.607
Bancos Nacionales: Préstamos en moneda extranjera, USD 1,8062,648 tasa: libor + 4.20 semestre vencido	59.924	14.483	45.441
Compañías de financiamiento comercial: Operación leaseback tasa de interés DTF (TA) 4.0 MV y operación leasing DTF(EA) + 5.30% MV	15.712	18.790	-3.078
Bancos del exterior: USD 1,795,023 tasa libor + 3.90 trimestre vencido	5.386	80.002	-74.615
Total Obligaciones Financieras	**396.291**	**465.151**	**-68.860**

Estado Situación Financiera - $ Millones

Pasivo / Pasivo No Corriente / Detalle impuestos diferidos $ Millones

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Consideración del Estado Situación Financiera

	2016	2015	Variación
PASIVO			
NO CORRIENTE			
Obligaciones financieras	396.292	465.152	-68.860
Cuentas por pagar	243	40	203
Provisiones	24.679	22.977	1.701
Pasivo por Impuestos diferidos	164.079	170.969	-6.890
Otros Pasivos	14	17	-3
Total Pasivo No Corriente	**585.307**	**659.155**	**-73.848**
Total Pasivos	**824.338**	**884.116**	**-59.777**

La disminución se genera principalmente por la operación de aporte de activos a RIOEN por un valor de (-)**$5.783 MM**, y por la actualización en el cálculo de la tasa impositiva

Estado Situación Financiera - $ Millones

Patrimonio $ Millones

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Consideración del Estado Situación Financiera

	2016	2015	Variación
PATRIMONIO			
Capital emitido	7.974	7.974	0
Superavit de capital	2	2	0
Reservas obligatorias	7.876	7.876	0
Otras reservas voluntarias	151.045	161.842	-10.797
Otro resultado integral acumulado	119.333	113.649	5.684
Utilidad del periodo	59.922	16.417	43.505
Resultado acumulado adopción NIIF	174.075	175.134	-1.059
Patrimonio atribuible a propietarios de la controladora	**520.227**	**482.895**	**37.333**

Estado Situación Financiera - $ Millones

Patrimonio $ Millones

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Consideración del Estado Situación Financiera

	2016	2015	Variación
PATRIMONIO			
Capital emitido	7.974	7.974	0
Superavit de capital	2	2	0
Reservas obligatorias	7.876	7.876	0
Otras reservas voluntarias	151.045	161.842	-10.797
Otro resultado integral acumulado	119.333	113.649	5.684
Utilidad del periodo	59.922	16.417	43.505
Resultado acumulado adopción NIIF	174.075	175.134	-1.059
Patrimonio atribuible a propietarios de la controladora	**520.227**	**482.895**	**37.333**

El incremento (neto) se genera principalmente por:

a) El reconocimiento del mayor valor patrimonial por la revaluación de las edificaciones y construcciones recibidas en el Acuerdo de Transacción con **SUGRANEL**, por valor de $7,907 millones.

b) La valoración positiva de las **coberturas** abiertas a fecha de cierre, por valor de $9,824 millones, y

c) La disminución patrimonial (neta) **del impuesto diferido** asociado a los activos que se miden a costo revaluado (Edificaciones y Terrenos), por valor de (-)$12,420.

Estado de Resultados Integrales- $ Millones

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Consolidado

	2016	2015	Variación	% Variación
Ingresos operacionales	1.119.178	970.993	148.185	15,3%
Costo de ventas	-896.323	-748.129	-148.194	19,8%
Utilidad bruta	**222.855**	**222.864**	**-10**	**0,0%**
Gastos de administración	-47.721	-48.148	426	-0,9%
Gastos de ventas	-54.099	-60.800	6.700	-11,0%
Sanción SIC	0	-40.158	0	0,0%
Utilidad operativa	**121.034**	**73.759**	**47.275**	**64,1%**
Ingresos financieros	12.301	21.562	-9.261	-43,0%
Gastos financieros	-62.616	-65.931	3.314	-5,0%
Resultado participación en subordinadas	6.385	7.861	-1.476	-18,8%
Otros ingresos (gastos)	7.166	5.540	1.625	29,3%
Utilidad antes de impuesto de renta	**84.269**	**42.791**	**41.478**	**96,9%**
Impuesto sobre la renta corriente	-19.303	-22.783	3.480	-15,3%
Impuesto sobre la renta diferido	-5.043	-3.591	-1.452	40,4%
Utilidad del ejercicio de operaciones continuadas	**59.922**	**16.417**	**43.505**	**265,0%**
Operaciones discontinuadas, después de impuestos	0	0	0	0,0%
Utilidad neta del ejercicio	**59.922**	**16.417**	**43.505**	**265,0%**

Consideración del Estado Situación Financiera

Ingresos Operacionales:
- Mayores precios de venta de azúcar, etanol y mayor volumen de ventas de etanol y energía

Costo de ventas:
- 36% mayor costo agrícola (precio liquidación, garantías, costo CAT)
- 44% mayor costo variable etanol
- 20% mayores costos fijos Destileria y Rioen (8 meses adicionales de operación)

Ingresos Financieros: 83% por menor ingreso financiero principalmente por diferencia en cambio

Resultado Participación Subordinadas: Menor resultado financiero en compañías asociadas (CIAMSA)

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Consideración del Estado
Situación Financiera

Riopaila Castilla S.A.

Utilidad Neta 2016 - $ Miles

ESTADOS FINANCIEROS			
UTILIDAD NETA	SEPARADOS	CONSOLIDADOS	DIFERENCIA
	$ 53.537.085	**$ 59.921.953**	**$ 6.384.868**

LA DIFERENCIA CORRESPONDE A LA PARTICIPACIÓN DE RIOPAILA CASTILLA S.A. DENTRO DEL RESULTADO DE LAS SOCIEDADES ASOCIADAS EN EL EJERCICIO 2016, SOBRE LAS CUALES NO SE TIENE CONTROL.

METODO DE PARTICIPACION PATRIMONIAL (MPP) EN ASOCIADAS

SOCIEDAD	RESULTADOS REPORTADOS DIC. 2016	PARTICIPACION %	VALOR MPP (CONSOLIDADO) 2016
INGENIO RISARALDA S.A	$ 30.459.573	18,37%	$ 5.595.424
C.I AZUCARES Y MIELES S.A CIAMSA	276.625	20,00%	55.325
AGENCIA DE ADUANAS SERCODEX S.A.	3.446.578	21,30%	734.119
TOTAL	**$ 34.182.776**		**$ 6.384.868**

9

Proyecto de distribución

De utilidades

GRUPO AGROINDUSTRIAL
RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Asamblea general de accionistas

Reunión ordinaria del 29 de Marzo de 2017

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Proyecto de distribución de utilidades

Proyecto de distribución de utilidades 2016 ($ pesos)

UTILIDAD CONTABLE, ANTES DE IMPUESTO DE RENTA	**$61.023.676.283**
menos: provision para impuesto de renta	(7.486.591.714)
UTILIDAD NETA DEL AÑO	**$53.537.084.569**
UTILIDADES RETENIDAS APROPIADAS:	
RESERVA PARA INVERSIÓN EN FUTUROS ENSANCHES, NO GRAVABLE se libera de las utilidades apropiadas de ejercicios anteriores	**$1.755.634.420**
TOTAL UTILIDADES DISPONIBLES PARA APROPIACIONES Y DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS	**$55.292.718.989**
RESERVA PARA INVERSIÓN EN FUTUROS ENSANCHES, GRAVABLE, Se apropia de la utilidad neta del año 2016	**$28.412.490.089**
CAUSACIÓN Y PAGO DE DIVIDENOS, NO GRAVABLES:	
Dividendo ordinario, equivalente a $37.50 por acción y por instalamento ($450.oo por año), sobre un total de 59.733.842 acciones en circulación, equivalentes a $2,240,019,075 total por instalamento mensual. el primer instalamento se pagará el día 7 de abril de 2017, el segundo instalamento el día 17 de abril de 2017, y a partir del 10 de cada mes o el día siguiente habil durante los meses de mayo de 2017 a febrero de 2018, inclusive.	**$26.880.228.900**
TOTAL UTILIDADES APROPIADAS Y DISTRIBUIDAS	**$55.292.718.989**

El dividendo se pagará a quien tenga la calidad de Accionista al tiempo de hacerse exigible cada pago. Salvo pacto particular en contrario, debidamente notificado, en el caso de negociación de acciones que se pueden realizar por fuera de la Bolsa de Valores; y sin perjuicio de aplicar lo previsto en la circular externa 013 de 1998, emitida por la Superintendencia de Valores (hoy Superintendencia Financiera de Colombia), en el caso de negociación de acciones a través de la Bolsa de Valores.

Proyecto de Distribución de Utilidades

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Proyecto de distribución de utilidades

RIOPAILA CASTILLA S.A. Dividendo ordinario		
Instalamento	**Fecha exdividendo (*)**	**Fecha de pago**
1	3 al 6 de abril de 2017	7 de abril de 2017
2	7 al 16 de abril de 2017	17 de Abril de 2017
3	4 al 9 de Mayo de 2017	10 de Mayo de 2017
4	6 al 11 de Junio de 2017	12 de Junio de 2017
5	4 al 9 de Julio de 2017	10 de Julio de 2017
6	3 al 9 de Agosto de 2017	10 de Agosto de 2017
7	5 al 10 de Septiembre de 2017	11 de Septiembre de 2017
8	4 al 9 de Octubre de 2017	10 de Octubre de 2017
9	3 al 9 de Noviembre de 2017	10 de Noviembre de 2017
10	4 al 10 de Diciembre de 2017	11 de Diciembre de 2017
11	3 al 9 de Enero de 2018	10 de Enero de 2018
12	6 al 11 de Febrero de 2018	12 de Febrero de 2018

(*) El período exdividendo es de 4 días hábiles bursátiles, en acogencia de lo dispuesto en el Decreto 4766 y en el reglamento general de la Bolsa de Valores de Colombia S.A., debidamente aprobado por la Superintendencia Financiera de Colombia

DONACIONES

GRUPO AGROINDUSTRIAL
RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Donaciones

RIOPAILA CASTILLA S.A.
ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS
Cali, 29 de marzo de 2017
DONACIONES

Descripción	2016		PROPUESTA PARA 2017	
Donación a favor de la **FUNDACIÓN CAICEDO GÓNZALEZ RIOPAILA CASTILLA**	1.974.492	**(1)**	2.871.941	**(2)**
Donaciones a disposición de la **JUNTA DIRECTIVA**	301.000	**(3)**	500.000	**(4)**
Donación para el **FONDO DEL AGUA POR LA VIDA Y LA SOSTENIBILIDAD**, a razón de $19.303 mensuales	57.909	**(3)**	231.636	
Total aprobación para donación	**2.333.401**		**3.603.577**	

(1)Se pone en conocimiento de la presente Asamblea General de Accionistas, que en 2016 este valor no pudo ser sometido a aprobación durante la reunión ordinaria de la Asamblea, debido a un error involuntario presentado durante el desarrollo de la misma. Por tal motivo, y considerando que la Fundación Caicedo González Riopaila Castilla tenía que seguir gestionando, y obrando con la mayor responsabilidad y buena fe, la Junta Directiva autorizó desembolsar el valor correspondiente, el cual fue reconocido por la sociedad Riopaila Castilla S.A. dentro de los gastos del ejercicio 2016 como una partida adicional, mediante otrosí al contrato de servicios vigente con la Fundación en ese año.

(2)Incluye: Incremento del 10%, y $700.000 para ejecución del Plan de gestión social en Meta (En veredas impactadas operacionalmente) y Vichada (Desarrollo local)

(3)Se pone en conocimiento de la presente Asamblea General de Accionistas, que en 2016 este valor no pudo ser sometido a aprobación durante la reunión ordinaria de la Asamblea, debido a un error involuntario presentado durante el desarrollo de la misma. Por tal motivo, y considerando la necesidad y responsabilidad de apoyar algunas entidades y personas las cuales requerían esas donaciones para su gestión, y obrando con la mayor responsabilidad y buena fe, la Junta Directiva autorizó desembolsar los valores correspondientes a esa vigencia, los cuales fueron reconocidos por la sociedad Riopaila Castilla S.A. dentro de los gastos (donaciones) del ejercicio 2016.

(4) Incluye $150.000 a disposición de la Presidencia

10

Elección de la Junta Directiva y fijación de sus honorarios

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

EVALUACIÓN JUNTA DIRECTIVA

GRUPO AGROINDUSTRIAL
RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

BENCHMARKING
JUNTA DIRECTIVA

Conformación y Remuneración

GRUPO AGROINDUSTRIAL
RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Tendencias de Mercado

Conformación de la Junta (1/2)

Numero de Miembros

- **El número de miembros** generalmente está establecido en los estatutos de la empresa.
- **En Latinoamérica, las empresas de México** suelen tener un número considerablemente mayor de miembros

Numero de Miembros Permanentes	Brasil	México	Mediana Región Andina	USA	Colombia
Mínimo	6	11	7		5
Promedio	9	14	8	7	7
Máximo	10	18	10		9

"El mandato de los miembros de Junta en la muestra de empresas entrevistadas es muy variable, no hay una tendencia única, varía desde 1 año hasta 10 años o indefinido. Pocas empresas establecen un tope máximo de edad para pertenecer a la junta".

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Tendencias de Mercado

Remuneración Junta Directiva

KORN FERRY™ | HayGroup

Conformación de la Junta (2/2)

Tipo de Miembros

- **Director familia/accionista:** persona que pertenece a la familia o es accionista de la misma
- **Director Ejecutivo:** persona que forma parte de Junta y ocupa algún cargo en la Organización**.**
- **Director Externos:** persona que no tiene vínculo con la sociedad contratados a través de procesos formales

Tipo de Directo	Brasil	México	Mediana Región Andina	Colombia
Director Familiar/Accionista	24%	4%	48%	33%
Director Ejecutivo	28%	9%	12%	17%
Director Externo	48%	87%	39%	50%

"En los mercados más abiertos como Brasil y México predominan los Directores Externos, mientras que en la Región Andina hay un mayor equilibrio entre Directores Externos y Directores Accionistas."

Tendencias de Mercado

Remuneración Junta Directiva (1/2)

Compensación

- **En la gran mayoría de empresas de todos los países** la remuneración de los directores es establecida por la Asamblea de Accionistas.
- **En Andina, Brasil y México** los pagos son mayoritariamente en moneda local con algunas excepciones en dólares.
- **En USA y Brasil y la mayoría de los países europeos** se otorga un pago anual no dependiente de la asistencia a reuniones.
- **En Andina la mayoría de las empresas** pagan un monto por asistencia a las juntas y a comités.
- **En Brasil y Estados Unidos, es considerada como una buena práctica de Gobierno Corporativo,** que la remuneración de un miembro de la Junta Directiva sea equivalente a la compensación por hora del CEO. El cálculo se haría multiplicando el valor de la hora del CEO por el número de horas trabajadas al mes por el miembro de la Junta.

Empresas Participantes

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Remuneración Junta Directiva

KORN FERRY™ | HayGroup

Muestra de empresas Participantes

- GRUPO CORONA
- GRUPO CARVAJAL
- GRUPO MANUELITA
- GRUPO RIOPAILA CASTILLA

Concepto	Mínimo	Mediana	Máximo
# Sesiones por Año Fiscal	6	9	15
Pago por Sesión	$ 4.656.500	$ 6.950.000	$ 9.500.000

* Estudio realizado por Korn Ferry -HayGroup (Ref. 2016)

10

Elección de la Junta Directiva y fijación de sus honorarios

GRUPO AGROINDUSTRIAL
RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

11

Elección del Revisor Fiscal Fijación de sus honorarios y otras aprobaciones

GRUPO AGROINDUSTRIAL
RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Elección y Aprobación Revisor Fiscal 2016

Propuesta PriceWaterhousecoopers Ltda.

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Elección del revisor fiscal
Fijación de sus honorarios y otras aprobaciones

Compañia	Honorarios 2016	Propuesta Honorarios 2017	% Var
Riopaila Castilla S.A.	192.186.000	203.236.695	5,8%
Destilería Riopaila S.A.S ZFPE	34.913.790	45.000.000	28,9%
Castilla Cosecha S.A.	28.827.900	30.485.504	5,7%
Cosecha del Valle S.A.S.	28.827.900	30.485.504	5,7%
Riopaila Energía S.A.S. E.S.P.	13.453.020	23.000.000	71,0%
Riopaila Palma S.A.S.	13.453.020	13.453.020	0,0%
Agroforestal Puerto López S.A.S.	13.453.020	13.453.020	0,0%
Agroforestal La Lina S.A.S.	13.453.020	13.453.020	0,0%
Agro Veracruz S.A.S.	13.453.020	13.453.020	0,0%
Agroforestal Miraflores S.A.S.	13.453.020	13.453.020	0,0%
Agroforestal Riogrande S.A.S.	13.453.020	13.453.020	0,0%
Agroforestal Valladolid S.A.S.	13.453.020	13.453.020	0,0%
Agroforestal El Milagro S.A.S.	13.453.020	13.453.020	0,0%
Agroforestal Ceiba Verde S.A.S.	13.453.020	13.453.020	0,0%
Agroindustriales La Conquista S.A.S.	-	20.000.000	100,0%
TOTAL	**419.285.790**	**473.284.883**	**12,9%**

12

Reforma Estatutaria

Inclusión de la cláusula: Implementación de recomendaciones, según circular externa 028 de 2014 de la Superintendencia Financiera

GRUPO AGROINDUSTRIAL
RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Reforma Estatutaria

Resolución

RESOLUCIÓN

- **La Asamblea General de Accionistas de la Sociedad RIOPAILA CASTILLA S.A.,** en uso de sus atribuciones legales y estatutarias, y

CONSIDERANDO:

- **Que es importante que Riopaila Castilla S. A.** trabaje consistente en la generación de una cultura sólida de Gobierno Corporativo.
- **Que el nuevo Código País de Colombia y las medidas de gobierno corporativo que incluye,** son de adopción voluntaria, de tal manera que cada sociedad decide libremente cuáles aspectos del Código País adopta y cuáles no, dependiendo de su situación particular.
- **Que la Superintendencia Financiera de Colombia en el numeral 5 de la Circular 028 que emitió en 2014,** estableció que se deben incluir en los Estatutos una cláusula según la cual Riopaila Castilla S. A., sus administradores y empleados se encuentran obligados a cumplir las recomendaciones que voluntariamente haya adoptado.
- **Que la Junta Directiva apoya las medidas de buen gobierno corporativo** como las consagradas en el Nuevo Código País.

Reforma Estatutaria

RESUELVE:

- **ARTÍCULO PRIMERO**: Adicionar el Estatuto Social con el siguiente artículo nuevo:

- ***"ARTICULO OCHENTA Y CUATRO.- RECOMENDACIONES CODIGO PAIS:*** *De conformidad con lo dispuesto en la Circular Externa número 28 de 2014 expedida por la Superintendencia Financiera de Colombia, la Sociedad, sus administradores y empleados, se encuentran obligados a cumplir las recomendaciones del Nuevo Código País que la Sociedad haya adoptado voluntariamente."*

- **ARTÍCULO SEGUNDO**: Autorizar amplia y suficientemente, al Presidente y Representante Legal de RIOPAILA CASTILLA S.A., o a sus Suplentes, para que en nombre de la sociedad, eleven a Escritura Pública la Reforma al Estatuto Social dispuesta en el artículo anterior, y para que se incorpore en un solo documento, debidamente codificado y numerado en forma consecutiva, el texto completo de los Estatutos Sociales vigentes de RIOPAILA CASTILLA S.A.

- **ARTÍCULO TERCERO:** Autorizar amplia y suficientemente, al Presidente y Representante Legal de RIOPAILA CASTILLA S.A., o a sus Suplentes, para que en nombre de la sociedad, inscriban en el registro mercantil de la Cámara de Comercio de Cali, la reforma estatutaria indicada.

13

Lo que propongan

los señores Accionistas

GRUPO AGROINDUSTRIAL
RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

AGRADECIMIENTOS

GRUPO AGROINDUSTRIAL
RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

AGRADECIMIENTOS

La Junta Directiva y el Presidente de Riopaila Castilla S.A, expresan sus agradecimientos a todos los Trabajadores de la Empresa por su compromiso en el desarrollo de los objetivos y reconocen a sus grupos de interés los valiosos aportes para el mejoramiento de la organización.

El informe de gestión fue acogido por la junta directiva en sesión del 28 de Febrero de 2017, y se presenta a consideración de la honorable Asamblea de Accionistas de Riopaila Castilla S.A.

Djalma Teixeira de Lima Filho
Representante Legal

Oscar Marulanda Gómez
Presidente Junta Directiva

GRUPO AGROINDUSTRIAL RIOPAILA CASTILLA
COMPROMISO DESDE 1918

Junta Directiva

2016 - 2017

Agradecimientos

PRINCIPAL	SUPLENTE
Mauricio Botero Caicedo	Ciro Alfonso Arévalo Yepes
Belisario Caicedo Capurro	Juan Manuel Caicedo Capurro
Julián Domínguez Rivera	Jorge Enrique González Ulloa
Bernardo Guzmán Reyes	Christian Goetz Pfeil-Schneider Fuller
Oscar Marulanda Gómez	Alejandra Botero Barco
Luis Fernando Alarcón Mantilla	Eduardo Caicedo Lourido
Jacobo Tovar Caicedo	Marco Aurelio Caicedo Jaramillo
Emilio Sardi Aparicio	Sebastián Esteban Álvarez Caicedo
Horacio Álvarez Uribe	Santiago Cabal González