



PROYECTO DEL CAPÍTULO DEDICADO A LAS PRÁCTICAS, POLÍTICAS, PROCESOS E INDICADORES EN RELACIÓN CON LOS ASUNTOS SOCIALES Y AMBIENTALES, INCLUIDOS LOS CLIMÁTICOS

A continuación, Riopaila Castilla presenta la información solicitada por la Superintendencia Financiera de Colombia, teniendo en cuenta que la compañía está clasificada como Emisor Grupo C, lo que significa revelar la información señalada en el **subnumeral 5.1.1.1** del Anexo 2 de la Circular 031 de 2023. Siendo facultativo para los Emisores Grupo C incluir la información señalada en los subnumerales 5.1.2, 5.1.3. y 5.1.4. del Anexo.

Descripción de los procedimientos implementados para la identificación de la información Material de Riopaila Castilla.

Materialidad

(GRI 3-1) (C 012 - 7.4.3.3.2) (C 031 - 5.3)

En el periodo realizamos el análisis de **Doble Materialidad** utilizando diferentes estándares, marcos e índices de sostenibilidad como Global Reporting Initiative (GRI), European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG) y Dow Jones Sustainability Indices (DJSI). Este enfoque nos permitió identificar, evaluar la relevancia y el impacto de diversos temas en el contexto de la estrategia de negocio, las operaciones e industrias de las cuales hacemos parte.

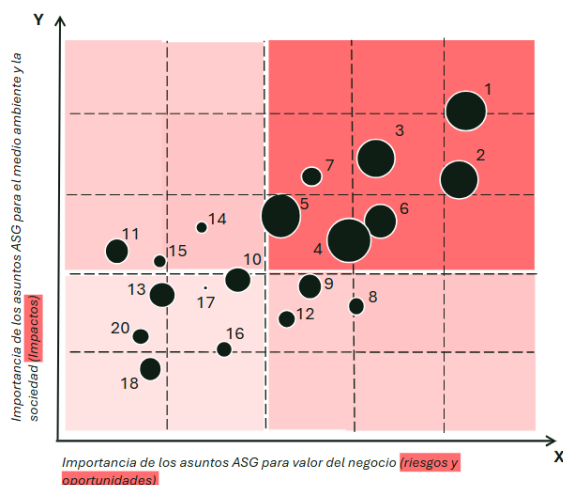
El ejercicio orientamos nuestro enfoque ASG (ambiental, social y gobernanza), garantizando que estemos alineados con las expectativas de los grupos de interés que se revisaron y validaron en el 2024, sumados a los desafíos del entorno. A continuación, detallamos la ruta:

1. Contratación de Anthesis, firma externa experta en doble materialidad.
2. Análisis de contexto (regulatorio, macroeconómico, tecnológico, social y político), tendencias de los sectores donde participamos, estrategia de negocio y riesgos identificados, agendas globales y revisión interna.
3. Captación de expectativas de grupos de interés y validación de asuntos.
4. Análisis de información sectorial nacional e internacional.
5. Construcción de Matriz de Materialidad.

(GRI 3-2) (C 031 - 5.3)

El resultado de este proceso, junto con su validación interna y externa, nos permitió identificar los siguientes temas materiales y de gestión eficiente:





Temas Materiales

1. Agua
2. Cambio climático
3. Desarrollo territorial
4. Abastecimiento responsable
5. Agricultura regenerativa
6. Crecimiento económico
7. Innovación y tecnología

Temas de Gestión Eficiente

8. Gobierno corporativo
9. Gestión del talento humano
10. Nutrición y salud
11. Derechos humanos
12. Salud y seguridad en el trabajo
13. Ética del negocio
14. Energía
15. Biodiversidad
16. Diversidad, equidad e inclusión
17. Calidad del aire
18. Seguridad de la información
19. Circularidad
20. Trazabilidad, inocuidad y calidad de los productos
21. Ganadería sostenible

Asunto Material	Categoría	Razones que sustentan su materialidad
Agua	Ambiental	El agua es un recurso esencial para la industria, con riesgos asociados a su disponibilidad, calidad y costos crecientes debido a la normatividad. Para garantizar el negocio, es clave diversificar fuentes de abastecimiento, optimizar uso e implementar tecnologías





		eficientes que reduzcan la huella hídrica en el cultivo y transformación de la materia prima.
Cambio climático	Ambiental	Los planes de mitigación y adaptación al cambio climático son clave para garantizar la estrategia, el cumplimiento normativo y la competitividad. Estos permiten reducir la huella de carbono y gestionar riesgos, asegurando disponibilidad de materia prima y un impacto positivo en la sociedad y el medio ambiente.
Desarrollo territorial	Social	Priorizamos el desarrollo local mediante el empleo y las alianzas, manteniendo relaciones positivas. Dado el entorno habitacional cercano, abordamos preocupaciones ambientales y sociales a través de comunicación transparente e iniciativas de sensibilización, fortaleciendo la legitimidad de la compañía.
Abastecimiento responsable	Económica	La gestión responsable de la cadena de suministro aborda desafíos ambientales, sociales y riesgos. El desarrollo de proveedores locales fomenta prácticas sostenibles, certificaciones y derechos humanos, fortaleciendo la confianza del consumidor y la sociedad en general. Además, el acompañamiento continuo, alianzas estratégicas y auditorías, garantizan cumplimiento normativo y mitigan impactos negativos.
Agricultura regenerativa	Ambiental	La agricultura regenerativa y la salud del suelo facilitan la productividad agrícola. Estas prácticas mejoran la fertilidad, optimizan el uso de recursos, reducen costos y fortalecen la resiliencia ante el cambio climático, garantizando la conservación del ecosistema y el abastecimiento de materia prima.
Crecimiento económico	Económica	El crecimiento económico es clave para generar beneficios sociales, ambientales y transnacionales. Las utilidades permiten invertir en temas como agua, cambio climático e innovación, impulsan el empleo, las exportaciones, tecnología, sostenibilidad y reputación.
Innovación y tecnología	Económica	La exploración de alternativas refleja el compromiso con la diversificación del portafolio de productos. La investigación y el desarrollo impulsan la innovación, mejorando procesos, optimizando recursos, reducen desperdicios y garantizan la seguridad integral. Innovar para generar eficiencias, posicionamiento y atraer más clientes y mercados.





Información material relacionada con los asuntos sociales y ambientales, incluidos los climáticos.

1. NUESTRO COMPROMISO AMBIENTAL

1.1. MANEJO DEL AGUA

(GRI 3-3) (GRI 13.7.1)

El agua es un recurso compartido en el cual nos encontramos con diferentes actores del territorio; la producción agrícola del cultivo y el relacionamiento con los grupos de interés depende sustancialmente de lo que sucede en torno al recurso hídrico, lo que la convierte en un tema central de nuestra estrategia de negocio. Alineados con el ODS6 y en sintonía con los planteamientos del Informe de Riesgos Globales 2025 del Foro Económico Mundial, implementamos prácticas operativas para garantizar la continuidad y valor.

Nuestra gestión y principales resultados

INTERACCIÓN CON EL AGUA COMO RECURSO COMPARTIDO

(GRI 303-1) (GRI 13.7.2)

Para el cuidado y uso eficiente del agua en nuestras operaciones, trabajamos en alianzas con actores clave del territorio, entre ellas la Fundación Fondo Agua por la Vida y la Sostenibilidad y las asociaciones de usuarios de los ríos, a quienes apoyamos para realizar de manera conjunta proyectos de conservación en las cuencas donde operamos, contribuyendo a la mejora de la oferta hídrica para todos los usuarios.

A nivel gremial, participamos en las mesas del agua de fábrica y campo, espacios de intercambio de experiencias sobre el uso eficiente del agua en la producción de caña y azúcar. Otra alianza que destacamos es el Programa *El Agua Nos Une* de la Asociación Nacional de Industriales, ANDI, mediante el cual cuantificamos la huella de agua asociada a nuestra operación e identificamos mejores prácticas para continuar fortaleciendo el uso eficiente del recurso.

Implementamos Programas de Ahorro y Uso Eficiente del Agua (PUEAA) en las fábricas y el campo, orientadas a la reducción del consumo, así:

- Recirculación de agua en los procesos de las fábricas.
- Control operacional para el uso eficiente del agua en las fábricas y el campo.
- Uso de tecnología para fortalecer confiabilidad y oportunidad en mediciones de caudal.
- Implementación de sistemas de riego de bajo consumo como riego por goteo.
- Conducción eficiente del agua y diseños estratégicos del campo.
- Balance hídrico como herramienta para la programación eficiente del riego.
- Aprovechamiento de los residuos de hojas de caña para cubrir el suelo luego de la cosecha y retener humedad, aportando también materia orgánica.
- Articulación con actores ambientales del territorio para la protección de nacimientos de agua, reforestación y educación ambiental en las cuencas.





A través de auditorías y espacios de diálogo con nuestros aliados fomentamos la adopción de buenas prácticas para el uso eficiente y ahorro del agua en sus operaciones. La evaluación de los impactos ambientales, incluidos los relacionados con el uso del agua, se realiza siguiendo la metodología de la NTC ISO 14001:2015, y teniendo en cuenta los indicadores de consumo de agua y de huella hídrica (calculada de acuerdo con lo establecido por Water Footprint Network), así como los informes de tendencias nacionales y mundiales en torno al recurso hídrico.

El establecimiento de metas para reducir el consumo de agua en nuestras operaciones considera aspectos climáticos, técnicos, públicos, normativos, sociales y económicos. Conjugando estas variables llegamos al establecimiento de la megameta ambiental (consignada en la página web) que considera tres variables fundamentales para la operación: agua, biodiversidad y cambio climático.

EXTRACCIÓN, VERTIDO Y CONSUMO DE AGUA

Para nuestra operación, utilizamos agua de fuentes superficiales y subterráneas de las cuencas de los ríos Cauca, Bolo, Fraile, Desbaratado, Bugalagrande y La Paila, en el Valle del Cauca; el río Palo en el Cauca, y los ríos Elvita, Meta, Cusiana y Casanare en Vichada.

(GRI 303-3) (GRI 13.7.4)

Extracción de agua / por negocio (ML)	2021	2022	2023	2024
Alcohol	680	647	504	580
Azúcar, derivados y energía	21.002	17.510	37.945	46.355
Ganadería*	-	-	3,42	5,58
Palma**	43,87	38,46	39,44	41,38
Total	21.725,9	18.195,5	38.491,9	46.982,0

* Desde el año 2023 en las fincas de ganadería se cuenta con medidores de flujo en la línea de aducción para registro individual de la cantidad de agua captada para uso doméstico y pecuario. Estos se encuentran calibrados y se monitorean semanalmente.

** Se cuenta con micromedidores de flujo calibrados, instalados a la salida de cada pozo profundo para determinar consumo hídrico de forma periódica (diario o semanal), total y segregado por uso (doméstico o industrial).

Extracción de agua por fuente – Todas las zonas (ML)	2021	2022	2023	2024
Agua superficial dulce*	19.829	15.352	34.666	39.836
Agua subterránea dulce*	1.837	2.844	3.826	7.147
Total	21.725,9	18.195,5	38.491,9	46.982,0

* Agua dulce: total de sólidos disueltos ≤ 1000 mg/l

Para el negocio de alcohol, la variación en el consumo de agua entre los años 2023 y 2024 se debe a un aumento del 47% en la producción.





Las altas temperaturas globales del 2024, según los informes climáticos, y la declaratoria de Fenómeno de El Niño en Colombia, ocasionaron en nuestro negocio de azúcar y derivados un aumento del 22% en el requerimiento de volumen de agua, al que se sumó, el crecimiento en área de caña vinculada. Sin embargo, la eficiencia en el uso del agua en campo fue 17% mayor, pasando de 1.145 m³/Ha en 2023 a 951 m³/Ha en 2024, y logramos un consumo acumulado de 48 m³/TCC (Tonelada de Caña Cosechada) al cierre del año cumpliendo el consumo máximo de 53 m³/TCC propuesto en la megameta ambiental.

En las fábricas (que abarca producción de azúcar y alcohol), la intensidad del consumo de agua se redujo de 1,09 m³/TCM (Tonelada de Caña Molida) en 2023 a 0,91 m³/TCM en 2024. En 2024 recirculamos un total de 149 millones de metros cúbicos, con lo cual sólo el 3% del agua requerida fue captada de fuentes externas, siendo esta nuestra principal apuesta para reducción de consumo dentro del proceso fabril.

Para el negocio de Palma, logramos una tasa de consumo de agua de 0,96m³/T RFF (Racimos de Fruta Fresca) en la planta, en línea con la meta de 0,90 m³/RFF al año 2027.

De acuerdo con la herramienta Aqueduct, el nivel de estrés hídrico en nuestras zonas de operación en el Valle del Cauca es bajo-medio y en el Vichada es bajo (<10%), por lo que no se reportan datos de extracción ni vertido de agua en este tipo de áreas.

Cerramos con un promedio de consumo de agua inferior a 1 m³/TCM en las fábricas y por debajo de 1000 m³/Ha en el campo.

(GRI 303-4) (GRI 13.7.5)

Vertido de agua por negocio (ML)	2021	2022	2023	2024
Alcohol	534	427	366	490
Azúcar, derivados y energía	1.321	848	3.500	1.219
Ganadería	-	-	0,52	0,50
Palma	28,18	24,57	24,99	26,18
Total	1.883,2	1.299,6	3.891,5	1.735,7

Vertido de agua por destino (ML)	2021	2022	2023	2024
Agua superficial dulce*	1.855	1.275	3.866	1.709
Campos de infiltración	28,2	24,6	25,5	26,7
Vertido total (ML)	1.883,2	1.299,6	3.891,5	1.735,7

* Agua dulce: total de sólidos disueltos ≤ 1000 mg/l

Vertido de agua por tipo tratamiento (ML)	2021	2022	2023	2024
Tratamiento secundario	1.883,2	1.299,6	3.891,5	1.735,7





Vertido total (ML)	1.883,2	1.299,6	3.891,5	1.735,7
---------------------------	----------------	----------------	----------------	----------------

*Toda el agua vertida de las operaciones de azúcar, derivados y energía es sometida a tratamiento primario previo al secundario.

(GRI 303-5) (GRI 13.7.6)

Consumo de agua por negocio (ML)	2021	2022	2023	2024
Alcohol	146	220	138	90
Azúcar, derivados y energía	19.681	16.662	34.444	45.076
Ganadería	0	0	2,90	5,08
Palma	15,69	13,89	14,45	15,20
Consolidado – Total	19.842,7	16.895,9	34.600,4	45.246,3

*El consumo de agua se está calculando como la diferencia entre el agua extraída y el agua vertida. El valor reportado para la destilería se debe al remanente en los reactores y a pérdidas indeterminadas. El valor reportado para ganadería incluye el abastecimiento de abrevaderos para bovinos.

El almacenamiento de agua en reservorios agrícolas en las operaciones de azúcar, derivados y energía, permite reducir el impacto en las fuentes hídricas y se convierten en sitios de refugio para la fauna. En las actividades asociadas al cultivo de palma y fincas de ganadería no se realiza un almacenamiento de agua adicional al consumo diario.

GESTIÓN DE IMPACTOS RELACIONADOS CON EL VERTIDO DE AGUA Y DESEMPEÑO DE ALIADOS

(GRI 303-2) (GRI 13.7.3)

Los estándares establecidos para el control de efluentes son los definidos por la normatividad aplicable: Resolución 0631 de 2015 para el caso del Valle del Cauca (negocios de azúcar y alcohol); el estándar establecido por el ICA, para el uso del agua tratada como acondicionador de suelos; la Resolución 1256 del 2021 para la reutilización de aguas residuales en riego de cultivos agrícolas (palma); y la Resolución 0699 del 2021, para los vertimientos de aguas residuales domésticas tratadas al suelo (ganadería) en el Vichada.

Las operaciones generan aguas residuales que son tratadas en sistemas especializados; en el Valle del Cauca, el 97% del agua residual industrial es tratada y recirculada, y sólo un 3% es vertido a una fuente de agua superficial. En la operación de Vichada, las aguas residuales de la extracción de aceite de palma son tratadas mediante un sistema de lagunas de estabilización que con los respectivos permisos se utilizan en el riego del cultivo de palma.

En cuanto a las familias agricultoras de caña (aliados estratégicos), hemos fomentado su participación en el Programa Integra de Cenicaña, a través del cual se diagnostican, entre otras, las prácticas ambientales implementadas en cada unidad productiva y se formula un plan de mejora sugerido al agricultor; además, del uso eficiente del recurso hídrico y el manejo integral de residuos sólidos y líquidos. Al cierre del 2024, se alcanzó un avance del 53% del área de cultivo diagnosticada y con planes de mejora formulados.





En las auditorías ambientales a aliados productivos no se han identificado impactos significativos por vertimientos.

Nuestras metas y proyectos

Al 2025 nos trazamos como objetivo un consumo de agua igual o menor a 54 m³/TCC, y esperamos que al 2027 este valor se reduzca a 47 m³/TCC. Según el Informe de Predicción Climática a corto, mediano y largo plazo del IDEAM, en el Valle del Cauca predomina una reducción de precipitaciones en meses que tradicionalmente son lluviosos, lo que significa realizar mayores esfuerzos en el uso responsable del agua.

Para el negocio de Palma, nos hemos propuesto implementar nuevas medidas de ahorro y uso eficiente del agua para reducir su consumo en la Planta de Beneficio a 0,90 m³/T RFF para el año 2027. Estamos comprometidos con reducir y optimizar el uso del agua en preparación para afrontar los efectos del cambio climático, teniendo en cuenta que se prevé una disminución de entre el 10% y el 20% sobre el noreste del Vichada para el primer trimestre del 2025, según los informes del IDEAM.

1.2. AGRICULTURA REGENERATIVA

(GRI 3-3)

El cambio climático, la crisis de biodiversidad y la disminución de la disponibilidad de agua son algunos de los desafíos ambientales que impactan especialmente la producción agrícola y nuestras operaciones. Por ello, estamos implementando un enfoque de agricultura más sostenible en nuestras operaciones, lo que implica fortalecer las prácticas tradicionales del sector con la adopción de nuevas formas de trabajo sobre principios de Soluciones Basadas en la Naturaleza (SBN).

Nuestra gestión y principales resultados

AGRICULTURA REGENERATIVA COMO ENFOQUE DE GESTIÓN RESPONSABLE

Adoptamos la agricultura regenerativa en la producción de caña y de palma de aceite como el camino para adaptarnos a los desafíos que el entorno nos presenta. Destacamos los impactos positivos que hemos generado a través de prácticas de agricultura sostenible como cubrir el suelo con residuos poscosecha que incrementa la retención de humedad del suelo, el control biológico de plagas que minimiza el uso de agroquímicos y el establecimiento de corredores biológicos en los linderos de cultivo, que sirven como zonas de refugio para la fauna e insectos benéficos para el mismo.

En el periodo, avanzamos en la alianza con Nestlé y The Nature Conservancy -TNC- para la construcción e implementación del Código de Conducta o Guía para la Producción de Caña con el Enfoque de Agricultura Regenerativa.





CONVERSIÓN DE ECOSISTEMAS NATURALES

(GRI 13.4.1)

En la operación de Palma y Ganadería, estamos vinculados al Acuerdo Cero Deforestación de Aceite de Palma del Ministerio de Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible, y al Pacto Orinoquía Sostenible para la conservación de paisajes naturales, compromiso renovado en 2024.

Hacemos parte del compromiso presentado por Asocaña para el establecimiento de 890 kilómetros de corredor biológico que conectará, por medio de la siembra de árboles y vegetación nativa, municipios de Cauca, Valle del Cauca y Risaralda. También nos vinculamos a la Hoja de Ruta de Biodiversidad y Empresa al 2030, iniciativa liderada por la ANDI, que permitirá elaborar el plan de acción del sector empresarial para contribuir al Marco Global de Biodiversidad.

Para la vinculación de nuevas áreas de suministro de caña, se realiza una evaluación ambiental que permite identificar asuntos relevantes de cada predio (fuentes de agua, zonas boscosas, riesgos de incendio, permisos ambientales, entre otros), considerados en la decisión de vinculación. Así velamos por el cuidado ambiental de las zonas que cultivamos y acompañamos a los agricultores en el desarrollo de acciones de conservación voluntaria en sus propiedades.

(GRI 13.4.4) (GRI 13.4.5)

Las nuevas áreas de cultivo vinculadas en el 2024 procedieron de suelos ya cultivados en caña u otros cultivos, es decir ninguna tuvo procedencia de bosque, pastizales u otro ecosistema natural.

PRODUCCIÓN DE TERRENOS Y PRODUCTOS ABASTECIDOS LIBRES DE DEFORESTACIÓN / CONVERSIÓN

(GRI 13.4.2) (GRI 13.4.3)

Hasta el momento no hemos implementado metodologías formales que nos permitan certificar si en nuestras zonas de operación existen áreas consideradas libres de deforestación. Cabe anotar que en el caso eventual de ser necesario un aprovechamiento forestal, se tramitan los permisos correspondientes y se implementan las compensaciones establecidas en el marco de la debida diligencia. Destacamos, además, que de forma voluntaria realizamos procesos de compensación que van más allá de lo establecido por la regulación.

3.2.1.1 CUIDADO DEL SUELO

(GRI 13.5.1)

Mantenemos la aplicación de compost para mejorar su estructura y fertilidad. Además, lo cubrimos con residuos poscosecha para aumentar su retención de humedad. También usamos la fertilización con tasa variada de aplicación como una apuesta tecnológica en el campo para la gestión del suelo y optimización del uso de fertilizantes. Estas acciones están documentadas





desde los sistemas de información georeferenciados al que tienen acceso cada uno de los aliados estratégicos, pues es información de cada predio.

CONTROL SANITARIO DEL CULTIVO

(GRI 3-3) (GRI 13.6.1)

Contamos con un Manejo Integrado de Plagas (MIP) en el cultivo de caña con el objetivo de implementar estrategias sostenibles y eficientes para prevenir, monitorear y controlar las poblaciones de plagas, reduciendo al mínimo su impacto económico y ambiental. El MIP busca garantizar la productividad del cultivo, la calidad del producto y la sostenibilidad del agroecosistema, optimizando los recursos y disminuyendo la dependencia de métodos de control químico.

Volumen de pesticidas empleados

(GRI 13.6.2)

Nivel de toxicidad	Volumen de pesticidas empleados (m3)
Extremadamente peligrosos	0
Altamente peligrosos	1,056
Moderadamente peligrosos	18,373
Ligeramente peligrosos	0,275
Poco propensos a presentar un peligro agudo	0

En la categoría moderadamente peligrosos, se emplea un insecticida para el control de defoliadores. Mientras que, en la categoría ligeramente peligroso, se encuentran dos productos, un insecticida y un fungicida. El insecticida utilizado se conoce comercialmente como Feris 50 WG, que tiene como ingrediente activo el Clothianidin y pertenece al subgrupo químico de los Neonicotinoides (4A) de acuerdo con la clasificación del IRAC (Insecticide Resistance Action Committee). Este se usa sólo en caso de ser estrictamente necesario.

Gracias al control biológico eficaz de la plaga principal de la caña y a que los niveles de infestación de las plagas secundarias son controlables con productos orgánicos, sólo se recurre al control químico cuando la infestación comienza a aumentar y las alternativas orgánicas resultan ineficaces. De este modo, reducimos considerablemente el uso de productos químicos en el control de plagas.

Respecto a la formación proporcionada a nuestros trabajadores, en relación con la gestión de plagas y la aplicación de pesticidas, hemos elaborado productos comunicacionales, alineados con el enfoque de Comunicación y Reputación 2024, sobre el control biológico de plagas en el cultivo y las especies enemigas naturales.

Nuestras metas y proyectos

En el corto plazo esperamos terminar la formulación del Código de Conducta o Guía para la Producción de Caña con el Enfoque de Agricultura Regenerativa e iniciar la prueba piloto en 700 hectáreas de cultivo de caña.





Para los negocios de ganadería y palma, a corto plazo nos hemos propuesto implementar los residuos orgánicos de la extracción de aceite (fibra y tusa) en el acondicionamiento de suelos para la siembra de pastos y otros cultivos agrícolas.

1.3. GESTIÓN DEL CAMBIO CLIMÁTICO

(GRI 3-3) (GRI 13.1.1)

Los asuntos relacionados con el cambio climático los abordamos desde nuestra estrategia organizacional, teniendo en cuenta los riesgos medioambientales que existen en un horizonte trazado a 10 años, según el Informe de Riesgos Globales 2025 del Foro Económico Mundial, entre ellos los fenómenos meteorológicos extremos, pérdida de biodiversidad, colapso de los ecosistemas, escasez de recursos naturales y la contaminación. Definimos metas trazables y planes de acción (con seguimiento continuo) para adaptarnos frente a condiciones que representan un alto riesgo para la productividad agrícola.

Nuestra gestión y principales resultados

NUESTRO COMPROMISO CON EL CAMBIO CLIMÁTICO

Desde el año 2016 hemos calculado nuestra huella de carbono, identificamos las fuentes de emisión de gases efecto invernadero en la operación y sabemos cuáles son las fuentes significativas, sobre las cuales hemos formulado e implementado acciones para mitigarlas. El uso de carbón representa el 49% de nuestras emisiones GEI, el proceso natural que ocurre en el tratamiento biológico de las lagunas de aguas residuales industriales es el 15%, y le sigue el uso de combustibles fósiles para operar la maquinaria agrícola que aporta el 14% de las emisiones GEI.

Conscientes de nuestro papel tomamos acciones para mitigar las emisiones de GEI y para adaptarnos a los efectos que ya son una realidad. Respecto a la mitigación de estas emisiones hemos trazado una ruta con acciones de corto y mediano plazo para ser carbono neutro al año 2030 en las operaciones de azúcar y alcohol. En lo relacionado con adaptación también tenemos una ruta formulada con el acompañamiento técnico de CAEM (Corporación Ambiental Empresarial) en el marco del Programa Productividad para la Adaptación. Adicionalmente, participamos en la construcción de la línea base del programa 'El Valle hacia la ruta de descarbonización', de la Gobernación del Valle, que promueve acciones para disminuir la huella de carbono en las empresas de esta región.

Algunas acciones realizadas en el 2024, en el marco de nuestra Ruta Carbono Neutro y que hacen parte del Plan de Mitigación:

- Monitoreo satelital de flota que permite la optimización del consumo de combustible.
- Control operacional en el consumo de combustibles en calderas.
- Control en las fábricas para reducir las cargas de DQO (Demanda Química de Oxígeno) que ingresan a los sistemas de tratamiento de aguas residuales industriales.





- Implementación de tecnologías solares en carro talleres y sistemas de bombeo que reemplazan el uso de combustibles fósiles.

NUESTRA HUELLA DE CARBONO

(GRI 305-1) (GRI 13.1.2) (GRI 305-2) (GRI 13.1.3) (GRI 305-3) (GRI 13.1.4)

Emisiones de GEI (Ton CO ₂ e)	2021	2022	2023	2024
Directas – categoría 1 (alcance 1)	170.276	188.328	140.830	147.055
Indirectas (energía) – categoría 2 (alcance 2)	2.202	1.823	1.596	1.527
Indirectas – categorías 3, 4, 5 y 6 (alcance 3)	78.749	61.205	69.674	97.126
Total	251.227	224.489	212.100	245.709

* Los años 2021, 2023 y 2024 no incluyen las emisiones de GEI en Palma y Ganadería.

Emisiones biogénicas de GEI (Ton CO ₂)	2021	2022	2023	2024
Directas – categoría 1 (alcance 1)	903.492	929.875	886.191	Pendiente
Indirectas – categorías 3 y 4 (alcance 3)	108.963	97.081	78.993	Pendiente
Consolidado – Total	1.012.455	1.026.956	965.184	Pendiente

Las emisiones biogénicas reportadas corresponden solo al CO₂ emitido por la combustión de caña en las quemas controladas y combustión de bagazo en las calderas para la generación de vapor y energía en las operaciones de azúcar y alcohol. En las operaciones de palma y ganadería, las emisiones biogénicas corresponden al biodiésel presente en la mezcla comercial de diésel.

(GRI 305-1) (GRI 13.1.2)

Emisiones de GEI – directas (Ton CO ₂ e)	2021	2022	2023	2024
Consumo de carbón	81.980	84.884	70.606	Pendiente
Consumo de diésel	29.635	31.090	24.423	Pendiente
Consumo de bagazo	15.175	15.644	15.037	Pendiente
Aplicación de agroquímicos (incluye fertilizantes nitrogenados)	5.991	11.677	8.585	Pendiente
Tratamiento de aguas residuales (DQO)	23.136	17.473	14.463	Pendiente
Fermentación entérica		7.112		Pendiente
Manejo de estiércol		764		Pendiente



Tratamiento de residuos sólidos y líquidos		11.381		Pendiente
Otras emisiones*	14.359	8.303	7.717	Pendiente
Total	170.276	188.328	140.830	Pendiente

*Otras emisiones incluye fugas de gases refrigerantes, recarga de extintores, consumo de otros combustibles como gasolina, soldadura, entre otras fuentes de bajo aporte.

En nuestras operaciones, no se registran cambios de uso del suelo ya que las nuevas tierras vinculadas son áreas que venían con un uso agrícola o agropecuario. La mayoría de los predios de ganadería se encuentran vinculados al proyecto Orinoco2 para la conservación de los ecosistemas de bosque y sabana en la Orinoquía Colombiana.

Emisiones de GEI – directas (Ton CO2e)	2021	2022	2023	2024
Alcohol, Azúcar, derivados y energía*	170.276	161.461	140.830	147.055
Ganadería y Palma	-	26.867	-	-
Consolidado	170.276	188.328	140.830	147.055

*Del total de emisiones GEI corresponden a alcohol (mediante asignación energética) los siguientes porcentajes: 2021: 21% // 2022: 19% // 2023: 14%

Emisiones biogénicas de GEI – directas (Ton CO2)	2021	2022	2023	2024
Alcohol, Azúcar, derivados y energía	1.012.455	1.026.003	965.184	Pendiente
Ganadería y Palma	-	953,2	-	-
Consolidado – Total	1.012.455	1.026.956	965.184	Pendiente

(GRI 305-2) (GRI 13.1.3)

Emisiones de GEI – indirectas asociadas a energía (Ton CO2e)	2021	2022	2023	2024
Alcohol, Azúcar, derivados y energía	2.202	1.823	1.596	1.527
Consolidado – Total	2.202	1.823	1.596	1.527

Todas las emisiones indirectas asociadas a la energía son calculadas con el método basado en ubicación.

En el Vichada, ninguna de sus instalaciones se encuentra conectada con el Sistema Interconectado de Energía Nacional, por lo tanto, no se reportan emisiones asociadas al consumo de energía eléctrica adquirida y consumida.

(GRI 305-3) (GRI 13.1.4)

Emisiones de GEI – indirectas (Ton CO2e)	2021	2022	2023	2024
---	-------------	-------------	-------------	-------------

Alcohol, Azúcar, derivados y energía	78.749	61.205	69.674	97.126
Consolidado – Total	78.749	61.205	69.674	97.126

Estas emisiones corresponden a las categorías 3, 4, 5 y 6 de los negocios de Alcohol, Azúcar, derivados y energía. En la realización del inventario de emisiones de GEI, en las operaciones del Vichada, las emisiones indirectas tienen alcance 3, representadas en su mayoría por el uso de vehículos de terceros y la fabricación de materiales e insumos (agroquímicos), se omitieron por su baja representatividad estadística (2.8% de la huella).

Identificamos internamente las principales fuentes de emisión de Gases Efecto Invernadero - GEI- y sus variables clave, las cuales se monitorean mensualmente. Como resultado, contamos con un estimado de nuestra huella de carbono directa para el año 2024 de **148.582 Ton CO₂eq**. Las emisiones de GEI para los años 2023 y 2024 en Palma y Otros están en proceso de cálculo utilizando la herramienta proporcionada por Cenipalma. Adicionalmente, en 2024 se ajustó el cálculo de la línea base establecida en el año 2022, debido a correcciones en el factor de emisión para metano (CH₄) en el sistema de tratamiento de aguas residuales de Planta Castilla.

En las actividades de azúcar, derivados y energía se obtuvo una reducción del 9% en las emisiones directas de GEI y de 16% en las emisiones indirectas asociadas al consumo de energía eléctrica en el año 2024, respecto a la línea base del año 2022. Los datos del 2024 están sujetos a validación final.

- Puesta en marcha del primer carro-taller impulsado con paneles solares.
- Primer cama-baja con cambio de motor de combustión a motor eléctrico, evitando el uso de combustible fósil.

Intensidad de nuestras emisiones (GRI 305-4) (GRI 13.1.5)

Alcohol, Azúcar, derivados y energía

Ratio de intensidad de emisiones de GEI (kg CO ₂ e/TCM)*	2021	2022	2023	2024
Categoría 1 - Alcance 1	41,73	39,89	36,75	34,61
Categoría 2 - Alcance 2	0,54	0,45	0,42	0,36
Categorías 3 y 4 - Alcance 3	19,30	15,12	18,18	22,86

* TCM – Toneladas de Caña Molida (Riopaila y Castilla): 4.080.758 TCM (2021), 4.048.032 (2022), 3.832.272 (2023), 4.248.534 (2024). El numerador utilizado incluye las operaciones de Alcohol, Azúcar, derivados y energía para cada una de las categorías (o alcances).

La intensidad de las emisiones indirectas de GEI (alcance 3) aumentó debido, principalmente, a la vinculación de área para el cultivo de caña.

Ganadería y Palma

Ratio de intensidad de emisiones de GEI (kg CO ₂ e/métrica)	2022
Alcance 1 (métrica: Área total de predio (Ha))	0,705



Alcance 1 (métrica: Área total de actividades productivas (Ha))	0,993
Alcance 1 (métrica: Número de colaboradores)	4,20

Nuestras iniciativas de reducción de emisiones

(GRI 305-5) (GRI 13.1.6)

Nombre de la iniciativa	Descripción	Emisiones de la línea base (2022) – Ton CO2e	Emisiones reducidas en año de reporte / TonCO2e
Control en el consumo de carbón	Sustitución del carbón por bagazo para mantener su uso en las calderas de fábrica Riopaila por debajo del 5%	84.884	14.278
Control satelital de flota (maquinaria agrícola de cosecha)	Monitoreo satelital de recorridos, tiempos de encendido y uso de la maquinaria agrícola de cosecha para optimizar el uso de combustible	26.524	6.598
Menos carga de DQO en los efluentes de fábrica	Control operacional en la fábrica Castilla para reducir la carga de DQO en el efluente que es tratado en el sistema de tratamiento de aguas residuales industriales, de esta manera se reducen las emisiones de CH4.	15.048	7.493

El año base de todas las reducciones es el 2022 y todas corresponden a emisiones directas (alcance 2)

NUESTRO CONSUMO INTERNO DE ENERGÍA

(GRI 302-1)

Consumo total de energía (GJ)	2021	2022	2023	2024
Consumo de energía (GJ)	14.182.677	16.299.123	15.126.291	17.342.145
Venta de energía (GJ)	237.431	201.675	397.942	371.429
Consumo de energía - Venta de energía (GJ)	13.945.246	16.097.448	14.728.350	16.970.716

La información reportada incluye la operación de Azúcar, derivados, energía, alcohol, palma y ganadería.





Los valores reportados en años anteriores se ajustan por inclusión de los consolidados de todas las operaciones. Destacamos que al cierre del año 2024 el 96% de la energía necesaria para nuestras operaciones proviene de fuentes renovables.

(GRI 302-4)

Se logró un ahorro de 268.387 kWh en el consumo energético de las calderas con la implementación de medidas operativas y de control, y el consumo de energía proveniente del carbón se redujo en 41%.

ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO

(GRI 13.2.1)

Contamos con una hoja de ruta preliminar de medidas de adaptación para dos escenarios estudiados con un horizonte a 2040: la proyección del incremento de la temperatura media mundial de hasta de 1.0°C y el incremento de las precipitaciones entre un 10% y 20%, propuestas por la Corporación Ambiental Empresarial (CAEM) como parte del Programa Productividad para la Adaptación del Ministerio de Comercio y Colombia Productiva, para el cual fuimos seleccionados.

Las medidas de adaptación definidas en nuestra hoja de ruta están clasificadas en dos grupos: por un lado, están las medidas de tipo administrativo o de alianzas estratégicas, y por otro lado, las de tipo operativo; en estas últimas, destacamos el avance en 2024 frente a estrategias para prevenir y mitigar incendios, y las obras de protección de orilla en los predios de manejo directo.

IMPLICACIONES FINANCIERAS DEL CAMBIO CLIMÁTICO

(GRI 201-2) (GRI 13.2.2)

Aunque actualmente contamos con un sistema y un equipo financiero para calcular las implicaciones y costos de los riesgos, y para hacer proyecciones de ingresos, este no incluye los efectos de los riesgos y oportunidades derivadas del cambio climático.

Actualmente, en la consolidación del indicador VAS (Valor Agregado a la Sociedad) se incluyen dos variables de balance ambiental: Emisiones CO₂eq y consumo de agua. Para estas, estamos estimando unos costos a partir de factores teóricos tomados de casos de éxito de otras industrias y adaptados a nuestra operación.

Nuestras metas y proyectos

Para el 2025 el objetivo es lograr una reducción del 30% en las emisiones directas de Gases Efecto Invernadero, GEI, para la operación de alcohol, azúcar, derivados y energía, y al 2030 llegar a ser carbono neutro para alcance 1 y 2.

Finalmente, partiendo del trabajo adelantado mediante el Programa Productividad para la Adaptación con CAEM, se formulará la hoja de ruta específica a nuestras condiciones de operación, para adaptarnos al cambio climático.





2. NUESTRO COMPROMISO SOCIAL

2.1. DESARROLLO TERRITORIAL

(GRI 3-3) (GRI 13.12.1)

El buen relacionamiento con las comunidades para asegurar la continuidad del negocio y generar valor compartido en los municipios donde estamos presentes, es la base del asunto material, Desarrollo Territorial. La adecuada gestión de este asunto nos ha permitido fortalecer las relaciones con las comunidades, mitigar riesgos sociales y ambientales, y promover el crecimiento económico en las Zonas de Operación Significativa (ZOS).

Nuestra gestión y principales resultados

(GRI 203-2) (GRI 413-2) (GRI 13.9.1) (GRI 13.9.2) (GRI 13.12.3) (GRI 13.22.4)

Dentro de nuestro Plan de Relacionamiento con Comunidades y Gobierno Local, ejecutamos acciones priorizando tres focos: buenas prácticas de operación, iniciativas comunitarias y el fortalecimiento de la relación entre empresa, comunidad y gobierno local. En el despliegue de este plan, hemos liderado proyectos socioambientales y socio-productivos, y apoyado el fortalecimiento de emprendimientos de las comunidades locales mediante la participación en mercados regionales promovidos a través de Asocaña.

Respaldamos iniciativas comunitarias trabajando en articulación con gobiernos locales para atender las demandas del territorio, mientras dinamizamos la economía y promovemos empleos locales indirectos.

BUENAS PRÁCTICAS DE OPERACIÓN

(GRI 203-1) (GRI 13.22.3)

A través de este foco, intervinimos 445 kilómetros de vías con labores de mantenimiento pre y postcosecha y ejecutamos 238 horas máquina, con una inversión superior a los \$218 millones e impactando a más de 12 mil personas vecinas de cultivos por donde transita nuestra operación.

Ejecutamos procesos como la regulación del tránsito de vehículos pesados, utilizando controles de velocidad y geocercas para minimizar riesgos viales y realizamos visitas técnicas a los predios, previo a la contratación, donde se incluyen criterios sociales, ambientales y de accesibilidad para evaluar nuestras condiciones de operación. También contamos con un procedimiento documentado de pérdida y desperdicio de alimentos, el cual es supervisado desde la alta dirección. Para el 2024 se presentó una pérdida de 198,5 toneladas, que corresponde a producto no conforme y representa el 0,04% de nuestra producción total.

NUESTRAS INICIATIVAS COMUNITARIAS





Para incrementar el impacto positivo hacia las comunidades, en este foco desarrollamos los programas de 'Caminos Rurales' y el 'Fondo Concursable Riopaila Castilla Más', además del apoyo a iniciativas de menor cuantía.

A través de 'Caminos Rurales', intervinimos 480 kilómetros de vías terciarias, mejorando la conectividad y contribuyendo a la comercialización de los productos agrícolas locales y al desarrollo del territorio. Para ello, destinamos más de 2.285 horas de maquinaria amarilla, entre motoniveladora y retroexcavadora, con una inversión que supera los \$317 millones, impactando de manera indirecta cerca de 94 mil personas.

En el 2024, realizamos la tercera versión del 'Fondo Concursable Riopaila Castilla Más', con la selección y acompañamiento al desarrollo de 22 proyectos socioambientales. Del total de proyectos, dos corresponden a la línea de impacto socioeconómica y seis a la línea socioambiental. Los otros 14 proyectos integran los tres pilares de la sostenibilidad (social, económico y ambiental). Estas iniciativas han beneficiado a más de 25 mil personas de manera directa e indirecta, promoviendo la diversificación económica, la consolidación de encadenamientos productivos y la recuperación de espacios de uso comunitario.

Algunos de los proyectos destacados son:

- Comercialización de prendas étnicas y sostenibles hechas con fibra de caña, de la Asociación Colectivo Raíces Afro Unidas, RAU, de Zarzal, Valle.
- Proyecto de reforestación de la cuenca hídrica Agua Blanca, de la Junta de Acción Comunal de la vereda La Munda, en Miranda, Cauca.
- Fortalecimiento institucional de la Federación Agroecológica y Turística, Fedeagro, que agrupa asociaciones de productores agropecuarios, industriales y turísticos del norte del Valle.
- Proyecto de ají habanero de la Fundación para el Desarrollo Socio ecológico de la Carbonera, Fundecar, en Pradera, Valle.

Los demás proyectos premiados en el 2024 pertenecen a los municipios de Bolívar, Bugalagrande, Candelaria, Florida, Jamundí y Sevilla, en el Valle del Cauca, y Corinto, en el Cauca. En las tres versiones de este programa, que nació en el 2022, sumamos el apoyo a 59 proyectos comunitarios, con una inversión superior a los \$580 millones, impactando de manera directa e indirecta, más de 65 mil personas en el Valle y Cauca. Con el Fondo, fortalecemos el relacionamiento y la gestión comunitaria.

(GRI 413-1) (GRI 13.12.2)

Dentro del foco de iniciativas comunitarias que apoyamos como compañía, algunos de los resultados destacados en esta vigencia son:

- Adecuación de casetas comunales de las poblaciones de El Pleito, Puerto Molina y Juan Díaz, en Obando, Valle, en alianza con la Fundación Corazón de Caña, con una inversión de más de \$220 millones y beneficios para cerca de 600 personas.
- Impulsamos procesos de formación con el SENA en Miranda, Cauca, con foco en la creación de huertas comunitarias y la formulación de proyectos productivos. Estas iniciativas fortalecieron las capacidades locales y promovieron la seguridad alimentaria en las comunidades.





- Adecuación y renovación de baterías sanitarias ejecutadas con aportes de nuestra compañía y familias agricultoras para los estudiantes del Centro Educativo Rural La Paila, en Miranda, Cauca.
- Jornadas de educación ambiental enfocadas en la prevención de incendios, en las comunidades de La Regina y San Joaquín, en Candelaria, Valle, con énfasis en la importancia de proteger el entorno, minimizando riesgos ambientales en las zonas de operación.

NUESTRO FORTALECIMIENTO DE LA RELACIÓN CON LA COMUNIDAD Y EL GOBIERNO LOCAL

(GRI 203-1)

Este foco lo abordamos a partir de tres líneas de acción: fortalecimiento de tradiciones y costumbres comunitarias, apoyo a entidades público-privadas de carácter social, y articulación estratégica para la continuidad de la operación a través de la gestión de apoyos, patrocinios y donaciones. Algunos de los resultados destacados en el 2024 son:

- Apoyo a 90 iniciativas de menor cuantía, con impacto, directo e indirecto, para más de 62 mil personas en Bugalagrande, Candelaria, Cartago, Florida, Jamundí, Obando, Palmira, Pradera, Roldanillo, Tuluá y Zarzal, en el Valle del Cauca; y Caloto, Corinto, Miranda, Padilla, Toribio y Puerto Tejada, en el Cauca.
- Donación de parques infantiles en los corregimientos de San Antonio de los Caballeros (Florida, Valle), Lomitas (Pradera, Valle) y San Antonio (Bugalagrande, Valle).
- Talleres de formación en Economía Circular para comunidades de Santa Ana (Miranda, Cauca) y San Antonio de los Caballeros (Florida, Valle), que incluyeron conocimiento en producción de telas plásticas, propuestas para generación de ingresos y trueque comunitario.
- Fortalecimiento en habilidades blandas y desarrollo personal para 16 jóvenes, líderes sociales, de Bugalagrande, Valle, con capacitaciones de 6 meses focalizadas en entregar herramientas de empoderamiento personal y organizacional para un liderazgo efectivo.
- 321 actividades comunitarias respaldadas en 22 municipios del Valle del Cauca y norte del Cauca, con más de 54 mil personas participantes (de acuerdo con datos entregados por líderes comunitarios, sin confirmar).
- Donación de materiales para oficinas de los cuerpos de Bomberos de Florida, Valle, y Miranda, Cauca. Además de alcohol para los hospitales de Andalucía, Bugalagrande, Zarzal y Obando, en el Valle.
- Entrega de regalos a más de 4 mil niños, en el marco de las tradiciones y costumbres comunitarias.
- Participación en las Mesas Técnicas Operativas de Bugalagrande, Zarzal y Obando, en el Valle, en articulación con administraciones municipales, ingenios y otros actores, con el fin de coordinar proyectos de mejoramiento vial, establecer compromisos operativos y fortalecer la confianza entre el sector público y privado.





DERECHOS DE LOS PUEBLOS INDÍGENAS

(GRI 411-1) (GRI 13.14.1) (GRI 13.14.2) (GRI 13.14.3) (GRI 13.14.4)

Hemos fomentado la participación respetuosa de los pueblos indígenas mediante procesos de diálogo continuo y evaluaciones participativas que aseguran la integración de sus perspectivas en las operaciones y proyectos actuales. A partir de los resultados del Estudio de Impacto Social y Ambiental (EISA) realizado en 2021, venimos implementando el plan de acción, materializado en nuestro Plan de Relacionamento con Comunidades y Gobierno Local y en colaboración con las comunidades, para abordar riesgos identificados y fortalecer el relacionamiento.

Las comunidades indígenas presentes en nuestras zonas de operación son: La Rivera, Nasa Kwe'Sx Yu Kiwe, Las Guacas, Nuevo Horizonte y Triunfo Cristal Páez del municipio de Florida; Valle. Entre 2021 y 2024, no hay incidentes materializados que vulneren los derechos de los pueblos indígenas. Las actividades que realizamos no generan impactos directos sobre comunidades étnicas.

Nuestra operación se materializa en predios propios y de terceros. Frente a los predios propios, su pertenencia data de hace más de 50 años, garantizando que no afecten derechos de terceros. Para los predios de terceros, realizamos estudios de títulos para asegurar la capacidad legal y el respeto a los derechos de las comunidades indígenas y el cumplimiento de la normativa vigente. El aprovechamiento de recursos naturales lo realizamos conforme a los permisos y concesiones otorgados por las autoridades competentes.

IMPACTOS DE NUESTRA OPERACIÓN

El deterioro de la infraestructura vial y posible afectación a la seguridad vial causada por el tránsito frecuente de vehículos pesados, podría comprometer la conectividad y movilidad de las comunidades y esta situación, hace parte de varios de los asuntos potenciales con impacto negativo señalados en el Estudio de Impacto Social y Ambiental (EISA).

También se han mapeado tensiones comunitarias potenciales relacionadas con percepciones de insuficiencia en la comunicación o retrasos en la ejecución de compromisos adquiridos, podrían generar descontento y debilitar la confianza. Se suman posibles afectaciones indirectas a la calidad ambiental debido al uso de recursos naturales y emisiones operativas, que podrían impactar el entorno local si no se gestionan adecuadamente. Estos impactos, aunque potenciales, son gestionados a través de estrategias preventivas y medidas de mitigación que garantizan la sostenibilidad de las operaciones y el bienestar de las comunidades involucradas.

En el 2024 se presentaron 27 reportes de quejas de comunidad, todas gestionadas al 100%. De ellas, 21 correspondieron a casos reales. En esta vigencia únicamente se presentó un bloqueo, en contraste con el 2023, donde se presentaron 40 casos reportados y 3 bloqueos. Esto representó, este año, una disminución del 32% en el número de reportes, resultados que evidencian el éxito del Plan de Relacionamento para la gestión y prevención de impactos.

Algunas de las ubicaciones de estos impactos potenciales y reales corresponden a los centros poblados de Mestizal y San Antonio (Bugalagrande, Valle), Gualí y la Regina (Candelaria,





Valle), Tierra Grata (Florida), La Ventura y Quinamayó (Jamundí), casco urbano de Miranda, norte del Cauca) El Pleito y Puerto Molina (Obando, Valle), La Paila y Pailitas (Padilla, Cauca), La Unión (Palmira, Valle), El Palomo y Casco Urbano (Roldanillo, Valle), Bocas de Tuluá (Tuluá, Valle) y La Paila (Zarzal, Valle).

Nuestra gestión en las ZOS está alineada con los Principios Rectores sobre Empresas y Derechos Humanos de las Naciones Unidas, integrando un enfoque basado en la debida diligencia para prevenir, mitigar y remediar impactos.

(GRI 13.22.1)

En cuanto a la mitigación y remediación de impactos negativos reales, nuestras acciones incluyen la recuperación de espacios comunales para compensar afectaciones sociales y fortalecer el tejido comunitario, y hemos establecido mecanismos efectivos para la gestión de solicitudes y reclamaciones comunitarias, garantizando respuestas oportunas y transparentes, asegurando que las necesidades de las comunidades sean atendidas de manera equitativa y eficiente, reforzando las relaciones de confianza.

Nuestras metas y proyectos

En el corto plazo, buscamos trascender a más iniciativas con enfoque en infraestructura social con mayor impacto en nuestras ZOS y formularemos un procedimiento de participación que permita a la compañía definir la forma de acercamiento a los gobiernos locales, cada vez que estos sean renovados.

En el mediano plazo, incrementaremos nuestra participación en los comités y espacios de los procesos críticos (campo, cosecha y proveeduría) para asegurar la implementación de buenas prácticas de operación.

2.2. FUNDACIÓN CAICEDO GONZÁLEZ RIOPAILA CASTILLA

CONVERGENCIAS TERRITORIALES

El compromiso permanente de Riopaila Castilla con la sociedad, concretamente con el desarrollo social de los entornos en los cuales opera, se manifiesta también mediante la inversión social que despliega desde la Fundación Caicedo González Riopaila Castilla; esta inversión que ascendió a \$6.520 millones en 2024, un incremento del 29,36% en los últimos 2 años, es expresión tangible de corresponsabilidad y confianza en el potencial de los territorios, así como de su visión de futuro.

Como Fundación, tenemos la convicción de que el desarrollo territorial concebido a partir de las potencialidades y desafíos de cada territorio, requiere una gobernanza a través de la cual los actores que conviven en él construyan relaciones de confianza y cooperación creciente para el logro de objetivos comunes; bajo la premisa que el desarrollo trasciende lo inmediato y deja huella en el tiempo, creemos que procurar bienestar, oportunidades y progreso para todos en un entorno más sostenible, es un imperativo y debe ser el resultado de la articulación de recursos, procesos y políticas, que concretan sueños individuales y colectivos; en suma, la vida que se elige vivir con dignidad.

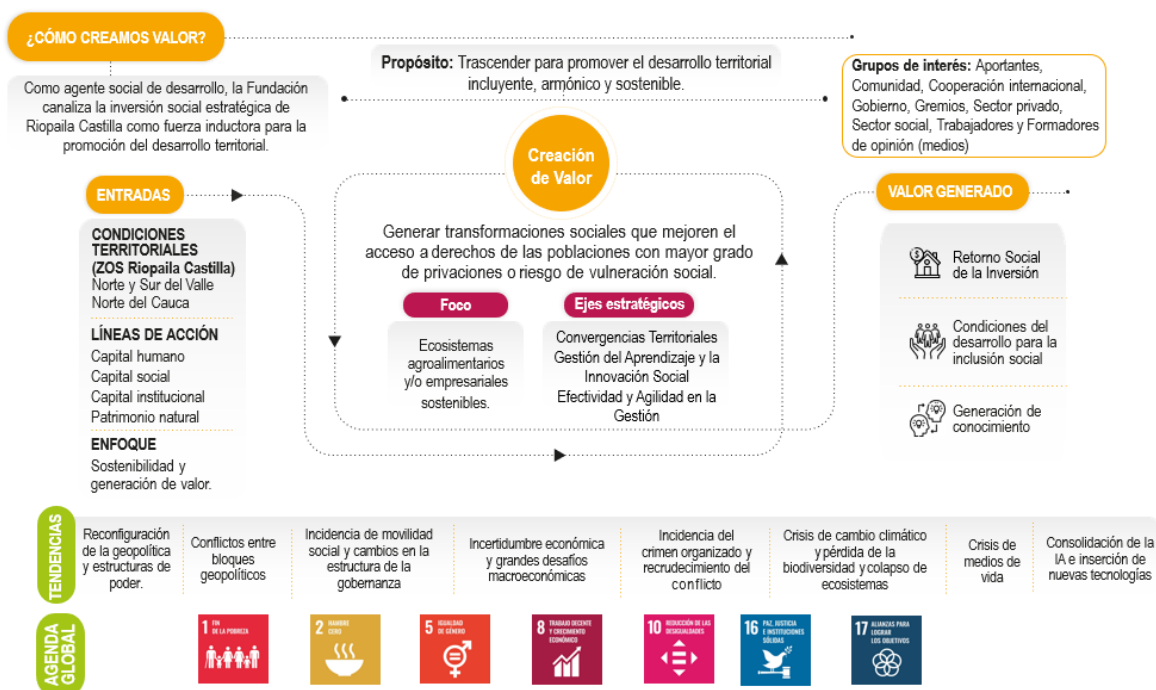




Desde nuestro rol como agente social en los territorios, reafirmamos nuestro compromiso con la ampliación de oportunidades de acceso a derechos en la vida de miles de personas, organizaciones e instituciones; respetamos y valoramos las identidades, culturas, recursos y conocimientos locales, para acompañar y orientar en trabajo colaborativo con otras entidades del ecosistema productivo, del sector social, la cooperación internacional y los gobiernos, la cocreación y ejecución de propuestas que contribuyan al mejoramiento de ingresos, la seguridad alimentaria y el progreso del territorio, en el marco de la institucionalidad democrática.

Para lograrlo, promovemos el desarrollo de capacidades en personas, organizaciones e instituciones; capacidades que se concretan en iniciativas que, concertadas y gestionadas de forma autónoma, responden a los retos y oportunidades territoriales, donde cada actor es protagonista y aporta desde su experiencia, vivencia y realidad. Estas iniciativas potenciadas en su autonomía y pertinencia, avanzan en concertación multisectorial hacia proyectos de inversión pública, privada y comunitaria para convertirse en Convergencias Territoriales que transforman realidades, mejoran el bienestar de la población e instalan procesos territoriales para facilitar la permanencia de los resultados alcanzados; se plasma así el propósito que guía la inversión social de Riopaila Castilla: la contribución efectiva al desarrollo y bienestar de los territorios donde opera.

La generación de valor que materializa nuestro propósito se concreta y asegura en la gestión integrada de Convergencias Territoriales como núcleo de nuestro compromiso social, la Gestión del Aprendizaje e Innovación Social que fortalece el capital intelectual, gestiona el aprendizaje e incorpora la innovación como elemento estructural y la Efectividad y Agilidad en la Gestión que garantiza la eficiencia operacional para la sostenibilidad institucional.

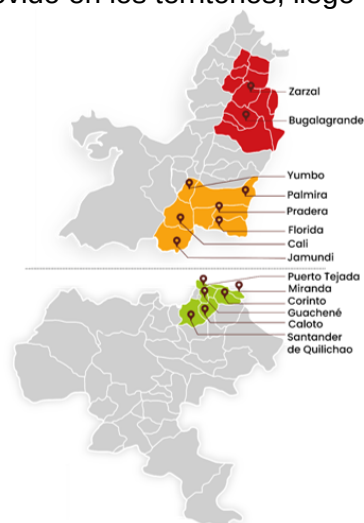




La Escuela de Liderazgo, las redes comunitarias, empresariales y productivas, las agendas ciudadanas, los espacios de participación ciudadana, la asistencia técnica a entes territoriales, la agricultura familiar y los procesos empresariales, entre otros, son estrategias a través de las cuales los participantes en Convergencias Territoriales, expresan la diversidad territorial y su potencialidad de crecimiento, solidifican el tejido social, activan la incidencia y la participación, fusionan sus capacidades y conocimientos, abordan conjuntamente la complejidad de sus condiciones sociales y aún en entornos volátiles, inciertos, cambiantes y ambiguos, logran avanzar en la búsqueda de soluciones, tal como lo evidencian los resultados del año 2024.

Estos resultados se concretan a través de procesos sociales de desarrollo implementados en 3 subregiones del norte y sur del Valle, y norte del Cauca; vinculan 14 municipios que corresponden al 63,6% de las Zonas de Operación Significativa de Riopaila Castilla. Tienen sustento en una base social diversa; más de 19 mil personas y 2.552 familias, 23 redes comunitarias, 234 organizaciones sociales, 11 resguardos indígenas, 56 consejos comunitarios afrodescendientes, 5 entes territoriales y 131 actores territoriales institucionales, de la academia y del sector empresarial, integraron el trabajo colaborativo desplegado durante este ejercicio, con el soporte de 34 alianzas y convenios interinstitucionales.

Adicionalmente, de manera coyuntural atendemos situaciones críticas en los territorios, cuando las poblaciones afectadas requieren asistencia en bienes básicos y alimentación; esta ayuda humanitaria la coordinamos a través de las redes comunitarias que, para tal efecto hemos promovido en los territorios, llegó durante este período a 35.600 personas.



Alianzas y convenios
2022 | 2023 | 2024
28 | 25 | 34

Cobertura territorial

	2022	2023	2024
municipios	13	14	14
		3 subregiones	3 subregiones

Cobertura poblacional

	2022	2023	2024
Población participante	10.081	14.890	19.397
Afrocolombianos	17,2%	20,7%	20,8%
Indígenas	27,3%	20,6%	21,6%
Ninguno	54,1%	57,2%	57,3%
Otro	1,4%	1,5%	0,3%
Campeños	9,8%	11,3%	5,3%
Resguardos/ Cabildos	7	11	11
Consejos comunitarios	7	51	56
Organizaciones	192	257	234
Familias	1.440	2.356	2.552
Ayuda Humanitaria	19.704	12.886	35.600

Resultados de las dinámicas multiactor que avanzan en su ruta hacia la consolidación de Convergencias Territoriales

Gobernanza, Participación, Incidencia y Autonomía Comunitaria





1.195 líderes vinculados a la Escuela de Liderazgo, 23 Redes Comunitarias, Productivas y Empresariales, 234 Organizaciones Sociales y 131 actores del territorio impulsan el desarrollo. Con esta base social articulada a nivel comunitario, productivo e institucional, se concertaron y definieron **140 iniciativas de desarrollo comunitario**, de las cuales el 83 fueron gestionadas y ejecutadas autónomamente por sus gestores comunitarios; 30 de ellas cerraron la etapa de formulación y otras 27 quedaron en ideación para su posterior gestión.

Las expectativas de la población se concentran en la educación, el deporte, la recreación, la inclusión y la protección social, así como en la promoción y conservación de ecosistemas estratégicos. La dinámica de los sistemas productivos alimentarios, la infraestructura productiva de transformación y comercialización reflejan el interés de avanzar en el desarrollo económico; la diversidad territorial evidencia la necesidad de conservar y rescatar las tradiciones culturales y étnicas; surgen la participación y la democracia, con foco en las mujeres y los jóvenes, como asuntos clave de inclusión social y política.

Los ciudadanos deciden e inciden. La actuación y articulación comunitaria impulsan la concertación e incidencia en escenarios institucionales de participación a partir de las agendas ciudadanas, la Escuela de Liderazgo y las redes comunitarias.

La participación en la formulación de los planes de desarrollo de los municipios de Florida, Pradera, Miranda, Bugalagrande y Zarzal obtuvo como resultado la inserción de **33 iniciativas**, concretadas en metas de la institucionalidad pública local, que responden a las expectativas de mejorar la vida de las personas en áreas como la salud, empleo, educación, deporte, recreación, las dinámicas productivas y el medio ambiente.

Jóvenes impulsan transformaciones en Zarzal, Bugalagrande y Pradera. La incidencia en la agenda de gobierno 2024 a través de la participación ciudadana y las dinámicas de la Escuela de Liderazgo, las redes juveniles y organizaciones sociales étnicas, revela la capacidad gestión para incorporar en la agenda de los gobiernos locales 3 políticas públicas; la política de juventud en Zarzal y Bugalagrande, y la formulación de la política pública para comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras en Pradera.

En Bugalagrande, la articulación de la red de empresarios, la administración local y las MiPymes del territorio, logra consolidar una mesa técnica liderada por las unidades económicas, que arroja como resultado la **creación de un espacio de comercialización permanente en el municipio**, hito en el fortalecimiento del circuito comercial local que contribuirá en el mediano plazo a la generación de ingresos, el bienestar de los habitantes y la dinamización económica.

Impulso a la provisión de bienes públicos. La gestión articulada de los actores territoriales, con el acompañamiento técnico de la Fundación, se concreta en la inversión pública – privada - comunitaria que habilita las condiciones para la estructuración y gestión de **47 proyectos territoriales de inversión por valor de \$46 mil millones de pesos**; provenientes en un 97,8% de inversión pública por valor de \$45 mil millones; destacando un importante compromiso y contribución de las comunidades de \$1.068 millones (2,3%) complementados por \$14 millones de inversión privada.





Iniciativas de desarrollo	Asuntos	Derechos	Proyectos de inversión	Monto
16	Conservación cultural Infraestructura social	Culturales	20	\$ 1.295.088.895
29	Producción y comercialización de alimentos Infraestructura productiva Infraestructura vías terciarias	Económicos	17	\$ 9.667.574.739
17	Promoción y protección ambiental	Ambientales	2	\$ 11.721.825.396
56	Educación Recreación Deporte Inclusión social	Sociales y de bienestar	4	\$ 23.095.607.912
22	Fortalecimiento comunitario Democracia participativa Género y diversidad sexual	Políticos y ciudadanos	4	\$ 322.500.000
140			47	\$ 46.102.596.942

Oportunidades de acceso y/o restitución de derechos

Desarrollo económico inclusivo

Teniendo como norte el impulso de circuitos agroalimentarios productivos, 1.738 familias que vinculan más de 5.000 personas participan en procesos de producción, transformación y comercialización de alimentos, avanza en el acceso y la disponibilidad autónoma de los mismos, mejorando su nutrición y medios de vida.

La agricultura familiar un camino

La **producción autónoma y sostenible de 1.778 toneladas de alimentos, el incremento del cultivo a 66 especies** de frutas, verduras, hortalizas, plantas medicinales y aromáticas, el fortalecimiento a las cadenas alimentarias de plátano y banano, con 1.640 huertas familiares o comunitarias y 354 productores agrícolas rurales, coadyuva a la garantía de una alimentación más saludable, fortalece la economía familiar, crea vínculos sociales más sólidos y contribuye al medio ambiente con la puesta en marcha de 9 fábricas de biopreparados, prácticas de agricultura agroecológica y disminución del uso de químicos en los cultivos.

Comunidades de Florida, Pradera, Bugalagrande y Zarzal fortalecen su tejido social y rescatan tradiciones ancestrales con el impulso de **2 redes de huerteros, 1 red de productores de alimentos** y la realización de **encuentros municipales y subregionales**. Estos espacios que reunieron más de 200 personas y líderes de diferentes generaciones y culturas comparten conocimientos, intercambian semillas, crean lazos de solidaridad, transmiten aprendizajes sobre el proceso de producción de alimentos desde las familias y reafirman la importancia de la agricultura familiar como una práctica ancestral que ha alimentado a las comunidades durante generaciones.

Procesos agroindustriales hortofrutícolas

En convenio con INNpulsa Colombia del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo y la Cámara de Comercio de Cali, en la infraestructura dispuesta por la Fundación, se instalan dos Centros de Reindustrialización en La Paila (Zarzal) y San Antonio de los Caballeros (Florida). Con vocación agroindustrial hortofrutícola, son espacios físicos especializados y dotados para el fortalecimiento de las micro y pequeñas empresas, con la finalidad de incrementar su productividad y competitividad.





Con capacidad para atender 180 unidades empresariales al año, inician en el segundo semestre de 2024, 90 unidades de producción hortofrutícola que avanzan en la transformación de una amplia gama de productos con valor agregado. El cilantro, el romero, las frutas, hortalizas y verduras cultivadas se transforman en aceites esenciales, productos de pastelería y panadería, jugos y bebidas ancestrales, mermeladas, postres y otros alimentos procesados, que encuentran nuevos mercados en 6 escenarios locales de comercialización; estos pequeños empresarios fortalecen la capacidad, evidenciando un cambio significativo en la forma en que se transforma y comercializa la producción hortofrutícola local.

La educación

Ampliar las oportunidades de acceso a la educación superior representa un avance fundamental para 1.012 jóvenes de Florida, Candelaria, Pradera, Miranda y Corinto, matriculados activos en 2024. La articulación del gobierno, las empresas, las comunidades, el sector social y las instituciones educativas como la Universidad del Valle, la Institución Universitaria Antonio José Camacho, la Universidad Nacional Abierta y a Distancia, la Escuela Nacional del Deporte y el Servicio Nacional de Aprendizaje SENA, ha creado un ecosistema de oportunidades que impulsa el desarrollo rural, humano, social y económico de las subregiones sur del Valle y Norte del Cauca.

Con **45 programas de educación superior, técnica y tecnológica**, los jóvenes tienen la posibilidad de elegir el camino que mejor se adapte a sus intereses y aspiraciones personales y profesionales. La formación de capital humano no solo transforma la vida de estos jóvenes, sino que también fortalece el tejido social y contribuye a cerrar brechas de desigualdad.

Esta iniciativa es un claro ejemplo de camino a una **Convergencia Territorial**, en la que la articulación multisectorial y multiactor moviliza recursos públicos y privados que superan los \$5.000 millones de pesos anuales, en costos de mantenimiento y sostenimiento de la infraestructura, administración, personal docente y académico, movilización, alimentación y sostenimiento de estudiantes, material y herramientas de formación e internet, entre otros. De este modo, se generan transformaciones sostenibles y autónomas para el desarrollo.

El Colegio Hernando Caicedo, con 379 estudiantes activos en básica primaria, secundaria y media, por quinto año consecutivo, se posiciona entre el 8,5% de los mejores centros educativos del Valle del Cauca, obteniendo calificación A en las pruebas ICFES 11 y ubicándose en el puesto 72 de 614 instituciones educativas. Este logro subraya la calidad educativa y el impacto positivo de la Fundación en la vida de los jóvenes.

Restitución de derechos de la primera infancia, infancia y adolescencia. Más de 15 años con la operación del programa **Hogares Sustitutos**, a través de un convenio de aporte con el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar, consolidan nuestro compromiso con esta población de especial protección. Fundamentados en los lineamientos técnicos y enriquecidos por la experiencia, eficiencia, aprendizaje continuo y la adaptación a las realidades cambiantes de las dinámicas familiares, sociales y territoriales, hemos fortalecido la capacidad institucional de la Fundación para abordar los desafíos que enfrentan los niños, niñas y adolescentes en situación de vulnerabilidad en torno a la restitución de sus derechos.

En el año 2024, a **400 niños, niñas y adolescentes** procedentes de Cali, Jamundí y Yumbo, les fueron restituidos sus derechos en áreas fundamentales como educación, salud, recreación, identidad y alimentación, a través del trabajo articulado y guiado en **140 hogares**





sustitutos desde los cuales se brinda un entorno seguro y protector que contribuye al desarrollo integral de la infancia y la adolescencia.

LA FUERZA DE LAS ALIANZAS

34 alianzas y convenios

Estamos convencidos que Convergencias Territoriales como materialización del valor social que aspiramos entregar en los territorios donde operamos, requiere del trabajo colaborativo interinstitucional, a partir de una complementariedad estratégica en valores y recursos económicos, técnicos y físicos, que permitan enfrentar los desafíos sociales con más eficacia, para maximizar los recursos disponibles y lograr resultados que ninguna organización puede generar por sí sola.

Lo anterior se refleja en el incremento del 19,6% en la movilización de recursos con aliados, al pasar de \$8.131 millones en el año 2022 a \$9.727 millones en recursos gestionados de contrapartida en el año 2024, a los que se suman \$85 millones aportados por las comunidades¹. De los recursos gestionados en el año 2024, \$8.189 millones corresponden a recursos monetarios y \$ 1.538 millones a recursos no monetarios. La Tasa de Recursos Gestionados² (TRG) se situó en el 149%.

CONVERGENCIAS TERRITORIALES Y LA AGENDA GLOBAL DE DESARROLLO

Los territorios del norte y sur del Valle y norte del Cauca se enfrentan a desafíos que resuenan a escala global, y los procesos conjuntos emprendidos localmente contribuyen directamente al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). La estrategia social de la Fundación alineada con esta agenda global impulsa iniciativas que cierran brechas de pobreza (ODS 1) y hambre cero (ODS 2) a través de la producción y transformación de alimentos que generan ingresos y disponibilidad de alimentos para las comunidades.

El fortalecimiento de unidades productivas para la transformación de alimentos a nivel técnico y empresarial aporta a la reducción de desigualdades (ODS 10), al trabajo decente y crecimiento económico (ODS 8). Al promover la competitividad y el acceso a mercados sostenibles, se generan oportunidades para el desarrollo inclusivo y sostenible.

La igualdad de género, transversal en la estrategia de la Fundación, se aborda desde el enfoque de derechos humanos. Los procesos acompañados en el territorio contribuyen al ODS 5 (Igualdad de Género) y nuevamente al ODS 10 (Reducción de las Desigualdades) los cuales reconocen la diversidad y las diferencias para construir visiones de desarrollo inclusivas.

La gobernanza territorial, pilar fundamental para el bienestar de la comunidad, se promueve a través de escenarios de diálogo, concertación, participación e incidencia en asuntos públicos. El fortalecimiento de las capacidades técnicas de las administraciones municipales y sus entes descentralizados y los espacios de participación ciudadana contribuyen directamente al ODS 16 (Paz, Justicia e Instituciones Sólidas). Estas estrategias de acompañamiento promueven un estado garante de derechos, con justicia, transparencia y legitimidad en la toma de

¹ El valor de aporte comunitario se calcula en relación con las contribuciones de los participantes en 2 de las 7 estrategias de acompañamiento: Escuelas de liderazgo y agricultura familiar-huertas.

² Esta tasa hace referencia a la proporción de recursos gestionados por cada peso recibido como Recurso Base de Inversión (RBI), para la ejecución de Convergencias Territoriales.





decisiones. La agenda ciudadana es un ejemplo de cómo los actores comunitarios inciden en la gestión pública y priorizan el acceso a derechos como la educación superior, la alimentación y el trabajo.

Las alianzas, como mecanismo y catalizador central que soporta la estrategia social, son fundamentales para el accionar de la Fundación. A través de la suma de potencialidades de los actores del territorio, de empresas privadas, instituciones pares del sector social, gobierno, academia y gremios caminamos hacia las Convergencias Territoriales; de esta manera contribuimos al ODS 17 (Alianzas para lograr Objetivos). El reconocimiento de las capacidades técnicas y financieras de cada actor permite construir procesos conjuntos que generen resultados y transformaciones para las comunidades.

La estrategia de la Fundación, en línea con la Agenda 2030, se sustenta en:

- **Desarrollo económico:** Impulso a circuitos productivos locales, fortalecimiento de capacidades empresariales, de transformación productiva y acceso a mercados.
- **Equidad de género:** Enfoque transversal de derechos humanos, participación, inclusión y reconocimiento de la diversidad.
- **Gobernanza y participación:** Fortalecimiento de instituciones públicas, diálogo ciudadano y participación en la toma de decisiones.
- **Alianzas estratégicas:** Complementariedad de capacidades técnicas y financieras para lograr objetivos comunes y contribuir a potenciar la actuación y las transformaciones en las comunidades.

La Fundación contribuye a la construcción de un territorio más justo, equitativo y sostenible, en línea con los desafíos globales planteados por los ODS.

CASOS DE ARTICULACIÓN HACIA UNA CONVERGENCIA TERRITORIAL

Las Redes empresariales, un camino que teje desarrollo

En Zarzal y Bugalagrande, con una visión de crecimiento y desarrollo para sus comunidades, unidades productivas familiares, agricultores, emprendedores, asociaciones empresariales y colectivos de mujeres dieron origen a las redes empresariales. Su talento, creatividad y determinación han trazado un camino de transformación, que refleja la capacidad de innovar para adaptarse al cambio y el poder de la organización y la colaboración.

No esperaron soluciones externas; se unieron con un propósito claro: construir un futuro próspero y avanzar desde sus propias realidades hacia territorios más incluyentes, armónicos y sostenibles. Estas redes fundamentaron sus principios en la participación, sostenibilidad, pertinencia y colaboración.

En la Fundación reconocemos el potencial de esta iniciativa y la impulsamos; acompañamos la articulación de actores y el desarrollo de capacidades. Cinco hitos en los últimos 2 años han marcado este proceso de conformación y estabilización de las redes, con acuerdos sustanciales desde sus propias realidades, posibilidades y aspiraciones:

- **Identificación de integrantes:** promoción de la inclusión y la diversidad multiactor y de visiones.





- **Creación de identidad:** más que logotipos y narrativas, se construyeron símbolos de pertenencia y propósito compartido desde sus principios y valores.
- **Comunicación virtual:** las redes sociales como espacios de interacción, aprendizaje, promoción comercial y conexión.
- **Modelo colaborativo:** pequeñas empresas unieron fuerzas para innovar y agregar valor a sus productos, con el impulso de alianzas o acuerdos estratégicos.
- **Conexión con ecosistemas empresariales:** la participación en eventos locales como el Festival del Mecato y; Bugalagrande, Tierra de sabores, tradición y campo, impulsan la generación de ingresos y visibilidad, y los posiciona como actores clave en la economía local.

“La red ha sido fundamental para mí, nos ha permitido construir desde la colaboración más allá de la competencia. No se trata solo de vender más, sino de fortalecernos, apoyarnos y trabajar en conjunto para compartir conocimientos, generar oportunidades y hacer que el crecimiento sea de todos. La clave no es ver a otros como rivales, sino como aliados estratégicos. Solo de la mano, con una visión compartida, logramos salir adelante” manifiesta Julián con alegría, durante el I Encuentro de las Redes Empresariales.

En la Fundación facilitamos la conexión con aliados estratégicos como el SENA, las Cámaras de Comercio, las alcaldías municipales, Riopaila Castilla, gremios y otros actores regionales; quienes, junto al liderazgo comunitario, han consolidado espacios de diálogo y concertación entre el sector público, privado y comunitario, como la Mesa Técnica de Inversión Social en Bugalagrande y el Consejo Municipal de Competitividad en Zarzal.

La red empresarial en Zarzal participó activamente en la construcción del Acuerdo 587 de 2023, que dio origen al Consejo Municipal de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación (COMCCTEI). Este espacio reúne a la Alcaldía Municipal, la Universidad del Valle, instituciones educativas, el SENA Tuluá y Cartago, la sede Cámara de Comercio de Tuluá en Zarzal, el sector industrial y comercial, organizaciones solidarias y el Consejo Municipal de Juventudes.

Para operacionalizar las decisiones de ese Consejo, se creó una Mesa Técnica con amplia representación de sectores y actores de la academia, organizaciones sociales, empresas, gobierno local, entre otros; desde la cual se concretan los esfuerzos y recursos que potencian la contribución a la dinámica territorial en materia económica. El reto está en fortalecer las capacidades para la participación con el fin de materializar su propósito.

En Bugalagrande, la red de empresarios en articulación con la Cámara de Comercio de Tuluá, la Asociación de Comerciantes Formales e Informales de Bugalagrande (ACEFIB), la Secretaría de Desarrollo Económico de la Alcaldía y la Fundación caminaron juntos en este proceso de transformación. Trazaron acuerdos que se convirtieron en acciones concretas a lo largo del 2024, eventos que celebraron el talento local, formaciones que fortalecieron las capacidades empresariales, encuentros que tejieron redes de colaboración y alianzas que abrieron nuevas puertas.

Así, el ecosistema empresarial de Bugalagrande se fortaleció con la energía y la creatividad de sus empresarios y productores locales de alimentos. Un ejemplo de esta transformación es





el evento "Bugalagrande: Tierra de Sabores, Tradición y Campo", desde el cual se resaltó el talento y las capacidades de las familias. 64 pequeños empresarios, con el corazón lleno de esperanza y la determinación de construir un futuro mejor, mostraron a propios y visitantes la riqueza de su tierra, la magia de sus tradiciones y el potencial de su campo.

Juan, de ACEFIB, expresaba que estos espacios *"son importantes porque se puede visibilizar el comercio de Bugalagrande y sus alrededores, que sean visibles a toda la comunidad bugalagrandeña y sus alrededores. Estos procesos empoderan a los comerciantes y emprendedores, y queremos que cada día sean más y poder generar una red más grande con otras asociaciones de nivel local y central, junto con Zarzal, Andalucía y Tuluá."*

El liderazgo de los empresarios y el apoyo técnico han sido fundamentales para el éxito de estas iniciativas. Como Fundación, hemos brindado acompañamiento para fortalecer las capacidades de asociatividad, gestión e incidencia e impulsar su crecimiento y productividad. En esta línea, las redes empresariales han decidido mirar hacia el futuro, es así, como proyectan objetivos ambiciosos:

- Fortalecer el sector agropecuario a través de la creación de asociaciones campesinas y encadenamientos productivos.
- Dinamizar el turismo cultural mediante convenios intermunicipales y la creación de espacios gastronómicos y culturales.
- Fomentar mercados y ferias sostenibles, que integren además vitrinas comerciales virtuales.
- Crear o fortalecer asociaciones con enfoques económicos diversos.

Sin embargo, las MiPymes enfrentan desafíos como la alta tasa de fracaso empresarial; además de las barreras en el acceso a financiamiento formal. Ante esto, el fortalecimiento de capacidades organizacionales, productivas y de comercialización, la articulación con aliados estratégicos y el establecimiento de mecanismos de soporte como por ejemplo el Laboratorio de Innovación Empresarial y Social (LIEMSO), se convierten en elementos clave para mejorar su competitividad y sostenibilidad.

La contribución que realizan las redes empresariales va más allá del crecimiento económico, el despliegue de sus iniciativas y trabajo conjunto fortalece la cohesión social; mejora la participación ciudadana en la identificación de oportunidades, toma de decisiones e implementación de soluciones concertadas; fortalece las organizaciones comunitarias y la asociatividad para la producción y comercialización. A nivel institucional, logra articular la voluntad política con el apoyo técnico, financiero y político a las iniciativas comunitarias y productivas.

"La idea es identificar qué tipo de personas tenemos en nuestro ecosistema y ver qué les podemos fortalecer, cuáles son sus emprendimientos o hacia dónde podemos inculcarlos para que impulsen un verdadero desarrollo personal y municipal." (Vocero de la Secretaría de Desarrollo Económico, Bugalagrande)

Inspirados por la visión de John, un líder campesino de Bugalagrande, quien afirmó que *"es muy importante ser asociado, es muy importante porque podemos gestionar recursos de lo público, sumar recursos de lo privado, aportar recursos nuestros y todos invertirlos bien en*





nuestro campo", estas comunidades han apostado por la articulación de esfuerzos, la concertación de objetivos y la participación de todos los actores del territorio.

Este caminar no se ha limitado a eventos o actividades coyunturales, ha transformado su quehacer comunitario para reconocer la potencialidad del trabajo conjunto y afirmar la corresponsabilidad de todos sobre el destino común.

La Diversidad Teje Territorios

Caloto, municipio ubicado en el norte del Cauca, es un territorio pluriétnico y multicultural, en el que convergen tres Resguardos Indígenas, seis Consejos Comunitarios de comunidades afrodescendientes y una zona de reserva campesina; quienes han construido, a lo largo de la historia identidades y formas propias de relacionarse con el territorio.

Para las comunidades afrocolombianas, el territorio colectivo representa un espacio histórico y ancestral donde desarrollan sus prácticas de vida y producción, siendo la tierra un ser vivo con el cual establecen una relación de respeto y cuidado mutuo. Para las comunidades indígenas –con presencia mayoritaria del pueblo Nasa-, el territorio es el centro de la vida.

Esta diversidad ha sido escenario de conflictos por la superposición de derechos territoriales, mientras que las comunidades indígenas han articulado su lucha a través del Proceso de Liberación de la Madre Tierra, las comunidades afrodescendientes han enfatizado la propiedad colectiva y su reconocimiento legal a partir de la Ley 70 de 1993. Estas tensiones evidencian la pertinencia de espacios de diálogo y concertación que fortalezcan las relaciones de confianza entre los actores, desde una mirada de reconocimiento mutuo y legitimidad de derechos.

En Caloto, un grupo de personas decidió transformar su realidad, un camino difícil pero necesario; la **Asociación de Mujeres Trenzando Sueños en Juntanza -ASOMUTS-**, la **Asociación Productiva Renacer Ambiental -ASOPRAU-** y la **Red de Sembradores de Agua**, ilustran como el desarrollo de capacidades logra procesos organizativos autónomos y articulaciones multiactor que se concretan en iniciativas comunitarias. Aquí las historias y la esperanza se convierten en la voz colectiva.

ASOMUTS: Mujeres tejiendo liderazgo para el fortalecimiento organizativo y productivo

A finales del año 2023, en el corazón de Caloto, específicamente en la vereda Santa Rosa, 25 mujeres afrodescendientes e indígenas se reunieron en un quiosco, espacio que pronto se convertiría en el símbolo de su unión y esfuerzo colectivo, con la convicción de generar ingresos complementarios a su trabajo en el campo desde la manufactura de textiles y la transformación de plantas aromáticas, lo que sentó las bases para la formulación de proyectos. Este encuentro facilitado por la Asociación de Consejos Comunitarios del Norte del Cauca (ACONC), marcó el inicio del acompañamiento de la Fundación al proceso organizativo de estas mujeres.

Desde escenarios de diálogo intercultural y reflexiones conjuntas, concertaron un plan de trabajo en respuesta a los asuntos comunes priorizados, las oportunidades de gestión de recursos y el fortalecimiento de procesos productivos. Así nace la **Asociación de Mujeres Trenzando Sueños en Juntanza (ASOMUTS)**, un espacio que integró elementos culturales y simbólicos de ambas comunidades.





El surgimiento de ASOMUTS forja una historia de asociatividad para el crecimiento colectivo. Sus primeros encuentros, marcados por la preparación de refrigerios y la organización de espacios, fueron construyendo confianza, liderazgo y colaboración. Cada alimento compartido, el aporte de sus propios cultivos y el trabajo conjunto, se convirtieron en una semilla de unión y corresponsabilidad.

Con objetivos y principios comunes, estas mujeres enfrentaron el desafío de recaudar fondos para formalizar su asociación. La venta de tamales, una idea que nació de sus propias conversaciones fue el motor que impulsó su proyecto. Con cada tamal vendido, daban un paso hacia la meta; lo que permitió no solo recaudar los fondos necesarios, sino que también fortalecieron sus capacidades de asociación, gestión y concertación.

La junta directiva, la tesorera, la secretaria, las voceras y el comité de control y vigilancia fueron roles que surgieron de manera natural, demostraron la capacidad de estas mujeres para organizarse, tomar decisiones y trabajar juntas por un objetivo común.

Desde el inicio, en la Fundación comprendimos la importancia de incorporar el enfoque de género, para adecuar la participación de las mujeres a sus condiciones, se destacó el valor de las labores de cuidado y las acciones para abordar las violencias que enfrentan; en ese sentido, gestionamos la orientación y formación del taller “Ofelia no está Sola” ejecutado por la Fundación WWB Colombia, mismo que contribuyó a abordar este tipo de asuntos.

ASOMUTS evidencia que la **Juntanza** es posible, mujeres indígenas y afrodescendientes lograron un propósito común. Ana, una de sus integrantes, expresó: *"Este proceso nos ha enseñado que lo más importante es no rendirse. No basta con empezar un proyecto, hay que llegar hasta el final. Ahora estamos dando el siguiente paso: legalizar nuestra asociación para acceder a más apoyo y beneficios para nuestro grupo"*

En 2024, presentaron un proyecto productivo con enfoque ambiental al Fondo Emerger³, e iniciaron acciones para cumplir con los requisitos del programa Aflora de Fundación Bolívar Davivienda, en búsqueda constante de oportunidades para el crecimiento y desarrollo de la asociación.

ASOPRAU: Diálogo intercultural y fortalecimiento organizativo para la gestión ambiental en el Resguardo Huellas

En 2023, nació la Red de Jóvenes Sembradores de Agua, como una iniciativa público - privada, que se ha convertido en un actor clave para el desarrollo de Caloto. En este contexto, y en paralelo con el proceso de ASOMUTS, en el Resguardo Indígena Huellas un grupo de jóvenes visionarios, pertenecientes a esta red inició un proceso de relacionamiento y acción colectiva transformador. En cada encuentro, compartiendo sueños y entrelazando conocimientos, impulsaron la conformación de la Asociación Productiva Renacer Ambiental Uma Kiwe (ASOPRAU), con la expectativa de proteger y conservar los recursos naturales de su territorio.

Con el acompañamiento de la Fundación, a través de metodologías como la cartografía social, el grupo identificó oportunidades en torno a la disminución de la contaminación de fuentes

³ El Fondo Emerger se enmarca en el movimiento que se ha venido denominado la filantropía comunitaria desde la plataforma de Fondos del Sur.





hídricas y los incendios forestales, así como en el reconocimiento de sitios de importancia ambiental y ancestral como el Cerro Munchique, el Cerro Muchacho y los 670 nacimientos de agua que alberga este territorio.

Mediante ejercicios teórico-prácticos y encuentros de saberes, consolidaron los principios y estatutos de una estructura organizativa basada en la solidaridad, la democracia y la concertación; definieron su identidad con la creación del logo y concretaron la planeación estratégica de la Asociación.

En 2024, ASOPRAU gestionó el apoyo del SENA para consolidar una oportunidad de formación para la transformación de productos derivados del Cacao. Esta iniciativa representa un logro en su proceso de fortalecimiento asociativo y abre oportunidades para la generación de ingresos.

"Al principio, no teníamos claro cómo organizarnos ni cómo abordar los problemas de nuestra comunidad. Hemos aprendido a reconocer nuestros propios desafíos ambientales y sociales, a estructurarnos como grupo, a definir reglas claras y a trabajar juntos." (Gerardo, ASOPRAU, Caloto)

ASOMUTS y ASOPRAU: Una articulación que se conecta con la Red de Sembradores de Agua en Caloto

La Red de Jóvenes Sembradores de Agua, integrada por jóvenes de Santander de Quilichao, Caloto, Corinto, Toribio y Miranda, ha permitido el diálogo y la construcción colectiva de conocimientos en torno al cuidado del agua y los ecosistemas, implementando una estrategia híbrida que combina acompañamiento virtual y presencial para mantener el vínculo entre los jóvenes y brindar alternativas de interacción ante las dificultades de movilidad y seguridad en el territorio.

Los jóvenes tejieron una red de aprendizajes y acciones, en la que el cuidado del agua y los ecosistemas se convirtió en el hilo conductor y articulador. A través de iniciativas lúdicas y educativas, como el *Cine Ambiental al Barrio* y talleres de construcción de cometas, abordaron temáticas con creatividad y pasión, fomentaron el aprendizaje, la participación comunitaria y la confianza. Estas experiencias impulsan el diálogo y la construcción colectiva de conocimientos entre jóvenes de diferentes orígenes, etnias, culturas y vivencias. Además, el fortalecimiento de los liderazgos dentro de la red ha sido fundamental para la gestión autónoma de las iniciativas, la articulación y la participación.

Así lo expresa Camila, una de las integrantes de la red: *"Para generar confianza en el territorio, es muy importante que los líderes que nos representan realmente reflejen los intereses de la comunidad. Cuando la gente ve que hay compromiso y coherencia, es más fácil trabajar juntos y avanzar en soluciones colectivas."*

Este camino los llevó a coincidir con otras organizaciones del territorio como ASOPRAU y ASOMUTS, en espacios de incidencia donde se encontraban los resguardos, los consejos comunitarios, las Agendas Territoriales de Reincorporación Comunitaria y los actores de la institucionalidad pública. Juntos identificaron la oportunidad de construir un símbolo de unión y reconocimiento: *La Casa Interétnica en Caloto*. Un proyecto que representa un avance significativo y un símbolo en la memoria y el reconocimiento de la diversidad étnica en el





municipio, uniendo voluntades y capacidades en un marco de respeto y concertación. Es un ejemplo tangible de articulación, donde la diferencia de visiones puede convertirse en una oportunidad de colaboración cuando existe diálogo y objetivos comunes.

Jóvenes y mujeres en procesos organizativos, su energía y compromiso, son evidencia de la pertinencia de implementar rutas de acompañamiento concertadas, basadas en el respeto y reconocimiento; nos invitan a comprender y valorar las diferencias culturales y territoriales. Además, destacan la necesidad de identificar objetivos comunes que permitan puntos de encuentro y áreas de interés compartido.

"Tenemos que generar alianzas con diferentes actores, las juventudes, personas mayores y la niñez. Eso genera un territorio más inclusivo, respetando el diferente pensamiento, la cultura y la etnia. Cuando nos escuchamos y sumamos esfuerzos, podemos transformar nuestro territorio en un lugar con más oportunidades para todos." (Daniel, Red de Sembradores de Agua, Caloto).

UNA MIRADA HACIA EL FUTURO

En un contexto global y territorial marcado por la complejidad social, la incertidumbre y la volatilidad, en los que la pobreza y la desigualdad se entrelazan con la fragilidad institucional y la violencia, la Fundación asume el desafío de contribuir a generar transformaciones sociales sostenibles y autónomas, con soluciones pertinentes que surgen y se despliegan desde las capacidades y las interacciones de los diversos actores que coexisten en estas regiones, para promover el desarrollo territorial, incluyente, armónico y sostenible a través de una propuesta audaz y transformadora: **las convergencias territoriales**.

No se trata solo de impulsar procesos productivos, de transformación y comercialización en circuitos locales sostenibles o fortalecer la ciudadanía y las dinámicas sociales y de democracia participativa. Considera esta propuesta, tejer nuevos caminos, en los que actores diversos - comunidades, empresas, gobierno, academia - converjan en la construcción de un proyecto colectivo de desarrollo. En este horizonte, la promoción y establecimiento del **diálogo intercultural** se convierte en la herramienta fundamental. Escuchar todas las voces, comprender sus realidades y aspiraciones, reconocer sus saberes y potencialidades y vincularlos al proceso de desarrollo.

La gobernanza territorial se erige como el pilar de la transformación. Fortalecer las instituciones locales, promover la participación ciudadana, consolidar espacios de diálogo y concertación donde las decisiones se tomen de manera conjunta y transparente. **El tejido social** se robustece a través del fortalecimiento y dinamización de las relaciones sociales, empresariales e institucionales, en el que personas, organizaciones comunitarias e instituciones, se sumergen en prácticas sociales de impulso a liderazgos locales, la promoción de la asociatividad, la concertación, gestión e incidencia.

Buscamos contribuir a la configuración de territorios y comunidades resilientes, capaces de autogestionar su desarrollo y en el marco del respeto y la corresponsabilidad que demanda el ejercicio de los derechos de todos. Territorios en los que los **circuitos productivos sostenibles** se convierten en motores de desarrollo económico y social, apoyan la producción





local, promueven la innovación, facilitan el acceso a mercados justos y fomentan la adopción de prácticas ambientalmente responsables.

Este camino hacia las **Convergencias Territoriales** nos exige fortalecer nuestras capacidades internas para abordar desafíos complejos relacionados con la mejora de la confianza entre actores con intereses y posturas diversas, fomentar mecanismos orientados a fortalecer la corresponsabilidad e inclusión de todos los actores en los procesos; movilizar las agendas ciudadanas como un proceso dinámico, propositivo y de articulación institucional-comunitaria-empresarial que concrete las iniciativas de desarrollo en proyectos clave territoriales; fortalecer las capacidades de las instituciones y avanzar hacia procesos de rendición de cuentas y gestión de recursos públicos-privados y comunitarios. De igual forma, desafía nuestra capacidad de innovación para concretar estrategias, mecanismos y herramientas que aseguren los resultados e instalen procesos territoriales que impulsen dinámicas sostenibles de desarrollo.

